

**Le maréchal Nemeiry  
président du Soudan  
en visite à Paris**

LIRE PAGE 4

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Laurens

3,80 F

3,80 F : 3 SA : Maroc, 4,20 dr. ; Tunisie, 3,80 m. ; Algérie, 3,80 m. ; Arabie, 15 dr. ; Belgique, 20 fr. ; Canada, 100 c. ; Côte d'Ivoire, 340 F CFA ; Danemark, 1,20 kr. ; Espagne, 100 pes. ; E.-U., 95 c. ; G.-B., 30 p. ; Grèce, 100 dr. ; Inde, 100 p. ; Israël, 100 N. ; Italie, 375 Lit. ; Japon, 1,00 ¥ ; Liban, 1,00 L.L. ; Mexique, 2,00 P. ; Pays-Bas, 1,75 fl. ; Portugal, 100 Esc. ; R.F.A., 3,80 M. ; Roumanie, 1,00 L. ; Royaume-Uni, 1,00 £ ; Thaïlande, 1,00 B. ; Turquie, 1,00 L. ; Venezuela, 1,00 Bol. ; Yémen, 1,00 Y. ; Zaire, 1,00 K. ; Zimbabwe, 1,00 Z. ; Les autres abonnements page 2

RUE DES ITALIENS  
75002 PARIS CEDEX 09  
Tél. MONDIPAR 69572 F  
C.C.P. 4287 - 23 PARIS  
Tél. : 248-72-23

## M. Reagan et l'Asie

L'image de M. Reagan, en treillis de l'armée, dans la zone déminée qui sépare les deux Corées a incontestablement marqué en temps fort de son voyage en Asie. A l'heure où un regain de tension, consécutif aux drames qui ont récemment frappé la Corée du Sud, se manifeste dans la péninsule, le président des Etats-Unis a donné l'impression de « monter au front ». Il ne pouvait imaginer meilleur décor pour tenir le langage musclé qui lui est cher et dont il sait, à la lumière des réactions de l'opinion américaine au débarquement à la Grande, qu'il peut être riche de bénéfices électoraux.

M. Reagan s'est néanmoins gardé de jouer les va-t-en-guerre ou d'encourager en ce sens le président sud-coréen. Le communiqué commun publié à Séoul met l'accent sur la maintenance, grâce à la dissuasion, de la stabilité et de la paix en Corée. En dépit des comparaisons suggérées à Pyongyang, on reste donc loin de la politique de « refoulement » autrefois préconisée par J. F. Dulles - et qui présenterait aujourd'hui, il est vrai, de tout autres risques qu'il y a trente ans. On notera seulement que la politique de fermeté de la Maison Blanche justifie à ses yeux que la démocratisation du régime sud-coréen ne progresse qu'à doses homéopathiques.

Si forte en symboles qu'elle est l'étape sud-coréenne, elle doit cependant être restée dans un contexte asiatique plus général. Sous cet angle, les entretiens de Tokyo ont sans doute été plus importants que ceux de Séoul.

Le voyage avait trois objectifs principaux. Il s'agissait d'abord de réaffirmer la responsabilité des Etats-Unis dans la sécurité de leurs alliés en Extrême-Orient. Responsabilité nucléaire au premier chef, et qui comporte notamment l'assurance, réclamée par Tokyo, que Washington ne laissera pas l'U.R.S.S. transférer vers l'Asie les SS-20 qu'elle pourrait retirer d'Europe. Second objectif : faire apparaître la communauté d'intérêts entre Washington, Tokyo et Séoul et organiser ainsi des relations triangulaires de nature à renforcer le dispositif stratégique américain dans cette partie du monde.

M. Reagan, enfin, souhaitait obtenir du gouvernement japonais qu'il renforce son potentiel militaire. A l'heure où les échanges commerciaux nippon-américains se soldent par un déficit de 20 milliards pour les Etats-Unis, ceux-ci réclament un rééquilibrage comportant, entre autres, une répartition plus équitable du fardeau d'une défense considérée comme commune.

M. Nakasone s'est révélé, sur ce terrain, l'interlocuteur le mieux disposé que les Américains aient jamais connu à Tokyo. Le chef de la diplomatie japonaise, M. Abe, vient de répéter qu'une augmentation du budget militaire n'était pas exclue. A la veille d'une difficile campagne électorale, les dirigeants de Tokyo ne peuvent cependant ignorer les résistances que rencontre dans l'opinion japonaise une politique de mobilisation sans réserve dans le dispositif stratégique global des Etats-Unis. Aussi bien paraissent-ils soucieux de ne pas s'engager dans un processus d'affrontement. Au moins à terme, ils entendent ménager les voies de cette détente que souhaitent d'autres puissances dans la région - à commencer par la Chine, dont le numéro un, M. Hu Yaobang, se rendra à son tour la semaine prochaine au Japon.

(Lire nos informations page 6.)

## LA COHÉSION DE LA MAJORITÉ A L'ÉPREUVE

### M. Marchais rend les socialistes responsables du recul de la gauche

La chute d'Aulney-sous-Bois, mairie communiste depuis 1965, au profit de l'opposition est là, s'il en était besoin, pour ramener la majorité à la réalité. La relative détente psychologique dont bénéficie le pouvoir porte peut-être en germe le « reconquête » de l'opinion que la gauche appelle de ses vœux. Mais les difficultés ne sont pas encore - tant s'en faut - derrière elle. On ne saurait en effet confondre le mouvement et le niveau.

Le mouvement - les sondages l'attestent - est à la hausse. C'est évidemment toujours bon à prendre. Le niveau reste celui d'une impopularité record sous la V<sup>e</sup> République : tous les prédecesseurs de M. Mitterrand ont bénéficié, à ce stade de leur mandat, d'une cote de popularité supérieure à 50 %. Convenons qu'en cette matière le meilleur juge reste le suffrage universel. Dans une ville où M. Mitterrand avait obtenu, en mai 1981, 60,11 % des suffrages exprimés, la gauche est battue avec 46 %. Au-delà de ces péripiéties locales qui, tout de même, l'affaiblissent, la gauche approche d'un moment crucial pour elle, et pour le pays, à l'intérieur comme à l'extérieur.

A l'extérieur, l'Europe est entrée dans une période qui rappelle, par sa difficulté, celle du réarmement de l'Allemagne. L'affaire des euro-missiles, le rôle imparti à la force nucléaire française, mettent à l'épreuve, en France, la cohésion de la majorité. Il n'y a pas lieu de s'en étonner, puisque, pour des raisons historiques et idéologiques, socialistes et communistes s'ont jamais été d'accord sur ce point.

Ce débat, pourtant primordial, entre les deux principales formations de la gauche émerge à peine.

JEAN-MARIE COLOMBANI

(Lire la suite page 8.)

### M. Valbon (P.C.) quitte la présidence des Charbonnages de France

Cette fois c'est fait. Considérant que sa « mission ne peut plus être conforme aux objectifs pour lesquels il avait été nommé », M. Georges Valbon, président des Charbonnages de France, a présenté sa démission au président de la République. La nomination, en février 1982, de ce maire communiste, membre du comité central du parti avait valeur de symbole. Elle concrétisait la relance décidée de la production charbonnière nationale, rompant avec vingt-cinq ans de régression. Son départ, après seulement deux ans, alors que son mandat s'achève le 31 décembre 1983, a, lui aussi, valeur symbolique. Il marque la fin d'une politique annoncée le 27 octobre 1981 par M. Mauroy de-

veut l'Assemblée nationale. « Nous allons réactiver l'industrie minière et charbonnière française qui, étant entrée dans une logique de récession, (...) Il ne s'agit surtout pas de réduire les productions mais de les augmenter. (...) Nous mettons une limite financière au surcoût des gisements que nous allons développer. Nous l'avons fixée à 2,5 centimes par tonne, vers un objectif de production de 30 millions de tonnes difficile à atteindre », déclarait alors le nouveau premier ministre.

Il est des petites phrases qui coûtent cher. Celle du nouveau premier ministre ne cessera d'empoisonner la politique énergétique du gouvernement et risque aujourd'hui de créer une crise ouverte entre les deux partis de la majorité. Car la relance charbonnière telle qu'elle a été conçue et engagée est un échec. Et si le parti socialiste s'est très vite aperçu que les moyens accordés à cette politique ne permettraient pas d'en venir à bout, le parti communiste et la C.G.T., continuent obstinément à refuser la stratégie du « déclin ».

VERONIQUE MAURIS.

(Lire la suite page 43.)

### La contrainte de l'endettement extérieur

La charge de la dette extérieure obligera la France à déga-  
ger, dans les prochaines années, un excédent commercial de plus  
de 30 milliards de francs par an. Cette situation interdira pour  
longtemps de procéder à une relance économique.

Lire pages 13 et 14 le dossier établi  
par FRANÇOIS RENARD.

## Voyage à travers la résistance afghane

### 1. - La tradition en apparence

par OLIVIER ROY

Visiter la résistance afghane, c'est d'abord faire un voyage : plus de deux mille kilomètres dans un pays en révolte, envahi par l'armée soviétique, morcelé aussi bien géographiquement qu'éthniquement. On pourrait penser que le séjour se fait dans les conditions épuisantes et dangereuses de la clandestinité. Ce n'est pas la cas : paradoxalement, l'Afghanistan est un pays ouvert, libre, où les difficultés du voyage sont dues plus au relief et aux rivalités locales qu'à la combativité d'une armée soviétique enfermée dans ses bases. Le danger, intermittent, vient des hélicoptères qui rôdent autour des bases et des grands axes, ou qui déambulent en deux villages en représailles d'une embuscade. Le danger, ce sont aussi les grandes offensives ponctuelles, comme celle au cours de laquelle le docteur Auguyard fut fait prisonnier.

Le voyage présente un étonnant kaléidoscope de zones de destruction et d'exode, de régions libérées où la vie est totalement normale, et même d'oasis de prospérité stimulées par la guerre. D'abord un fait : ni les

Soviétiques ni l'armée gouvernementale, estompés, ne s'aventurent au-delà d'un périmètre restreint autour des grandes villes et des trois routes asphaltées.

L'administration, qui n'a jamais été très structurée, s'est effondrée en 1979 et n'a pas été reconstruite faute de fonctionnaires et d'espace administratif. Quarante pour cent des districts ne comptent même pas une présence gouvernementale symbolique. Dans la plupart des autres, l'autorité du gouvernement s'étend à une portée de mitrailleuse du poste administratif. C'est seulement dans dix à vingt pour cent des districts que le poste est entouré d'une petite ceinture de villages, reliés au régime, soit par conviction, soit par intérêt ou lassitude.

Kaboul, capitale, pléthorique, constitue un cas à part, mais, même là, la résistance, infiltrations et attentats s'amplifient, en dépit d'une forte concentration de partisans du régime, citadins d'origine.

A quoi ressemble donc le pays libre ? Premier contact : des poches

vides - plaine de Zormatt ou de Surkhud, vallée de l'Hilmand ; ce sont des villages déserts, des ruines de maisons, des barrières et des vergers désolés.

Mais ailleurs (et surtout dans le Centre et le Nord), même s'il y a eu de nombreux déplacements, la majeure partie de la population est restée et tente de maintenir les activités économiques traditionnelles : agriculture, commerce (et même artisanat à proximité des villes). Le pays n'est ni saigné, ni vidé.

La guerre a réactivé d'anciens réseaux de communications tombés en désuétude à la suite de l'ouverture des routes asphaltées. On circule beaucoup dans l'Afghanistan en guerre : combattants, déserteurs, réfugiés, commerçants, sillonnent le pays à pied mais aussi en jeep, en camion, voire en autobus.

C'est dans les zones frontalières et au Hazardjat que la circulation est la plus intense. Les troupes sont jalonnées d'embûches, qui ne démontrent pas l'entreprise privée en zone libre est reine.

(Lire la suite page 7.)

## L'enseignement catholique accepte de négocier

### Un « oui » assorti de réserves qui inquiète les laïques

C'est un « oui » assorti de plusieurs « non » que le Comité national de l'enseignement catholique (CNEC) a recédé publie le 12 novembre en réponse aux propositions de M. Alain Savary : il accepte de discuter plusieurs points qui lui paraissent urgents sur l'avenir de l'école privée tout en refusant la « globalité de la méthode » du ministre de l'éducation nationale.

Un pas important, selon des échos, vient ainsi d'être franchi dans les relations entre l'enseignement privé et l'Etat. Rien n'est joué encore. Rien n'est gagné ni perdu. Mais, pour reprendre l'expression du responsable de ces Frères des écoles chrétiennes qui se soumettent joliment des « déclarations de l'enseignement et de l'éducation », on cesse, enfin, de se regarder « en chiens de

faience ». Dix mois après le « non » aux propositions Savary du 20 décembre 1982, l'enseignement catholique dit oui.

Un oui que certains ne trouveront peut-être pas très... catholique, tant ceux qui le prononcent prennent de précautions pour l'entourer de nuances. Il n'empêche. Invités à résumer de trois mots leur attitude, les responsables de l'enseignement catholique finissent, samedi, soir, par lâcher : « Nous y allons ».

A quoi vont-ils ? Leurs griefs au précédent projet du gouvernement tenaient en définitive à ceci : ce projet traçait un cadre.

CHARLES VIAL

(Lire la suite page 10.)

## Ni rouges, ni morts



### André Glucksmann La Force du vertige

«Evidences volcaniques.»  
Catherine David / Le Nouvel Observateur  
«Le choix fondamental.» Jean-François Revel / Le Point  
«La première réponse, non gouvernementale, au discours pacifiste.»  
François Ewald / Le Magazine Littéraire

## TOURNÉE EUROPÉENNE DE FELA

### La voix du rêve africain

La musique noire africaine parle de plus en plus haut, de plus en plus fort. La velle ouverte avec tant d'éclat par King Sunny Adé l'été dernier en Europe et aux Etats-Unis a été vite élargie sous la pression d'une énorme vitalité. Une dynamique irrésistible a poussé les musiciens africains sous les projecteurs.

Et voici qu'aujourd'hui réapparaît celui qui reste incontestablement l'une des figures de proue de la musique noire africaine : Fela Anikulapo Kuti, musicien-instructeur et sophistiqué, visionnaire et détesté, personnage renoué, fondateur de la « Kalabuta Republic », une république libre et indépendante qui est pour premier territoire la propre maison du saxophoniste nigérian et que les anciens dirigeants militaires de Lagos, exécutés par l'agitation et l'indépendance de l'artiste, firent sauter à la dynamite un beau matin.

Le premier tourné européen du musicien nigérian s'était achevé en juin 1981. Depuis, Fela vivait à Ikoja, dans le banlieue de Lagos, jouant à demeure quatre jours par semaine dans une vieille boîte contenant à peine huit cents personnes, travaillant avec une musique qui intègre le jazz et la tradition, qui modernise sans se couper des racines, qui prend le rythme comme support de

toutes les recherches entreprises, qui donne aux instruments (saxophone, guitare, basse) venus de l'Occident un son africain.

Samedi 12 novembre, au Brixton Academy de Londres, dans un étonnant lieu très kitsch emprunté à un décor hollywoodien des années 30 qui aurait pu servir à une séquence de *Parade d'amour*, avec Jeanette MacDonald et Maurice Chevalier, Fela Anikulapo Kuti donnait son premier vrai concert depuis plus de deux ans avec un orchestre composé de cinq saxophones, trois trompettes, trois guitaristes, un clavier, trois percussions, une batterie et quatre choristes, des femmes d'une beauté réelle, sûre et digne. Il les a épousées avec vingt-trois autres le même jour, il y a quelques années - Fela n'en a gardé aujourd'hui que seize dans cette espèce de cour princière qui constitue son «sacrage», et qui sont comme autant de reines, assujetties tout de même à des réprimandes du seigneur et maître distribuant éventuellement des corvées pendant trois jours ou interdisant durant le même laps de temps un «moment de plaisir».

CLAUDE FLÉOUTER.

(Lire la suite page 16.)

## AU JOUR LE JOUR

### Trahison

Le défenseur de Klaus Barbie affirme avoir élucidé l'énigme de la mort de Jean Moulin. Le chef de la Résistance en France, explique-t-il, trahi par les siens, livré à l'occupant, aurait lui-même mis fin à ses jours en 1943.

Se réservant de fournir plus tard les preuves de ce qu'il avance, Mr Vergès a gagné sur un point : sa provocation n'est pas restée sans écho. Et les démentis que sa grossière diversion suscite sont ceux qu'il attendait, qu'il espérait sans doute.

La deuxième mort de Jean Moulin - morale celle-là - on sait qui en serait responsable : un Français au service d'un Allemand.

BRUNO FRAPPAT.







Le Monde

# étranger

## LE CONFLIT DU PROCHE-ORIENT ET LE SORT DE M. ARAFAT

Tandis que le cessez-le-feu intervenu mercredi dernier autour de Tripoli entre les fidèles de M. Yasser Arafat et les dissidents de l'O.L.P., soutenus par la Syrie, paraît relativement respecté, M. Yasser Arafat, chef de l'Organisation de libération de la Palestine, semble décidé à mener un combat diplomatique pour préserver son autorité à la tête de la centrale palestinienne. Il a révisé à ce propos, pour la première fois, samedi, à Tripoli, qu'il avait déjà engagé, par émissaires interposés, des négociations avec la Jordanie pour tenter de parvenir à un « compromis » jordanien-palestinien, et qu'il était « relativement satisfait » à ce jour des résultats de ces entretiens.

Dimanche, M. Arafat a demandé qu'un corps d'observateurs arabes vienne prendre position autour du camp de Baddaoui. « J'ai reçu, a-t-il dit, une sérieuse leçon après mon départ de Beyrouth avec les massacres des camps palestiniens de Sabra et Chatila. Aussi, je demande au moins des observateurs, et

ce n'est des soldats arabes, pour protéger le camp. » Il a avancé à ce propos le nom de plusieurs pays arabes : Arabie Saoudite, Koweït, Yémen, Soudan et Fédération des Emirats arabes unis.

Un porte-parole du chef de l'O.L.P. a rappelé les conditions mises par les loyalistes à son départ de M. Arafat de Tripoli : respect du cessez-le-feu ; retrait de la région des troupes syriennes, libanaises et des dissidents palestiniens réarmés ; maintien autour de Tripoli ; mise en place d'observateurs arabes à Baddaoui ; garantie pour la surveillance de la ville de Tripoli. De son côté, un porte-parole des dissidents, M. Jihad Saleh, a déclaré, dimanche, au camp de Nahr-el-Bared, que l'objectif n'est pas « d'arrêter ou de tuer Yasser Arafat ». « Nous voulons qu'il sorte sain et sauf de Tripoli, et nous pouvons l'aider à le faire s'il le désire », a-t-il dit.

À JERUSALEM, le vice-premier ministre israélien, M. David Levy, a affirmé, samedi soir, lors

d'une réunion publique dans le nord du pays, qu'Israël disposait d'informations selon lesquelles des conseillers militaires soviétiques préparaient leur départ prochain de Syrie, comme ils l'avaient fait à la veille de la guerre d'octobre 1973. M. Levy a indiqué à ce propos qu'un « plan d'évacuation » des conseillers militaires soviétiques et de leurs familles pourrait être mis à exécution « dans les deux mois ».

À BEYROUTH, la radio libanaise a annoncé, samedi, que la seconde session du congrès de réconciliation nationale, qui devait se tenir ce lundi 14 novembre, à Genève, a été reportée à une date non précisée, les contacts que doit effectuer le président libanais avant la reprise des négociations n'ayant même pas encore débuté.

À WASHINGTON, le Pentagone a indiqué, samedi soir, qu'un second appareil F-14 américain s'était écrasé en Méditerranée vendredi, mais que ses deux membres d'équipage avaient été secourus. Un premier F-14 s'était abîmé en mer mardi dernier,

et ses deux membres d'équipage avaient trouvé la mort. Le Pentagone a précisé que la perte de ces deux appareils « n'avaient pas été causée par des tirs hostiles » et qu'ils effectuaient des « missions d'entraînement de routine ».

À PARIS, Air France a annulé ses trois vols sur le Liban samedi 12, dimanche 13 et lundi 14 novembre. Le suivant, celui de mercredi 16, est en suspens. La compagnie libanaise Middle East Airlines a annulé son vol Lomé-Beyrouth de ce lundi 14. Des raisons techniques, puis des raisons de sécurité liées aux conditions prévalant à l'aéroport de Beyrouth ont été invoquées par la compagnie française. À Paris, la compagnie française ne faisait, ce lundi matin, aucun commentaire sur d'éventuelles menaces qui lui auraient été adressées, et s'en tenait à la raison invoquée officiellement : la sécurité, liée à un environnement général au Liban. (A.F.P., Reuters, A.P.)

### « Le tort du chef de l'O.L.P. est de n'avoir pas su prendre des risques au bon moment » estime-t-on à Amman

Amman. — « Yasser Arafat parle trop ! », telle était, dimanche 13 novembre, la réaction d'un homme d'affaires jordanien au lendemain de la déclaration dans laquelle le chef de l'O.L.P., assis à Tripoli, affirmait qu'il était en pourparlers avec Amman en vue d'un emprunt jordanien-palestinien. En fait, cette déclaration semble être tombée à plat dans la capitale jordanienne, où elle n'avait fait l'objet d'aucune prise de position officielle dimanche soir.

Les milieux gouvernementaux s'en tiennent pour le moment à des commentaires évasifs : « Le tort de Yasser Arafat est de n'avoir pas su prendre des risques au bon moment. Les propositions qui lui faisaient la Jordanie en avril dernier étaient de bonnes propositions », nous a cependant déclaré M. Walid Tasir, secrétaire général au ministère jordanien des affaires étrangères. « Si maintenant Yasser Arafat acceptait l'accord auquel il était parvenu avec le roi Hussein en avril dernier, je ne sais pas si cela aurait le même impact aujourd'hui. À l'époque, le monde attendait. Aujourd'hui, cela semble un peu tard. »

Le roi Hussein n'en déclarait pas moins, le 3 novembre dernier, au journal koweïtien *Al Syassat*, que « la porte est toujours ouverte » pour un dialogue jordanien-palestinien. Le souverain jordanien a également reçu à plusieurs reprises ces dernières semaines de hauts responsables palestiniens, dont M. Hané El Hassan, l'un des plus proches collaborateurs de M. Arafat.

De toute évidence, les dirigeants jordanien pensent à l'après-Tripoli. Selon des sources diplomatiques occidentales, le roi Hussein aurait laissé entendre à des visiteurs étrangers qu'« une O.L.P. sous contrôle syrien ne serait plus représentative » et qu'il faudrait donc « penser à une autre formule ». M. Tasir ne dit pas autre chose quand il affirme : « Notre point de référence est la résolution du sommet de Rabat [qui reconnaît l'O.L.P. comme unique et légitime représentant du peuple palestinien]. Si l'O.L.P. devait passer sous le contrôle d'un pays arabe, nous n'aurions plus la même attitude. »

D'autre part, les dirigeants jordanien estiment que si M. Yasser Arafat veut coopérer avec Amman, ce devra être sur la base des principes convenus avec le roi Hussein en avril dernier (principes que M. Arafat

n'avait pu faire ratifier par la direction de l'O.L.P. et pas autrement. « Il n'est pas question de reprendre les discussions à leur point de départ », souligne-t-on dans les milieux gouvernementaux jordanien. Mais M. Yasser Arafat sera-t-il capable, ou disposé, de s'en tenir à ce qu'il se dit de la part de Tripoli ?

De façon générale, les Jordaniens paraissent partagés à ce propos. Certains estiment qu'il adoptera une ligne plus radicale afin de ne pas aggraver son cas vis-à-vis de la Syrie et de ses opposants au sein du Fath et de l'O.L.P. D'autres croient au contraire que M. Yasser Arafat n'aura pas d'autre choix que de coopérer avec la Jordanie et l'Égypte. Hares sont ceux toutefois qui sont véritablement convaincus que le chef palestinien ait encore un avenir.

### Un signal d'alarme

Il n'en est pas moins vrai que, aux yeux de la majorité des Palestiniens de Jordanie, de la diaspora palestinienne dans le Golfe et les territoires occupés par Israël, M. Yasser Arafat demeure le symbole de la cause de la Palestine. À ce titre, le roi Hussein ne serait pas content de le « récupérer » politiquement dans son camp avec les modérés de l'O.L.P. afin de conserver un morceau de la « carte palestinienne ».

Les dirigeants jordanien redoutent en effet que l'O.L.P. ne passe entièrement sous la domination syrienne, ce qui représenterait plusieurs dangers pour le royaume hachémite.

Si Damas prenait le contrôle total de l'O.L.P. après en avoir éliminé ou neutralisé les modérés, la Jordanie risquerait de se voir pratiquement exclue d'un règlement au Proche-Orient. D'autant, estime le rédacteur en chef d'un quotidien jordanien, « que nous ne sommes pas sûrs de ce que veulent les Américains et les Syriens en dépit des récents événements. La Jordanie pourrait en faire les frais ».

Une O.L.P. privée de ses modérés et dominée par les dissidents soutenus par la Syrie serait totalement hostile à la Jordanie, avec la menace d'actions violentes dirigées contre le royaume que cela comporterait. La série d'attentats ou de tentatives d'attentats à laquelle on assiste depuis un mois dans ce pays, et plus encore les récentes agressions contre les ambassadeurs de Jordanie

### EN CISJORDANIE Deux manifestants arabes ont été tués par la police

Jérusalem. — Une jeep de l'armée patrouille dans les rues désertes. Quelques rares passants se hâtent sous l'averse glaciale. Les rideaux de fer baissent aveuglant les magasins. Grosse bourgade du nord-ouest de la Cisjordanie, Tulikarem, affrait, samedi 12 novembre, le spectacle propre aux villes sous couvre-feu après la mort de deux manifestants arabes tués par la police des frontières.

Ce grave incident s'est déroulé selon un scénario désormais classique dans les territoires occupés. Sur la place centrale de Tulikarem, des groupes de jeunes Palestiniens déclenchent une manifestation de soutien à l'O.L.P. et à son chef élim, M. Yasser Arafat, en lançant des pierres sur les voitures et les boutiques avoisinantes. Une unité de gardes-frontières intervient au plus vite pour disperser le rassemblement.

Selon la version officielle, cinq manifestants, le visage masqué d'un keffiyeh, prennent alors la fuite, en ignorant les sommations d'usage. Les policiers tirent dans leur direction. Deux hommes s'écroulent tués sur le coup. Agés de vingt et vingt-deux ans, ils habitaient le camp de réfugiés tout proche. Des témoins arabes, contestant la thèse policière, affirment que les deux victimes ont été abattues de sang-froid dans la cour d'une maison. Les gardes-frontières arrêtent une quinzaine d'autres jeunes réfugiés qui reconnaissent avoir préparé leur manifestation lors d'une réunion dans le camp la nuit précédente. Le camp et la petite ville sont aussitôt placés sous couvre-feu.

D'autres incidents, moins graves, ont ponctué le week-end en Cisjordanie. Le même soir, une voiture israélienne essuie une rafale. Près de Naplouse, un pavé fait voler en éclats le pare-brise d'un autobus et, dimanche, l'armée impose un couvre-feu préventif sur la casbah

De notre correspondant

La ville. A Tulikarem encore, une bombe est désamorcée près d'un cantonnement. Des incidents sporadiques éclatent à Ramallah et Halkhoul, près de Hébron. Ici et là, les manifestants brandissent des portraits d'Arafat et jettent des pierres sur les forces de l'ordre. Au camp de réfugiés de Dayish, proche de Bethléem, la police des frontières riposte en ouvrant le feu ; trois manifestants sont blessés, dont un gravement.

Le regain d'agitation dans les territoires occupés date de plusieurs semaines. Les combats fratricides entre Palestiniens au Liban ont fait monter la fièvre. Des prières ont été dites, vendredi, à la mémoire des « martyrs » tombés à Tripoli. A la mosquée El-Aqsa de Jérusalem, plusieurs centaines de fidèles ont participé à un rassemblement silencieux de soutien à M. Arafat. Faute de pouvoir peser sur le combat des chefs, la population retourne, en quelque sorte, sa colère contre l'armée d'occupation.

### Une « discrimination systématique »

Le gouvernement de Jérusalem en profite pour réaffirmer sa fermeté et calmer les craintes des colons juifs partisans d'une répression accrue contre les agitateurs.

Le ministre de la défense, M. Moshe Arens, qui inaugurerait dimanche une nouvelle implantation dans la région de Hébron, a saisi l'occasion pour qualifier d'« intolérable » l'insécurité régnant sur les routes des territoires occupés.

Cette nouvelle poussée de fièvre en Cisjordanie coïncide avec la publication par le Comité international pour la paix au Proche-Orient — qui regroupe des universitaires et des personnalités de l'aile gauche du

parti travailliste — d'un important rapport sur les violations des droits de l'homme dans les territoires. Ce document exhaustif, le premier du genre depuis 1967, dénonce la « discrimination systématique » dont souffre la population arabe dans tous les domaines.

« Les colons, tous armés, souligne le rapport, ont été encouragés à se considérer comme les gardiens de l'ordre par les autorités militaires, qui, depuis 1979, les ont regroupés en unités territoriales chargées d'intervenir localement en cas de troubles. » Entre le 1<sup>er</sup> janvier 1979 et aujourd'hui, dix Israéliens ont été tués dans les territoires contre quarante-trois Palestiniens (dont huit par balles en 1983).

Le rapport cite les divers actes de violence commis par certains militaires israéliens : passages à tabac des détenus, rassemblements de réfugiés sous la pluie, humiliations diverses, châtiments collectifs. « Ces pratiques, note toutefois le rapport, ne sont plus encouragées depuis la démission, l'an dernier, de l'ancien ministre de la défense, M. Ariel Sharon, et le départ en retraite de son chef d'état-major, le général Raphael Eytan. » Les autorités d'occupation ne recourent pratiquement plus à l'expulsion et plus du tout aux emprisonnements administratifs sans simple décret.

Le niveau de vie des Arabes, ajoute le rapport, s'est incontestablement accru depuis 1967 ; cinquante mille d'entre eux travaillent en Israël. Mais, s'ils paient l'impôt, ils ne bénéficient pas des mêmes aides familiales que les travailleurs israéliens. « Nous avons tenté, observe, en conclusion, l'un des auteurs du rapport, M. Dani Zakar, de faire comprendre autour de nous que ces violations des droits de l'homme ne sont justifiées par aucun motif de sécurité. »

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

### A TRAVERS LE MONDE

#### El Salvador

DEUX CENTES MORTS EN UNE SEMAINE. — Plus de deux cents personnes ont été tuées entre le 4 et le 10 novembre, a déclaré l'archevêque de San-Salvador, Mgr Arturo Rivera y Damas, dans son homélie du dimanche 13 novembre. Il a précisé que parmi les victimes figuraient cent soixante-dix-huit combattants de l'armée régulière ou de la guérilla et trente-quatre civils tués par des groupes paramilitaires. Il a, en outre, annoncé que la conférence épiscopale doit publier une déclaration de solidarité avec lui-même et son évêque auxiliaire, Mgr Gregorio Rosa Chavez, tous deux menacés par un mouvement d'extrême droite. La conférence demande aux autorités de mettre un terme aux escadrons de la mort, « qui causent tant de mal au pays », a indiqué le prélat, qui a aussi dénoncé l'as-

#### Irlande du Nord

assassinat du prêtre guatémaltèque Augusto Ramirez Monasterio, tué mardi à Guatemala, victime de cette « violence irrégulière » qui frappe l'Eglise catholique en Amérique centrale. — (A.F.P.)

M. GERRY ADAMS, PRÉSIDENT DU SINN FEIN. — M. Gerry Adams, trente-quatre ans, député de Belfast, a été élu, dimanche 13 novembre, à la présidence du Sinn Fein, la représentation politique de l'IRA. Cette nomination traduit la progression au sein de l'organisation représentée dans toute l'Irlande de la ligne « électoraliste » imposée par les militants d'Irlande du Nord. La violence n'en continue pas moins : l'IRA a revendiqué un attentat commis samedi contre un commissariat d'Armagh et dans lequel un policier est mort (le dixième en dix jours) et six autres ont été blessés. — (A.F.P.)

### Henri Laoust est mort

#### Un orientaliste de talent

Henri Laoust, qui fut titulaire de la chaire de sociologie musulmane au Collège de France jusqu'en 1976, est mort samedi 12 novembre à Nogent, près d'Albi-en-Provence, dans la maison de repos où il s'était retiré. Il était âgé de soixante-dix-huit ans.

Henri Laoust était un des plus solides orientalistes français. Son adolescence au Maroc, où son père était un savant berbère, l'avait initié naturellement vers l'agréation d'arabe et lui avait donné une connaissance intime du Maghreb. Ensuite, ses séjours à Damas en 1928 et au Caire (1930-1936) l'introduisirent au cœur même du Machrek arabe et le préparèrent à une œuvre scientifique de la plus haute importance : il se spécialisa dans l'étude difficile du droit canonique musulman, qu'il creusa avec un esprit rigoureux.

Ses études l'amenèrent, après dix ans d'enseignement à l'université de Lyon (1948-1956), à occuper au Collège de France la chaire de sociologie musulmane, précédemment illustrée par notre maître Louis Massignon. Aux fulgurantes intuitions mystiques de Massignon s'ajoutèrent alors, les compléments sans s'y opposer, l'esprit méthodique et le ferme bon sens de Laoust.

D'autres, diront l'ampleur de son œuvre, ses travaux monumentaux sur Ibn Taimiya (1939),

### Julia Kristeva

sur la Réforme musulmane dans la littérature arabe contemporaine (1959) continuant sa belle étude de la doctrine de Rachid Rida de 1938, sur les schismes dans l'islam, qu'un vif de rédaction, une transposition passionnée bibliographique.

Si la France jouit encore de séduisantes relations à Damas, c'est à Laoust — et à ses successeurs — qu'elle le doit : à sa franchise et à sa modestie, à l'autorité qu'il conférait l'irréprochable érudition qui lui valut d'être membre des académies arabes de Damas et du Caire.

JEAN GAULMIER, professeur honoraire à la Sorbonne.

[Né le 1<sup>er</sup> avril 1905 à Fresnoy-sur-Saône (Nord), Henri Laoust avait fait ses études au lycée Gouraud de Rabat, où son père dirigeait l'Institut des hautes études marocaines, puis au lycée Louis-Le-Grand de Paris. Ancien élève de l'École normale supérieure, agrégé de lettres et docteur de lettres, il avait commencé sa carrière comme professeur à la Méditerranée de Constantinople (1937), avant d'être secrétaire général, puis directeur de l'Institut français d'études arabes de Damas (1937-1941). Professeur au Collège de France (chaire de sociologie musulmane) de 1956 à 1976, il dirigeait la *Revue des études islamiques* et les *Abstracts islamiques*. Il a publié de nombreux ouvrages, dont les *Schismes de l'islam* (1965), qui vient d'être réédité chez Payot, et la *Politique de Ghazali* (1970).]

### Histoires d'amour



Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde



F  
R

# DIPLOMATIE

## LA VISITE EN FRANCE DU PRÉSIDENT SOUDANAIS

### Le conflit tchadien sera au centre des entretiens entre le maréchal Néméri et M. Mitterrand

Le maréchal Néméri, chef de l'Etat soudanais, arrivé dimanche 13 novembre à Paris, après un séjour à Rome, devant ce lundi, déjeuner à l'Élysée avec M. Mitterrand et avoir une tête-à-tête avec, à l'Élysée, le président de la République. Cette « visite officielle de travail », comparable à celle déjà accomplie à Paris en 1977 par M. Néméri, ne dure qu'une journée, à l'issue de laquelle le chef de l'Etat soudanais passera cinq jours en France à titre privé, avant de se rendre à Washington, puis à Londres.

Les Français n'ont fait que récemment un effort pour être présents dans le plus grand Etat d'Afrique (2,5 millions de kilomètres carrés). Ils y ont relativement bien et vite réussi. Certes, la France n'est encore que le cinquième fournisseur du Soudan et son septième client, mais sa présence est multiforme. La Compagnie des grands travaux de Marseille réalise à Janglé le canal de Suez du XX<sup>e</sup> siècle, gigantesque liaison entre deux bras du Nil. Total participe à l'exploration pétrolière. Khartoum a son hôtel Méridien. Quant au dialogue politique, il s'est notamment matérialisé lors de la visite rendue à Khartoum en 1979, par M. Giscard d'Estaing. Le Soudan participe aux sommets annuels franco-africains.

Il n'avait pas manqué d'experts français, ces dernières années, pour prédire que l'immensité soudanaise, riche de terre arable et d'eau, serait demain le grenier de l'ensemble afro-arabe. Ce « pays d'avenir » a cependant vite déçu. On avait un peu vite oublié qu'il se comptait vingt-deux millions d'habitants, sans beaucoup de tradition ni de goût pour les travaux agricoles.

Résultat, le Soudan fait plutôt figure aujourd'hui d'un pays en pleine désertification, mal géré et aux incertains politiques-économiques incertains. L'Etat qui devait nourrir l'Afrique a maintenant son nom sur la liste des nations les plus démunies.

J.-P. PÉRONCEL-HUGOZ.

## Du nasséro-marxisme à l'islamisme

Né en 1930 à Omdurman, ville jumele de Khartoum, dans une famille arabisée sidée, originaire du nord musulman, le jeune élève officier Gaffar Néméri s'enthousiasme pour la révolution militaire égyptienne de 1952. En 1959, M. Néméri fut exclu de l'armée pour participation à deux conjurations nassériennes contre le gouvernement.

Réintégré en 1961, le turbulent officier fut expédié en garnison dans le Sud en révolte contre les Arabes et au pouvoir à Khartoum, puis en exil en Allemagne fédérale et aux Etats-Unis. De retour au pays, il s'entend avec d'anciens camarades de promotion, dont plusieurs, très liés au puissant Parti communiste soudanais, pour renverser le régime. Le 25 mai 1969, celui qui se fera plus tard proclamer maréchal (maréchal), est enfin au pouvoir. Il frappe alors les forces islamiques, Frères musulmans ou Ansars.

Le président Néméri se retournera ensuite contre ses alliés communistes lorsqu'ils tenteront en 1977 de l'éliminer. Grâce à l'Egypte de Sadat, M. Néméri garde le pouvoir et note dans la sangte toute validité de la résistance communiste.

Cette remise en selle permet, toutefois, au président Néméri de s'attaquer au problème sudiste qui ronge le pays depuis 1963. Issu de la médiation du négus d'Ethiopie et du Conseil

mondial des Eglises, l'accord d'Addis-Abeba du 26 février 1972 met fin à la guerre civile et accorde l'autonomie régionale au Sud non musulman. Cet accord essentiel du régime risque d'être remis en question par la décision inattendue, prise personnellement par M. Néméri en septembre 1976, de l'octroyer à la loi islamique « à la lettre » aux Soudanais.

Si sa décision remplit d'aise certains milieux intégristes du Nord, elle ne paraît même pas avoir été jugée opportune par le guide des Frères musulmans, M. Hassan Tourabi, certes conseiller du maréchal mais dont les convictions fondamentalistes paraissent assez tempérées par son doctorat en droit de la Sorbonne.

Surtout, les Soudanais chrétiens ou animistes se sentent de nouveau floués par leurs compatriotes arabo-musulmans. Si le million et demi de chrétiens, faite de mieux, peuvent au moins espérer bénéficier de la dhimma (protection assurée d'un statut juridique inférieur) que le Coran leur accorde, les cinq millions d'animistes, si jamais la loi islamique était appliquée stricto sensu, risqueraient d'être obligés de se convertir à l'islam. De cet excès de zèle religieux la paix civile risque de pâtir au Soudan. — J.-P. P.-H.

## AVANT LA VISITE DU PRÉSIDENT FINLANDAIS A PARIS

### M. Mitterrand se montre sceptique sur la création de zones dénucléarisées en Europe

Quelque trente mille jeunes Roumains ont participé, le samedi 12 novembre à Bucarest, à une manifestation contre les armements nucléaires. Des rumeurs non confirmées y circulent actuellement avec insistance, selon lesquelles Moscou ferait pression sur le gouvernement de M. Ceausescu pour que des missiles soviétiques soient installés en Roumanie en cas d'échec des négociations de Genève.

Le chef de l'Etat bulgare, M. Jivkov, et le premier ministre grec, M. Papandréou, ont de leur côté renouvelé dimanche leur proposition de créer une zone dénucléarisée dans les Balkans et confirmé leur refus respectif d'accueillir sur le sol de leur pays des missiles soviétiques et américains. En Allemagne de l'Est, selon l'hebdomadaire de R.F.A. Welt am Sonntag, l'U.R.S.S. aurait déjà installé trente-six fusées SS-21.

Dans un entretien accordé à un groupe de journalistes finlandais, avant la visite à Paris du président Kolisto, attendu mardi, M. Mitterrand a exprimé son scepticisme sur la création de zones dénucléarisées en Europe. « L'Europe est, géographiquement, une petite région, a-t-il notamment déclaré, et interdire des armes nucléaires dans une zone ou une autre ne correspond peut-être pas aux réalités d'aujourd'hui ». M. Mitterrand se montre d'ailleurs pessimiste, quant au déroulement des négociations américano-soviétiques de Genève et aux conséquences de leur échec éventuel : « Tout cela pourrait déboucher sur une crise dans les prochains jours », a-t-il estimé.

En Grande-Bretagne, l'arrivée des premiers missiles de croisière est attendue pour mardi par les pacifistes qui font le siège de la base anglo-américaine de Greenham Common.

## A Greenham Common, en attendant les premiers missiles...

Greenham-Common. — « Ils arrivent mardi... ». Les militantes pacifistes qui depuis deux ans montent la garde devant la base de Greenham Common le répètent inlassablement aux sympathisants venus les encourager. D'autant que dimanche 13 novembre le Sunday Times a paru accorder la rumeur en affirmant en gros titre que les premiers missiles de croisière seront transportés le 15 novembre à bord d'un de ces énormes avions Galaxy qui ont déjà convoyé au cours des dernières semaines l'essentiel de l'équipement nécessaire, notamment les rampes de lancement. Bien sûr la nouvelle n'est pas confirmée officiellement. A la fin du mois dernier une « fuite » avait révélé que l'installation des missiles devait commencer le 1<sup>er</sup> novembre, ce qui avait amené les gouvernements britannique et américain à retarder l'événement. La même chose pourrait se reproduire le 15 novembre.

L'arrivée des missiles, quoi qu'il en soit, est proche, et la tension est de plus en plus grande à Greenham Common. Elle n'a cessé de croître depuis que les pacifistes anglais ont montré l'ampleur du mouvement le 22 octobre au rassemblement de deux cent mille manifestants dans les rues de Londres et le 3 novembre en manifestant devant les cent deux bases utilisées, selon eux, par l'armée américaine. Le secrétaire à la défense avait fait scandale en déclarant, un peu malgré lui, au début du mois que les soldats chargés de la garde de la base pourraient ouvrir le feu sur les manifestants si ces derniers tentaient de s'approcher du site des missiles.

Pourtant, dimanche, cette tension s'est étrangement dissipée

### De notre envoyé spécial

durant quelques heures. C'était dans tout le Royaume-Uni la Journée du souvenir à la mémoire des victimes de toutes les guerres, y compris celles des Malouines. A l'instinct où à Londres, devant le monument aux morts de Whitehall, déboutait la principale cérémonie officielle, tous les policiers en faction autour de la base se sont figés au garde-à-vous pour une minute de silence. Devant l'entrée principale, où est installé le « camp de la paix », les militantes les ont rejoint, têtes inclinées. « C'était très émouvant », nous a dit l'une d'entre elles, après des mois de face à face enfin nous avions à l'extérieur quelque chose à partager. « Un des bobos nous a confié : « Oui, c'était vraiment très bien de leur part... ».

Une cinquantaine de femmes vivent là, dans de misérables huttes couvertes d'objets de pitié. Elles ont disposé quelques fleurs aux portes des cabanes, et même installé un minuscule potager. Près d'un feu de bois, une jeune éducatrice au chômage explique : « Nous n'empêcherons sans doute pas l'arrivée des missiles, mais nous représentons une génération pour le gouvernement. Regardez : les militaires et les policiers sont cent fois plus nombreux que nous. A l'avenir, beaucoup de gens dans les gouvernements ou simplement dans la population se montreront plus circonspects avant de prendre ou d'accepter une décision de ce genre. Grâce à une poignée de femmes, Greenham Common est maintenant un symbole connu du monde entier. ».

Que feront les manifestantes et ceux qui les soutiennent le jour

où arriveront les premiers missiles ? Prudentes, une des dirigeantes du groupe étudie la réponse, mais déclare cependant : « Si y a des coups de feu, ce ne sera assurément pas de notre faute. Nous avons toujours dit, et prouvé, que notre mouvement était non violent. ».

### Un camp retranché

Il est vrai que le dispositif de sécurité est énorme. L'immense rectangle de la base aérienne, taillé dans la campagne, à moins d'une centaine de kilomètres de Londres, est devenu un camp retranché en état d'alerte. Six cents policiers surveillent les 15 kilomètres de clôture, renforcée de barbelés.

A l'intérieur, où flottent côte à côte les drapeaux britannique et américain, un régiment entier de parcs est affecté à la surveillance. Partout, des projecteurs et des miradors viennent d'être installés, ainsi que de petits emplacements fortifiés faits de sacs de sable qui ressemblent à des positions de tir. Les soldats sont accompagnés de chiens de garde. Les hélicoptères survolent en permanence le secteur à très basse altitude.

Malgré cet inquiétant spectacle, on voit aux traditions. Inégalement, les policiers saluent d'un « Hello ! » ou d'un « Good Afternoon ! » les manifestantes qui déambulent le long de la clôture pour sa réchauffer. Des coups de feu à Greenham Common ? Le simple fait d'en avoir parlé était assurément choquant pour les Britanniques, mais du côté des forces de l'ordre, comme de celui des contestataires, le régime et la dignité restent de rigueur.

FRANÇOIS CORNU.

## M. TRUDEAU SOUHAITE DES NÉGOCIATIONS ENTRE LES CINQ PUISSANCES NUCLÉAIRES

(De notre correspondant.)

Montréal. — M. Trudeau a réservé, dimanche 13 novembre, le premier du compte rendu de ses démarches en Europe en faveur de la reprise du dialogue Est-Ouest et du désarmement à quelque trois mille militants de l'Allée québécoise du parti libéral fédéral réunis à Montréal.

« Le premier ministre canadien, qui s'était rendu à Paris, La Haye, Bruxelles, Rome, Bonn et Londres, a assuré avoir le sentiment que les amis et les alliés (du Canada) appuient son initiative de paix et partagent sa conviction quant à l'urgence de la situation ». Il a indiqué qu'il prolongerait ces discussions le 19 novembre à Tokyo, puis à New Delhi, à l'occasion de la conférence des chefs de gouvernement du Commonwealth. Il a enfin précisé que des consultations étaient en cours avec les Etats-Unis et que des contacts avaient été pris avec l'U.R.S.S. et la Chine.

Après avoir dénoncé le « recours accru à la force », l'« effritement accéléré du régime international destiné à prévenir la prolifération des armes nucléaires » et les « rapports imprégnés d'animosité entre les superpuissances », M. Trudeau a esquissé son programme pour « gérer la crise actuelle ».

Le premier élément de ce dispositif « porte sur la nécessité de créer, aussitôt que possible au cours de l'année prochaine, une tribune pour la négociation des limites globales à fixer aux arsenaux des cinq Etats nucléaires ». Cette tribune « reconstruirait le droit des Etats-Unis et de l'U.R.S.S. à l'égalité stratégique ».

Le second point concerne le renforcement du traité sur la non-prolifération. En troisième lieu, le premier ministre canadien estime qu'un « vigoureux élan politique » permettrait de débloquer les négociations M.B.F.R. de Vienne sur les armes conventionnelles en Europe. Il souhaite une « présence politique à un haut niveau » à l'ouverture des négociations de Stockholm, en janvier 1984, pour éviter qu'elles ne s'enlisent pour tour.

Enfin, M. Trudeau a annoncé qu'il soumettrait « en temps opportun et aux autorités compétentes » des documents visant à la conclusion d'un accord international destiné à interdire l'essai et le déploiement de systèmes antisatellites, à limiter la mobilité « excessive » des missiles intercontinentaux et à exiger que tout nouveau système d'armements stratégiques soit entièrement vérifiable par les « moyens techniques nationaux » (c'est-à-dire essentiellement les satellites espions).

Jusqu'à présent, la croisée de la paix de M. Trudeau a été accueillie avec un mélange de sympathie et de scepticisme par ses compatriotes. Ses initiatives sont de nature à renouer un écho favorable dans un pays qui s'est fait une tradition de jouer les conciliateurs sur la scène internationale, que ce soit avec Lester Pearson lors de la crise de Suez ou, plus récemment, dans la recherche du dialogue Nord-Sud. Mais les prochains sondages d'opinion montreront si M. Trudeau va réussir à faire remonter la cote du parti libéral, que la crise économique a fait tomber au plus bas. — (Inédit.)

[En ce qui concerne la production d'une négociation globale réunissant les cinq puissances nucléaires, telle que l'a formulée M. Trudeau à l'occasion de son voyage, on rappelle à Paris les trois conditions auxquelles la France pourrait s'associer : « le moment venu », à de tels pourparlers : 1) les arsenaux des deux super-puissances devraient être réduits à des niveaux tels que l'on puisse considérer que l'écart entre leurs potentialités nucléaires et celui de la France a changé de nature ; 2) les systèmes stratégiques défensifs (c'est-à-dire antisatellites) devraient être réduits ; 3) la réduction des armements conventionnels devrait être significative, et la « menace chimique » abolie (le Monde du 6 juillet).

● M. Mauroy à Buenos Aires. — M. Pierre Mauroy se rendra à Buenos Aires pour représenter le gouvernement français aux cérémonies d'installation du nouveau chef de l'Etat argentin, M. Raúl Alfonsín, annoncé, le samedi 12 novembre, l'ambassade de France dans la capitale argentine.

## AMERIQUES

### La Grenade

#### Plusieurs centaines de personnes ont été appréhendées par les forces américaines

Plusieurs centaines de personnes soupçonnées d'avoir des sympathies pour le gouvernement dirigé par Maurice Bishop ou pour la jeune mise en mouvement par ses assassins ont été appréhendées à la Grenade par les forces armées américaines. Certaines ont été relâchées après interrogatoire. D'autres ont été enfermées dans un camp entouré de barbelés près de Point Salinas, au sud de l'île.

L'une des personnalités connues parmi les interpellés est M. Radix, ancien ministre du gouvernement Bishop, et qui avait été arrêté par la jeune ayant succédé à Maurice Bishop. M. Radix a été libéré après vingt-quatre heures d'interrogatoire. Il a protesté contre les conditions de sa détention, la qualifiant de « chasse aux sorcières ».

● A LA HAVANE, les corps de vingt-quatre Cubains morts à Gre-

nade sont arrivés dimanche 13 novembre. Les plus grands honneurs militaires dus aux héros nationaux leur ont été rendus par M. Fidel Castro et toutes les autorités du parti communiste et du gouvernement. Un deuil national de trois jours a été décrété par le Conseil d'Etat à la mémoire des « disparus internationalistes ». Après de M. Fidel Castro, recueilli et apparemment très ému, se trouvaient son frère, le général Raúl Castro, ministre des forces armées, et M. Juan Almeida, l'un des vice-présidents du gouvernement.

Sur la terrasse de l'aéroport, d'ordinaire réservée au public, il y avait que quelques centaines de personnes. Les autorités avaient demandé à la population de ne pas se rendre à l'aéroport pour éviter d'éventuelles « difficultés ».

### Costa-Rica

#### M. VOLO, MINISTRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES, QUITTE LE GOUVERNEMENT

San-José (A.F.P.). — Le ministre des affaires étrangères, M. Fernando Volio, a annoncé dimanche 13 novembre sa « démission irrévocable » à l'issue d'une réunion avec le chef de l'Etat, M. Luis Alberto Monge.

On estime que sa démission s'explique par les divergences avec le président Monge à propos de la décision de ce dernier de proclamer, le 17 novembre, l'état de neutralité « active, perpétuelle et désarmée » du Costa-Rica.

M. Volio est le principal porte-parole des secteurs pro-américains et conservateurs du gouvernement. Il s'était vu, dès sa nomination, il y a dix-huit mois, reprocher par certains de ses collègues sa position « dure » face au régime sandiniste nicaraguayen.

TWA Flâneries Américaines

# Floride en roue libre : 6310 F.\*

2 nuits à New York, 3 nuits à Orlando, visite de Disneyworld et Epcot, 2 nuits à Miami... et voiture pendant 5 jours en Floride.

\* Prix par personne en chambre double.

Paris 1<sup>er</sup> : 19, rue du Mont-Thabor Tél. 260-39-85. Province : Lotois S.A. : Bordeaux, Lyon, Marseille, Nantes, Nice, Strasbourg.

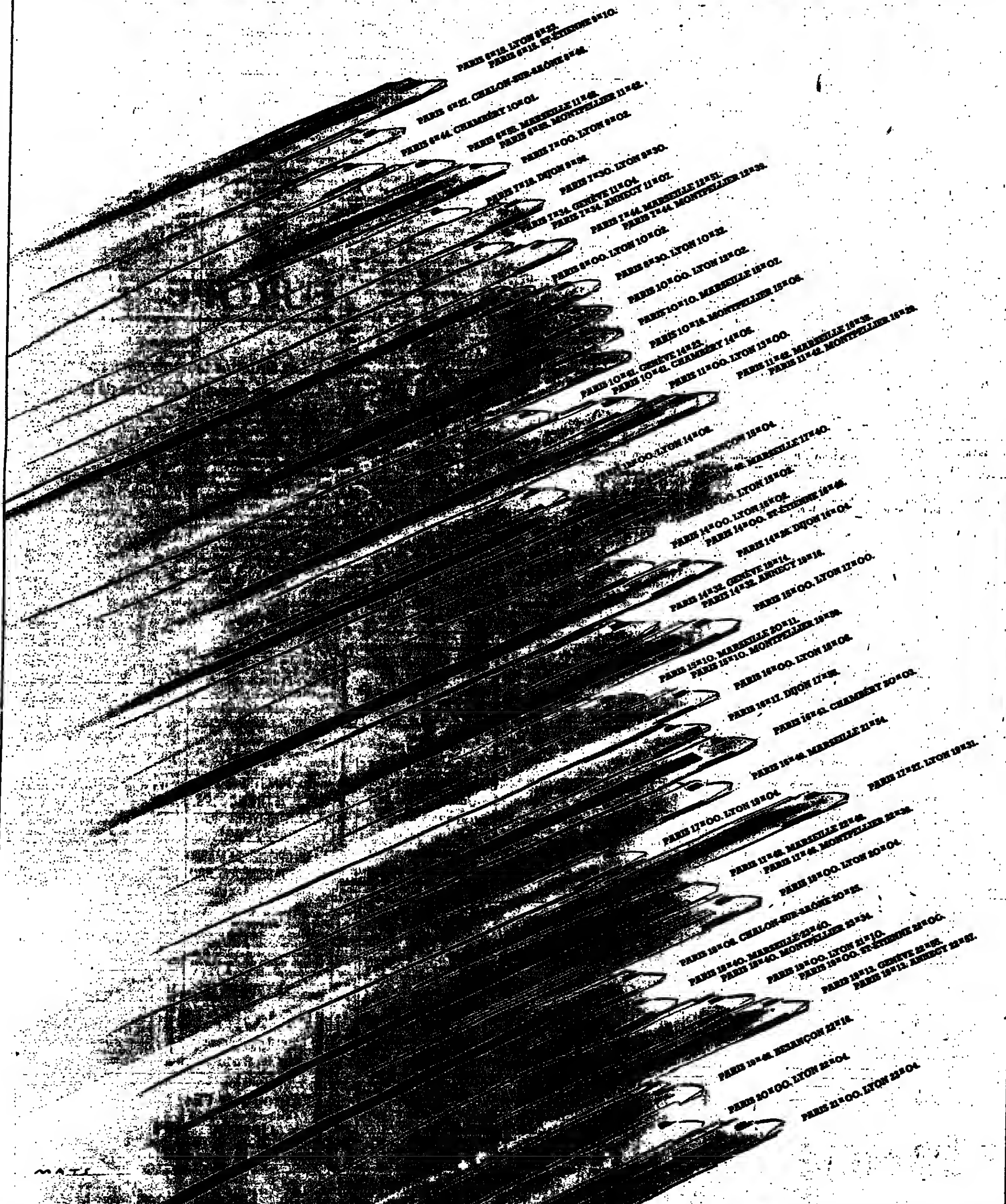
Vous plaire nous plaît

TWA

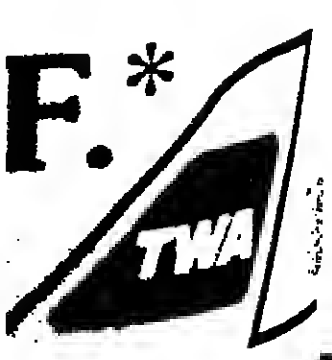
مكتبة من الأصل



# Gagnez encore du temps sur le temps. 54 TGV au départ de Paris.



TGV. Gagnez encore du temps sur le temps SNCF





## DIPLOMATIE

## EN VISITE EN CORÉE DU SUD

## M. Reagan a réaffirmé ses conceptions sur « la paix par la force »

De notre envoyé spécial

Séoul. — Sur la ligne de front d'une zone figée depuis trente ans dans une tension militaire et un antagonisme idéologique hérités de la guerre, l'occasion était trop belle pour M. Reagan de montrer la force et la détermination de l'Amérique et de certains de ses alliés face au communisme. Aussi ne s'est-il pas fait faute d'en profiter, fortement aidé en cela par son hôte, le président Chun Doo Hwan, un allié selon le cœur et la raison de l'administration Reagan : les circonstances et les fautes de l'adversaire avaient-elles contribué à créer l'occasion.

Plus que n'importe où ailleurs dans le monde, la visite en Corée du Sud, chargée d'histoire, de drames et de symboles, a permis au président des États-Unis de jouer, sur la toile de fond des tensions régionales et internationales, de ses thèmes favoris : restauration de la grandeur et des servitudes militaires de l'Amérique, croisade anticommuniste et responsabilité du « protecteur du monde libre » à l'égard de ses alliés, volonté de « paix par la force », libre échange, etc. Quitte pour cela, et ce fut une fois de plus le cas à Séoul, à mettre une sourdine aux thèmes de la démocratie et du respect des libertés chez les régimes autoritaires alliés de Washington.

Tout, en effet, se prêtait à un « show » politique et militaire, à une dramatique télévisuelle — et télévisée de bout en bout, dont les images d'opéra à la mode américano-coréenne ont pas dû manquer de frapper les esprits et, chez beaucoup, de relever le prestige national et international du président Reagan sur le plan politique et diplomatique, mais aussi, bien évidemment, électoral.

Dans cet ordre d'idées, et au-delà de la réaffirmation prévisible, à Séoul comme à Tokyo, des grands thèmes d'accord politiques, stratégiques et économiques, la véritable soumet de cette tournée asiatique —

le clou du « spectacle » — ce ne furent pas tant les rencontres et entretiens du président américain avec les dirigeants japonais et sud-coréens que sa « montée au front », sa présence, au centre d'un dispositif de sécurité considérable, au beau milieu de camps américains établis dans le secteur de la zone démilitarisée, le long du 38<sup>e</sup> parallèle qui divise depuis l'armistice de 1953 la péninsule en deux camps antagonistes armés jusqu'aux dents.

Là, dans les collines pelées du secteur de Panmunjon, tournant le dos à un ennemi nordiste invisible et faisant face aux GI's de la 2<sup>e</sup> division d'infanterie, vêtu d'un anorak kaki, tête nue malgré le froid vif, le président Reagan a rappelé les sacrifices des forces armées américaines pendant la guerre de Corée (plus de cinquante mille morts), et le sens du maintien de leur présence : « Vous vous tenez entre le monde libre et les forces armées d'un système hostile à tout ce à quoi nous croyons nous, Américains. Un système communiste comme celui du Nord est fondé sur la haine et l'oppression. Il s'en prend brutalement à toute forme de liberté humaine et déclare que ceux qui croient en Dieu sont les ennemis du peuple. »

## L'attentat de Rangoun

Sur les lieux où, contrairement au Vietnam (lui aussi autrefois divisé par une zone démilitarisée défendue par l'armée américaine), les États-Unis et leurs alliés ont mis en échec la tentative communiste de conquérir le Sud, le président a clairement annoncé que le « syndrome vietnamien » était en voie de disparition : « Les douze dernières 70 cèdent le pas à une nouvelle ère de confiance et à un sens de direction, a-t-il dit. Le communisme n'est pas la vague du futur, et ne l'a jamais été. La li-

berté l'est : les gens commencent à le comprendre. »

Tout cela et aussi le fait que les deux parties de la péninsule, pour des raisons bien différentes, y ont mis du leur, a contribué à faire de la visite, du moins du point de vue américain et sud-coréen, un grand succès. A un « détail » près : celui des droits de l'homme.

Ce succès, à Séoul, ne pouvait faire de doute. D'abord parce que, depuis la guerre de 1950, les États-Unis, pour leurs propres intérêts et pour ceux des Sud-Coréens, démentent l'allié militaire, le protecteur nucléaire et le partenaire commercial numéro un. Ensuite parce que les régimes autoritaires qui se sont succédé ici au pouvoir, tout particulièrement celui du président Chun, ont toujours partagé l'anticommunisme de Washington et recherché auprès de leur allié américain non seulement un soutien politique, militaire et diplomatique, mais aussi la légitimité « démocratique » qui leur a parfois fait défaut dans leur propre pays. Et sur ce point, le président Reagan est nettement plus compréhensif que son prédécesseur vis-à-vis du régime sud-coréen.

Pour le président Chun, mis au ban d'une partie de l'opinion publique internationale après sa prise du pouvoir — militaire et sanglant — en 1980, disposant d'un soutien populaire limité et, en quelque sorte, « légitimé » — sa première fois au début 1981 lors de sa visite officielle à Washington, la venue, l'accueil amical et les propos élogieux du président Reagan valent pour pesant d'or politique et diplomatique. A l'occasion d'un moment où la Corée du Sud a été l'hôte de la Corée du Nord, Korean Airlines, attentat de Rangoun) qui l'ont endeuillé tout ce faisant considérablement remonter la tension dans la péninsule. Échange de bons procédés, le président Chun n'a pas ménagé ses louanges au président Reagan pour son leadership politique et son soutien pour ses entreprises militaires, à la Grenade et au Liban.

## Discretion sur les droits de l'homme

Paradoxalement, la Corée du Nord, farouchement opposée à la présence américaine au Sud, aura contribué très largement au succès de la visite de son « ennemi principal » en lui offrant sur un plateau sanglant l'attentat qu'elle a perpétré à Rangoun le 9 octobre dernier, dont elle a été formellement accusée par le gouvernement birman et qui a décliné, en territoire neutre et non aligné, dix-sept personnalités du gouvernement et de l'entourage du président Chun Doo Hwan.

Le crime nord-coréen est, si l'on peut dire, venu à point nommé pour renforcer l'argumentation — simple au point d'en apparaître manichéenne — du président Reagan. Il a servi de repoussoir et permis de présenter, à diverses reprises, le Sud en blanc et le Nord en noir, de faire apparaître « le contraste entre le miracle économique du Sud et l'échec du Nord », les libertés ici, l'oppression là.

Dans un parcours où les mesures de sécurité les plus strictes se justifiaient par la proximité de la ligne de front, les tentatives d'infiltration et les menaces (plus ou moins exagérées ici) du Nord, le dérapage, le faux pas aura porté sur les libertés

et les droits de l'homme. Certes, M. Reagan a fait allusion dans plusieurs discours, mais de façon discrète, à la nécessité de « développer les politiques » à l'antenne des États-Unis aux libertés, et le secrétaire d'État, M. Shultz, a estimé que la Corée du Sud faisait des « progrès » dans le sens d'une libéralisation. Mais l'équipe officielle américaine s'est montrée fort embarrassée face aux questions de la presse, lorsque l'on a appris — alors même que le président Reagan assistait (quelques minutes) à une réception donnée par l'ambassade des États-Unis pour une cinquantaine d'opposants tristes sur le volet, afin de montrer l'intérêt de l'administration pour les problèmes de l'opposition — que les services de sécurité sud-coréens avaient, dans leur zèle protecteur, assigné à résidence ou placé sous surveillance directe plus de mille opposants jugés « dangereux », y compris, par exemple, un couple de religieux âgés de plus de soixante ans et militants des droits de l'homme.

Sur ces questions, il semble que M. Reagan n'ait pas voulu gêner un hôte dont il partage très largement les vues et qui, dans le toast qu'il prononça lors du dîner offert au président américain, déclarait : « La paix ne peut pas être obtenue seulement en pleurant ou en criant son nom. Elle ne peut être maintenue que si elle repose sur une force adéquate. (...) même si cela suppose le sacrifice temporaire des intérêts individuels. »

C'est là, semble-t-il, la philosophie d'une visite avant tout destinée (comme cela fut aussi le cas à Tokyo) à confirmer et à renforcer les liens militaires, stratégiques et, éventuellement, économiques, entre les États-Unis et leurs deux grands alliés régionaux, ce même temps, bien entendu, qu'à conforter les relations personnelles des trois dirigeants, dont les positions publiques ont rarement paru aussi proches.

R.-P. PARINGAUX.

■ **Manifestation contre la politique étrangère de M. Reagan.** Environ vingt mille personnes selon la police, cinquante mille selon les organisateurs, ont manifesté, samedi 12 novembre, aux abords de la Maison Blanche pour protester contre la politique étrangère du président Reagan. M. Jesse Jackson, candidat à l'investiture démocrate pour l'élection présidentielle, a accusé le président « d'utiliser de plus en plus la puissance militaire en premier plutôt qu'en dernier ressort ». — (A.P.)

(Publicité)  
**HOMMAGE À JEAN-PIERRE BLOCH.**  
Président de la LICRA  
MARDI 15 NOVEMBRE À 20 H 30  
sous le patronage d'Alain POCHER  
Président du Sénat  
avec :  
René SENEZ  
Grand Rabbin de France  
Emmanuel LA GRAYÈRE  
Pasteur de l'Église réformée  
Si HANZA BOUBAKOUR  
Recteur de la Mosquée de Paris  
GASTON MONTEVILLE  
ancien Président du Sénat  
THAO KLEIN  
Président du CNIF  
Jean TIBER  
Représentant du Sénat de Paris  
Jean-Michel ROSENFELD  
Représentant du 1<sup>er</sup> ministre  
CENTRE NACH 30, Bd de Paris 75005 PARIS

## ASIE

Chine  
UN PILOTE MILITAIRE  
CHINOIS  
SE RÉFUGIE À TAIWAN

Taipei (Reuter, A.F.P.). — Un pilote militaire de la République populaire de Chine s'est posé le lundi 14 novembre, avec son chasseur MIG 17 sur l'aéroport international de Taipei et a demandé l'asile politique aux autorités de Taiwan. Un porte-parole officiel a indiqué que l'appareil avait décollé d'une base aérienne située dans la province du Zhejiang. Il a ajouté que le pilote recevra une récompense de deux millions de dollars en or.

C'est la première fois depuis plusieurs années qu'un pilote militaire de Chine populaire se réfugie directement à Taiwan. D'autres pilotes se sont en revanche enfuis ces derniers temps vers la Corée du Sud, d'où ils se sont ensuite rendus à Taiwan.

■ **Reprise des consultations sur Hongkong.** — La Chine et la Grande-Bretagne ont repris, ce lundi 14 novembre à Pékin, leurs négociations sur l'avenir de Hongkong. Cette nouvelle session de consultations s'ouvre alors que la Chine vient de rappeler qu'elle était déterminée à proclamer unilatéralement « sa politique et ses principes » concernant le territoire dans le courant de l'an prochain, si aucun accord n'est intervenu entre-temps avec la Grande-Bretagne. — (A.F.P.)

## EUROPE

## Pologne

## Les autorités tentent de faire admettre de nouvelles hausses de prix

Les autorités polonaises ont présenté deux « options » pour la nouvelle hausse de prix attendue au début de l'année prochaine : ces « options », exposées samedi 12 novembre par la presse de Varsovie, correspondraient, selon les données officielles, à une hausse globale du coût de la vie de 4,5 % ou 6,5 %, « seulement », alors même que les augmentations envisagées vont de 10 % à presque 70 %, et touchent à peu près tous les produits de base, y compris le pain et le beurre. La première « option » est supposée rapporter à l'État 120 milliards de zlotys, la seconde, qualifiée de « sociale », parce qu'elle fait porter l'essentiel des hausses sur des produits déjà très rares, comme la viande de bonne qualité, rapporterait 164 milliards de zlotys.

Les « compensations » envisagées semblent symboliques : entre 300 et 400 zlotys pour les salaires les plus bas, c'est-à-dire, une livre de jambon au prix actuel.

Ces hausses, selon la terminologie officielle, « n'interviendront pas cette année » — ce qui signifie sans doute qu'elles seront introduites le 1<sup>er</sup> janvier prochain. Elles s'ajoutent aux augmentations massives des prix qui ont suivi la proclamation de l'état de guerre, et ont entraîné une forte baisse du niveau de vie au cours de l'année 1982.

## Espagne

## UN OFFICIER DE MARINE ASSASSINÉ À BILBAO

Bilbao (Reuter). — Un officier de marine, le lieutenant Antonio de Vicente Comesaña, a été tué samedi 12 novembre près de Bilbao par des assaillants soupçonnés d'être des séparatistes basques. La police a précisé que les cartouches retrouvées sont du même type que celles utilisées par les militants de l'ETA.

LIVRES  
**POLONAIS**  
et livres français  
sur la Pologne  
et  
l'Europe de l'Est  
Catalogue sur demande  
LIBELLA  
12, rue Saint-Louis-en-l'Île, PARIS-4  
Tél. : 326-51-09

Depuis 39 ans, le journal spécialisé

“Les Annonces” est le n° 1  
pour la vente des fonds de commerce

En vente partout 3 F et 38, rue de la Made, 75011 PARIS - Tél. 11 805-30-30

## Pakistan

RÉGAIN D'AGITATION  
DANS LE SIND  
ET AU PENDJAB

Islamabad (A.F.P., A.P., U.P.I.). — De nouveaux et sérieux incidents se sont produits au Pakistan, où l'opposition s'efforce de relancer sa campagne d'agitation contre le régime militaire.

Dans la province méridionale du Sind, des centaines de personnes ont été arrêtées au cours de la nuit du 11 au 12 novembre. La police avait pour ordre d'interpeller les « délinquants » et de confisquer les armes détachées illégalement, mais il semble évident que l'opération avait pour but d'intimider les partisans du Mouvement pour la restauration de la démocratie. Au moins trois manifestants ont, d'autre part, été dispersés par la police.

Le samedi matin 12 novembre, huit cents prisonniers politiques détenus à Hyderabad, la seconde ville du pays, ont lancé, à l'intérieur de l'établissement pénitentiaire, des slogans hostiles au régime et se sont également attaqués à leurs gardiens. Cette révolte, la seconde en une semaine dans le Sind, coïncidait avec l'annonce du maintien en détention sans jugement, pour une nouvelle période de quatre-vingt-dix jours, de responsables de l'opposition.

À Lahore, la capitale de la province du Pendjab, la police avait bouclé la ville, samedi 12 novembre, pour empêcher le déroulement de deux manifestations organisées par les avocats. Elle a également fait irruption dans l'école de la Haute Cour, pour y arrêter trois personnes.

## U.R.S.S.

M. ANDROPOV  
« VA BIEN »

Différents responsables soviétiques se sont appliqués à donner des nouvelles rassurantes sur le santé de M. Youri Andropov, qui n'a pas été vu en public depuis le mi-octobre.

Le secrétaire général du P.C. soviétique « va bien », a déclaré à Bombay la ministre soviétique de la construction lourde, M. V. Goldina. Les rédacteurs en chef des Izvestia, M. Lev Tolkounov, a annoncé, dans une interview publiée dimanche à Tokyo par le quotidien Asahi Shimbun que M. Andropov réapparaîtrait prochainement en public. A Moscou, les « sources » soviétiques font état de la « convalescence » du chef du parti et de sa prochaine réapparition. L'une de ces « sources » a indiqué que l'absence de M. Andropov au début des cérémonies de l'anniversaire de la révolution d'Octobre était sans grande signification, d'autant que l'intéressé « n'apprécie guère les apparitions en public », mais a ajouté que la présence (ou l'absence) du dirigeant à l'occasion d'un plénum du comité central, « ni des décisions réelles sont prises », serait beaucoup plus significative. Une confiance qui a l'avantage de faire durer les suspens pendant plusieurs semaines encore, puisque la prochaine plénum est prévu pour le mois de décembre. — (U.P.I., A.F.P.)

## Voyage

Le voyage de M. Andropov en Iran, qui a débuté le 10 novembre, est considéré comme une opération de diplomatie d'urgence. Le dirigeant soviétique a été reçu par le chef de l'État iranien, l'ayatollah Khomeini, à Téhéran, le 12 novembre. M. Andropov a également rencontré le ministre des Affaires étrangères, Ali Akbar Vahidi, et le ministre de l'Intérieur, Mohammad Javad Bakhtiari. Le voyage a été précédé par une série de consultations avec les responsables soviétiques à Moscou. M. Andropov a également rencontré le chef du parti iranien, le député Akbar Ghassemlou, à Téhéran, le 11 novembre. Le voyage est considéré comme une opération de diplomatie d'urgence, car il s'agit de renforcer les relations entre l'URSS et l'Iran, deux pays qui ont des intérêts communs dans la région du Moyen-Orient.

Le voyage de M. Andropov en Iran, qui a débuté le 10 novembre, est considéré comme une opération de diplomatie d'urgence. Le dirigeant soviétique a été reçu par le chef de l'État iranien, l'ayatollah Khomeini, à Téhéran, le 12 novembre. M. Andropov a également rencontré le ministre des Affaires étrangères, Ali Akbar Vahidi, et le ministre de l'Intérieur, Mohammad Javad Bakhtiari. Le voyage a été précédé par une série de consultations avec les responsables soviétiques à Moscou. M. Andropov a également rencontré le chef du parti iranien, le député Akbar Ghassemlou, à Téhéran, le 11 novembre. Le voyage est considéré comme une opération de diplomatie d'urgence, car il s'agit de renforcer les relations entre l'URSS et l'Iran, deux pays qui ont des intérêts communs dans la région du Moyen-Orient.

## Un réseau de solidarité

Le réseau de solidarité entre les pays du bloc soviétique et les pays du bloc occidental, qui a été mis en place par M. Andropov, est considéré comme une opération de diplomatie d'urgence. Le dirigeant soviétique a été reçu par le chef de l'État iranien, l'ayatollah Khomeini, à Téhéran, le 12 novembre. M. Andropov a également rencontré le ministre des Affaires étrangères, Ali Akbar Vahidi, et le ministre de l'Intérieur, Mohammad Javad Bakhtiari. Le voyage a été précédé par une série de consultations avec les responsables soviétiques à Moscou. M. Andropov a également rencontré le chef du parti iranien, le député Akbar Ghassemlou, à Téhéran, le 11 novembre. Le voyage est considéré comme une opération de diplomatie d'urgence, car il s'agit de renforcer les relations entre l'URSS et l'Iran, deux pays qui ont des intérêts communs dans la région du Moyen-Orient.

Le réseau de solidarité entre les pays du bloc soviétique et les pays du bloc occidental, qui a été mis en place par M. Andropov, est considéré comme une opération de diplomatie d'urgence. Le dirigeant soviétique a été reçu par le chef de l'État iranien, l'ayatollah Khomeini, à Téhéran, le 12 novembre. M. Andropov a également rencontré le ministre des Affaires étrangères, Ali Akbar Vahidi, et le ministre de l'Intérieur, Mohammad Javad Bakhtiari. Le voyage a été précédé par une série de consultations avec les responsables soviétiques à Moscou. M. Andropov a également rencontré le chef du parti iranien, le député Akbar Ghassemlou, à Téhéran, le 11 novembre. Le voyage est considéré comme une opération de diplomatie d'urgence, car il s'agit de renforcer les relations entre l'URSS et l'Iran, deux pays qui ont des intérêts communs dans la région du Moyen-Orient.

**VIENT DE PARAÎTRE**

**L'ÉTAT DU MONDE 1983**

Annuaire économique et géopolitique mondial

Sous la direction de François Gêze, Yves Lacoste, Alfredo Valladao

640 pages, relié, format de poche, 85 F. Illustrations de Plantu.

Éditions La Découverte/Maspero

1, place Paul-Painlevé, 75005 Paris

**EMPRUNT PTT 83**

2 formules au choix

EMPRUNT À TAUX FIXE	EMPRUNT À FENÊTRES
14,20%	14,30%
Durée: 10 ans	Durée: 18 ans
Prix d'émission: 1992F	Prix d'émission: 1994F
Taux actuariel brut: 14,28%	Taux actuariel brut: 14,35%
Amortissement: à la fin de la 10 <sup>e</sup> année.	Amortissement: à la fin de la 18 <sup>e</sup> année avec la possibilité de remboursement anticipé au gré du porteur ou de rembourser les 1 <sup>re</sup> , 10 <sup>e</sup> ou 14 <sup>e</sup> années.

Obligations de 2000F - Titres cotés en bourse

RENSEIGNEMENTS ET SOUSCRIPTIONS

Bureaux de poste / Chèques postaux / Comptables du trésor

CLÔTURE SANS PRÉAVIS



ASIE

Voyage à travers la résistance afghane

(Suite de la première page.)

Les corporations de chauffeurs, qui n'ont rien à voir avec les fantomatiques syndicats du régime, traitent d'égal à égal avec les responsables de la résistance, et probablement aussi avec les gouvernements. Les camions chargés de marchandises passent aisément les barrières militaires moyennant un petit bakchich que ne dédaignent pas non plus les Soviétiques. Là où la concurrence entre chauffeurs peut être vive, leurs corporations restent sur pied une réglementation. Ainsi, pour aller du Hazarajat libéré au Pakistan (quinze heures de Jeep si tout va bien), on peut partir de deux bazaris : l'un, hazarai chite, a plus de clients, pour des raisons géographiques ; l'autre, pachoune sunnite, est un point de passage obligé à partir du premier. Les deux corporations ont donc signé un accord : les véhicules partent par groupe de deux : un chauffeur chite et un autre sunnite (ce qui est un peu précieux en cas de panne dans le désert). Le prix est fixe et payé directement au bureau de la corporation.

Les partis locaux de la résistance se gardent bien d'interférer, se contentant de prélever une taxe par véhicule. C'est une constante que l'on rencontre dans toute la résistance afghane : les combattants répugnent à intervenir dans la vie économique et sociale sauf en cas d'abus manifeste (stockage de blé en période de pénurie par exemple). Ce respect pour la société civile s'explique par le traumatisme qu'a constitué l'interventionnisme soviétique et malade des communistes (surtout de la tendance khlaï) mais aussi par l'influence du droit islamique, qui se contente de fixer les limites dans laquelle une transaction est permise. Enfin aucun des partis n'est suffisamment fort pour prendre en main l'économie de la résistance. Mais cette autonomie de la société civile constitue aussi un atout pour la résistance qui jouit ainsi d'une grande souplesse et d'une grande capacité à s'adapter aux circonstances.

duits alimentaires et du bois que les paysans vendent dans les bazars. Un blocus économique des campagnes leur coûterait très cher en subventions pour approvisionner la ville. Car il s'agit, dans cette guerre, d'équilibrer entre les deux camps

et il est difficile de savoir lequel en retire le plus grand bénéfice à long terme.

Dans les régions tribales ou reculées, la résistance a rarement mis en place une structure politique pour encadrer la population. Les gros propriétaires, s'il y en a, sont générale-

ment partis au Pakistan, comme partout dans le pays. Le pouvoir est aux mains des *maliks*, ces chefs de village désignés par consensus, et des « barbes blanches ». On circule généralement de village en village, sepa selon le cérémonial traditionnel

de l'hospitalité afghane. Il suffit d'être présenté par les gens du village précédent.

Voilà le lien personnel l'emporte sur les considérations politiques même si la population se situe sans ambiguïté dans la résistance. Chaque Afghane se sent lié à un groupe communautaire (la *gens*) qui peut aussi bien être une tribu, un clan, une parentèle ou une simple communauté villageoise. Cette appartenance dessine un réseau de solidarité capable de résister à bien des hautes politiques. C'est ainsi que dans la province de Ghazni j'ai rencontré un homme que tout le monde tenait manifestement à juste titre pour un agent gouvernemental : voyageant de village en village, sous prétexte de commerce, il faisait de la propagande en faveur du régime, pour lequel il avait officiellement travaillé jusqu'à l'an passé. Un groupe de la résistance a tenté de l'abattre, mais sa femme a fait savoir que sa mort au combat ne serait pas considérée comme une offense, mais son exécution sur son territoire impliquerait, en revanche, le devoir de vengeance, débouchant sur une de ces vendettas que la résistance veut à tout prix éviter. L'homme est donc libre. Mais il est encore, le jeu est réversible, et la résistance bénéficie souvent d'informations fournies par des gens du gouvernement qui, même communistes convaincus, prévoient leur groupe de ce qui les menace.

Dans ces zones traditionnelles, le poids des notables est généralement plus fort que celui des religieux et la justice relève plus souvent des *jirgas* (conseils des « barbes blanches », voire de tous les hommes adultes), voire de ceux (juges religieux). Mais n'en concluons pas que la société traditionnelle afghane a su s'adapter à une guerre longue et peu spectaculaire. Une étude plus précise des partis de la résistance, de leur implantation et de leur pratique de la guerre, montre que là où la résistance est la plus efficace, la société a subi une nette évolution, caractérisée en particulier par l'émergence de cadres islamistes jeunes et nouveaux, cela au moment précis où les Soviétiques, abandonnant toute politique de « bolchévisme » des campagnes, bâtissent leur politique de pacification sur les mécanismes de la société traditionnelle, à l'instar des Britanniques au dix-neuvième siècle.

OLIVIER ROY.



Prochain article :

La guerre sainte.



CAPEL. Finie l'austérité pour les hommes forts.

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts  
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 8  
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8  
• Centre Com. Mame-Montparnasse Paris 15

A LA DECOUVERTE DU NCR DECISION V.

LE MICRO-ORDINATEUR PROFESSIONNEL QUI A DU CŒUR.

Il est indispensable de pouvoir compter sur son ordinateur personnel, comme sur l'un de ses proches. C'est pourquoi nous avons conçu le NCR DECISION V pour en faire votre ami dévoué. Discret quant à la place qu'il occupe, d'une extrême simplicité au niveau de sa mise en service (il suffit de connecter le clavier à l'ordinateur et de le brancher), le NCR DECISION V se distingue par sa grande facilité d'emploi et permet d'éviter la plupart des manipulations fastidieuses.

N'est-ce pas avoir du cœur ?

UN COUP DE CŒUR QUI SERA LE DÉBUT D'UNE GRANDE AMITIÉ.

Avec le NCR DECISION V, vous pouvez envisager une association amitié durable, grâce à des possibilités d'extension qui vont pouvoir suivre votre évolution. En mémoire, vous pouvez disposer de 512 000 octets et avec un disque Winchester vous portez votre capacité de stockage à 10 millions d'octets. Enfin, avec le réseau NCR DECISIONNET vous aurez la possibilité de partager les données et d'établir le dialogue avec les micros professionnels de presque toutes les autres marques.

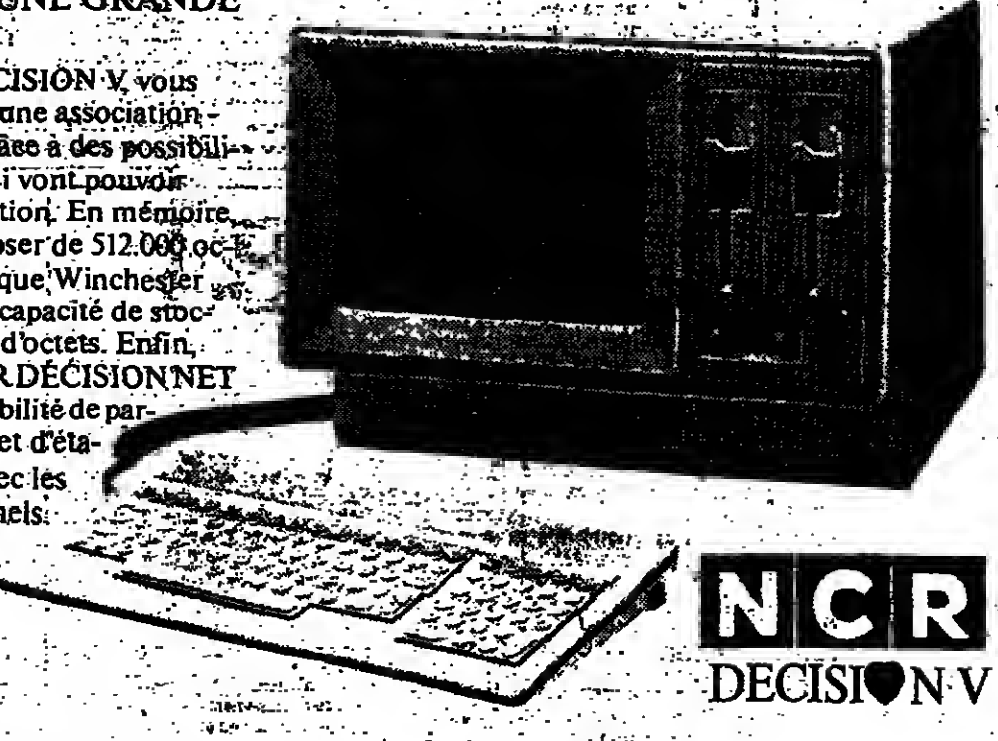
PARLONS A CŒUR OUVERT.

NCR fabrique des ordinateurs depuis toujours et notre société est implantée en Europe depuis 1885. Démarrerez une longue amitié avec le NCR DECISION V. Avec nos 364 centres d'après-vente dans toute l'Europe, vous pouvez nous faire confiance sans réserve.

Alors, n'hésitez plus, venez essayer votre NCR DECISION V, le meilleur des micro-ordinateurs personnels. La preuve ? Nous lui avons donné un cœur.

NCR DECISION V.

Le micro-ordinateur professionnel qui a du cœur.



NCR DECISION V

NCR France - Tour Neptune - 20 place de Seine - Cedex 20 - 92088 La Défense - Tél. 778.13.31  
Ci-contre liste de nos distributeurs agréés.

NCR DECISION V. LISTE DES DISTRIBUTEURS AGREES

- DISTRIBUTEUR NATIONAL**  
STE LIGEST  
47, rue de la Chaussée d'Antin  
75009 Paris  
Tél. 330.11.44  
Tél. 330.11.44
- DISTRIBUTEURS AGREES**  
PARIS/REGION PARISIENNE  
CLE 128  
51, rue de Miromesnil - 75008 Paris  
Tél. 742.46.03  
STE I.M.F.  
8/10, rue de l'Eglise - 75015 Paris  
Tél. 575.58.30/578.07.62  
STE PROGRAM  
35, rue de la Fontaine - 75016 Paris  
Tél. 288.48.68  
S.D.P.I.  
424, La Closerie, Mont-d'Est  
93160 Noisy-le-Grand  
Tél. 305.81.30  
S.D.I.  
Tour Gallieni 1 - 78 à 80, av.  
Gallieni - 93174 Bagnollet Cedex  
Tél. 360.13.54/360.13.55
- PROVINCE**  
STE PRO-GE INFORMATIQUE  
9, rue Diderot - 06000 Nice  
Tél. 193.53.61.22  
STE ATEL  
46, rue St-Jacques - 13006 Marseille  
Tél. (91) 53.02.91  
SPIL DIFFUSION  
240, rue Paradis - 13006 Marseille  
Tél. (91) 81.25.69  
HEXAGONE INFORMATIQUE SUD  
19, rue de Pontevès - B.P. 1957  
13226 Marseille Cedex 02  
Tél. (91) 91.91.15  
MICRO-INFORMATIQUE SYSTEME  
ET SERVICES  
7, avenue de la Porte Neuve  
17000 La Rochelle  
Tél. (46) 34.86.02 (M. Astoul)  
BUREAU SERVICE  
Av. Kennedy - 20000 Ajaccio  
Tél. (95) 22.26.21  
S.P.I.D.I.  
18, rue Dame Rose - 21310 Mirebeau  
Tél. (80) 36.50.86  
SYSTEMES INFORMATIQUES  
10, rue Jules Ferry  
39000 Lons-Le-Saulnier  
Tél. (84) 47.05.00 (M. Janin)  
ETS LE DUGOU  
2, bd Victor Hugo - 44000 Nantes  
Tél. (40) 20.09.80  
L'ORGANIGRAMME  
16, rue Emile Zola - 51100 Reims  
Tél. (26) 88.51.13  
ETS DESMAG  
273, bd Victor Hugo - 59000 Lille  
Tél. (20) 54.44.30  
INGEFOR  
79, rue de l'Hôpital Militaire  
59000 Lille  
Tél. (20) 54.09.04  
ACPM  
30, rue de Ribeaupierre  
67100 Strasbourg  
Tél. (88) 34.51.75  
MICRO BOUTIQUE  
37, passage de l'Argue - 69002 Lyon  
Tél. (7) 837.37.63  
SYSTEMES INFORMATIQUES  
7, rue Victor Hugo - 69002 Lyon  
Tél. (7) 837.21.54



Le style "IN" pour les grands : CAPEL

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts  
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 8  
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8  
• Centre Com. Mame-Montparnasse Paris 15

Pakistan  
REGAIN D'AGITATION  
DANS LE SIND  
ET AU PUNJAB

Islamabad AFP-AP - De nouvelles émeutes se sont produites au Pakistan, campagne d'agitation dans la province de Sind, de centaines de personnes au cours de la nuit du 12 novembre. La police a ouvert le feu sur les manifestants, tuant au moins deux personnes et en blessant une dizaine.

Dans la province de Punjab, des émeutes ont éclaté à la suite d'une décision de la cour suprême relative à la répartition des terres.

Le gouvernement a déclaré l'état d'urgence dans la province de Sind, où des émeutes ont éclaté à la suite d'une décision de la cour suprême relative à la répartition des terres.

Pologne

tentent de faire admettre  
relèves hausses de prix

Le gouvernement polonais a tenté de faire admettre les relèves hausses de prix.

Le gouvernement polonais a tenté de faire admettre les relèves hausses de prix.

Le gouvernement polonais a tenté de faire admettre les relèves hausses de prix.

Le gouvernement polonais a tenté de faire admettre les relèves hausses de prix.

Le gouvernement polonais a tenté de faire admettre les relèves hausses de prix.

Le gouvernement polonais a tenté de faire admettre les relèves hausses de prix.

Le gouvernement polonais a tenté de faire admettre les relèves hausses de prix.

Le gouvernement polonais a tenté de faire admettre les relèves hausses de prix.

Le gouvernement polonais a tenté de faire admettre les relèves hausses de prix.

Le gouvernement polonais a tenté de faire admettre les relèves hausses de prix.

Le gouvernement polonais a tenté de faire admettre les relèves hausses de prix.

Le gouvernement polonais a tenté de faire admettre les relèves hausses de prix.

Le gouvernement polonais a tenté de faire admettre les relèves hausses de prix.

Le gouvernement polonais a tenté de faire admettre les relèves hausses de prix.

Le gouvernement polonais a tenté de faire admettre les relèves hausses de prix.



### M. Marchais attribue

## les « pertes de la gauche » au recul du P.S.

[illegible]



# A MAJORITÉ

## ACCUSATION DE FRAUDE

### Marchais attribue

#### la « gauche » au recul du P.C.F.

Le secrétaire général du P.C.F., Georges Marchais, a déclaré, lors d'un entretien avec des journalistes, que le recul du parti communiste était dû à la « gauche » et non à la « droite ». Il a souligné que le P.C.F. avait subi une déroute électorale lors des élections municipales de 1977, mais qu'il avait gagné quatre-vingt-quatre communes. Il a également mentionné que le P.C.F. avait perdu des voix dans les communes où il n'était pas au premier rang.

Le secrétaire général du P.C.F., Georges Marchais, a déclaré, lors d'un entretien avec des journalistes, que le recul du parti communiste était dû à la « gauche » et non à la « droite ». Il a souligné que le P.C.F. avait subi une déroute électorale lors des élections municipales de 1977, mais qu'il avait gagné quatre-vingt-quatre communes. Il a également mentionné que le P.C.F. avait perdu des voix dans les communes où il n'était pas au premier rang.

### Parler vrai

Georges Marchais a déclaré, lors d'un entretien avec des journalistes, que le P.C.F. avait subi une déroute électorale lors des élections municipales de 1977, mais qu'il avait gagné quatre-vingt-quatre communes. Il a également mentionné que le P.C.F. avait perdu des voix dans les communes où il n'était pas au premier rang.

### Comment préparer

#### les GRANDES ÉCOLES de COMMERCE

#### les ÉTUDES de MÉDECINE et de PHARMACIE

## Les élus communistes à la recherche d'une « autre façon de gérer »

Les difficultés que connaît le parti communiste, dans des villes qu'il administre, souvent, depuis longtemps, ont été illustrées par l'ampleur de ses reculs électoraux, lors des élections de mars dernier, et par la perte, lors de scrutins partiels, de municipalités qu'il avait, dans un premier temps, conservées de peu. Le troisième congrès de l'Association nationale des élus communistes et républicains (A.N.E.C.R.), réuni au Palais des sports de Saint-Denis le samedi 12 et le dimanche 13 novembre, a été l'occasion, pour les responsables communistes, de préciser leur conception de ce que doit être, aujourd'hui, la gestion municipale du parti.

Dans le rapport introductif qu'il a présenté samedi, M. Marcel Rosette, sénateur du Val-de-Marne, président de l'A.N.E.C.R., a indiqué que le P.C.F. avait perdu cinquante-sept maires de communes de plus de trois mille cinq cents habitants (1), par rapport aux résultats de 1977, mais qu'il avait gagné quatre-vingt-quatre maires de communes moins importantes, ce qui établit le nombre total de ses maires à mille quatre cent quatre-vingt-sept (dont deux cent huit apparentés), soit trente-sept de plus qu'en 1977. Le nombre des conseillers municipaux communistes et apparentés est proche de vingt-sept mille.

M. Georges Marchais a souligné, dans le discours qu'il a prononcé à la fin du congrès, que ces maires et ces conseillers municipaux sont « les élus de tous ». Le secrétaire général du P.C.F. a apporté des assurances aux élus du parti, surtout aux maires, en soulignant que ceux-ci ne représentent pas « les seuls communistes ni même [leurs] seuls électeurs », mais « toute la population ».

« Dans sa diversité », M. Marchais a souligné la différence entre le maire communiste, qui « se doit de réaliser un programme adopté dans l'union par l'ensemble de la liste qu'il a conduite », et le secrétaire de cellule ou de section, qui « met en œuvre une politique, celle que son parti a définie lors de son congrès ». Il a précisé que les élus ne sont « ni des relais ni les courroies de transmission » des responsables locaux du parti.

### Sortir de son bureau

Cette mise au point aura été appréciée par les maires, qui avaient réagi diversément, dans la période 1977-1981, aux incitations dont ils avaient été l'objet et qui visaient à leur faire traduire, dans l'exercice de leur mandat, la politique — dirigée contre le P.S. — qui était, alors, celle du P.C.F. En revanche, M. Marchais a repris certains griefs des cadres du parti à l'encontre des élus, en mettant en garde ceux-ci « contre toute tendance à s'enfermer dans des tâches administratives, voire bureaucratiques ». « Nul, a-t-il dit, ne peut penser connaître une fois pour toutes les besoins des habitants, comme s'il s'agissait de réalités intangibles. Il faut, au contraire, être attentif à ce qui se transforme, à ce qui apparaît, aux aspirations qui grandissent et qui peuvent nous conduire à revoir telle forme de gestion, à abandonner telle manière de faire, à expérimenter tel style nouveau de travail. En un mot, il nous faut mettre en œuvre une gestion du quotidien. Et pour y parvenir, la meilleure boussole, c'est le contact direct, la relation suivie, la présence sur le terrain. »

M. Rosette a précisé, dans son rapport, les principes qui doivent

guider cette « autre façon de gérer ». Il a souligné lui aussi, comme devait le faire dimanche M. Marchais, qu'« une bonne gestion ne se fait pas à partir d'un bureau ».

Dans le domaine économique, M. Rosette a incité les maires à soutenir les contrats proposés par M. Jack Ralim, ministre délégué à l'emploi, à favoriser la coopération entre les entreprises, à offrir à celles-ci des infrastructures, à participer à des études de solutions industrielles pour les entreprises en difficulté, à faire, en sorte que les « fiches industrielles » ne soient pas l'occasion d'opérations immobilières, mais soient réservées à des activités industrielles.

Il s'agit, en fait, pour les élus communistes, de défendre la vocation industrielle des communes qu'ils administrent dans les banlieues des grandes villes et de lutter contre ce que M. Rosette a appelé la « stratégie de l'organisation de la vie sociale » mise en œuvre par la droite, qui « a réussi à modifier la composition de la population » des communes à municipalité communis-

La modernisation du communisme municipal ne doit pas, toutefois, aux yeux des responsables du P.C.F., se borner à des tentatives, aléatoires au demeurant, pour protéger le milieu sociologique qui avait été propice à son enracinement. Certes, les « communistes revendiquent la maîtrise des élus sur l'attribution des logements sociaux construits dans leur commune —

afin de l'opposer, notamment, à la concentration des travailleurs immigrés sur leur territoire ». Mais M. Rosette a souligné que certaines hiérarchies de priorités doivent être révisées et que, par exemple, certaines aides sociales des communes doivent être étendues à des familles disposant de plus hauts revenus que celles qui en bénéficient aujourd'hui.

M. Rosette a exprimé sa « préoccupation » devant le risque que certaines « propositions » de M. Alain Savary, ministre de l'Éducation nationale, « ne se traduisent par l'institutionnalisation du dualisme scolaire au sein du service public », mais il a, surtout, appelé les élus communistes à faire « plus, beaucoup plus en direction [de] et avec la jeunesse ». Retrouver le contact avec la jeunesse, c'est, en effet, la condition principale d'un renouveau du communisme municipal.

PATRICK JARREAU.

(1) Dont seize villes de plus de trente mille habitants, auxquelles se sont ajoutées Sarcelles, Antony, Villeneuve-Saint-Georges et Aubry-les-Bains.

RECTIFICATIF. — Dans l'article consacré au marathon budgétaire à l'Assemblée nationale, publié dans le Monde daté 13-14 novembre 1983, une erreur technique nous a fait qualifier M. Michel Rocard de « monstre technique » ; c'est bien entendu « ministre technique » qu'il fallait lire.

## CATON De la renaissance

FAYARD 316 p. 69 F

« Les privilèges des planqués à vie dans les oléales du secteur public font rêver les demandeurs d'emploi, alors que ces privilèges sont à leur tour condamnés à mourir de leur belle mort. »

## batimat 83

SALON INTERNATIONAL DE LA CONSTRUCTION ET DES INDUSTRIES DU SECOND-ŒUVRE

PARIS - Porte de Versailles

11 au 20 NOVEMBRE 1983



LES 14/15/16 SONT RÉSERVÉS EXCLUSIVEMENT AUX PROFESSIONNELS DU BÂTIMENT.

PROFITEZ - EN !

## HACHETTE UNIVERSITÉ

### Collection TH

**Corso**  
De la philosophie (2 tomes)  
Cours de philosophie et de philosophie, complétés en philosophie  
Sémiologie  
Exercices philosophiques, quatre-vingt-dix questions et commentaires de textes

**Série « Études françaises »**  
Autres  
Le commentaire composé  
Chassagny, Senequier  
La dissertation littéraire générale (2 tomes)  
Wagner, Pichon  
Grammaire du français classique et moderne

**Série « Langue, Linguistique, Communication »**  
avec la direction de Bernard Galand  
Chassagny  
Langues et discours, éléments de sémiotique  
Chassagny, Pichon, Manguel  
Linguistique française, initiation à la problématique structurale (2 tomes)  
Cassat  
Lectures sémiotiques de Paris  
Cassat  
Introduction à la sémiotique narrative et discursive  
Grimshaw, Cassat  
Sémiotique : Dictionnaire raisonné de la théorie du langage  
Eco  
Théorie générale de l'information et de la communication  
Fuchs, Le Goff  
Initiation aux problèmes des linguistiques contemporaines  
Grimshaw, Cassat  
Introduction à l'analyse des discours en sciences sociales  
Harnad  
Introduction à l'étude des systèmes descriptifs  
Lacan  
Sémiotique descriptive  
Manguel  
Initiation aux méthodes de l'analyse des discours  
Approche de l'information en linguistique française  
Meyer  
Logique, langage et argumentation  
Moreau  
Introduction à la théorie des langages

**Maths**  
Initiation aux méthodes de la statistique descriptive  
Principes et méthodes de statistique descriptive  
Statistique descriptive : exercices et applications  
Sémiologie  
Communication de masse : Éléments de sociologie empirique

**Série « Civilisations anglaise et américaine »**  
Emery, Pichon  
British society to-day  
Fuchs, Pichon  
Les États-Unis, guide culturel  
Fuchs, Pichon  
American institutions to-day  
Fuchs, Pichon  
American society to-day  
Fuchs, Pichon  
Business in contemporary society  
Lacan  
English education to-day  
Fuchs, Pichon  
British institutions to-day  
Fuchs, Pichon  
Handbook of American idioms and idiomatic usage  
Emery, Pichon, Lacat, Mery, Pichon  
English texts and texts

**Série « Études d'anglais »**  
avec la direction de A. Gell et A. Gell  
Lacan  
Initiation aux méthodes de la phonétique de l'anglais  
La phonétique de l'anglais  
Règles phonologiques et exercices de transcription  
Chassagny, Chassagny, Mery, Pichon  
Versants anglais  
Chassagny, Chassagny  
Grammaire anglaise : Théorie construite (pour l'anglais)  
Gell, Mery, Pichon  
Anglais, thèmes d'anglais

**Série « Littératures anglaise et américaine »**  
Mery, Pichon  
American literature : an anthology  
Tome 1 : De l'époque coloniale à 1912  
Tome 2 : 1912-1972



CLASSIQUES HACHETTE

EN VENTE CHEZ VOTRE LIBRAIRE

Jean de Bonnot : des livres comme autrefois.



Le poète le plus contesté du 19<sup>e</sup> siècle

« Je suis jeune, fendez-moi la main », clame Rimbaud à Verlaine.

Il est jeune, il est vrai. Un dix-sept ans, écrit-il. Il n'en a pas seize. Un an auparavant, il a publié son premier poème. Quatre ans après, le 2 janvier 1873 exactement, il termine le dernier : « Une Saison en Enfer ». Il a juste dix-neuf ans et il n'écrit plus jamais. Il a fallu quatre ans à Rimbaud pour composer la poésie la plus violente du XIX<sup>e</sup> siècle. Si violente qu'elle marque encore la littérature contemporaine de son empreinte. Son œuvre parle toute seule, clairement, comme si l'encre était encore fraîche. Pas une ride.

Après son dernier poème, il a encore dix-sept ans à vivre. C'est peu.

C'est à partir de ce moment qu'il court les routes du monde, il s'engage dans l'armée coloniale



En un seul grand volume, l'œuvre poétique intégrale d'Arthur Rimbaud "l'enfant maudit de la poésie". Édition d'art en or 22 carats : 349 illustrations "en bandeaux" de maîtres graveurs de l'époque.

hollandaise, déserte et revient en France. La Belgique, Vienne, Hambourg. En attendant d'entrer dans la marine américaine, il travaille dans un cirque et puis, de nouveau, prend la route. La Suède, le Danemark, l'Allemagne, l'Espagne, l'Italie et encore Hambourg et la Belgique. Il traverse les Vosges et le Saint-Gothard à pied, Gènes, l'Égypte, Chypre, l'Arabie. Il travaille dans un comptoir colonial. C'est la stabilité, ou presque, mais le démon du voyage résurgit. C'est maintenant l'Afrique incon nue. Il est le premier à mettre les pieds à Bulbassa et à traverser l'Ogaden. Il y a des années au roi du Chêne-Mendik. Il explore des régions ignorées. Dans une facpône, à Harrar, il est atteint d'une tumeur au genou. On l'embarque pour Marseille où on l'ampute de la jambe droite. Il est trop tard. La maladie progresse toujours. Il meurt à l'âge de trente-sept ans.

Un livre d'art fait de main d'ouvrier.

Je désire vous présenter notre édition qui, en un seul volume, recueille toute l'œuvre de cet homme misérable et merveilleux.

Nouvelle édition en or véritable Reliure plein cuir

fabriqué, selon l'ancienne méthode de la "forme ronde", dans une papeterie des Vosges qui date de 1590. Papier délicat, aux "vergeures" précieuses, papier chaleureux que l'on aime à regarder à contre-jour, comme le faisaient nos ancêtres.

En plein cuir de mouton, coupé d'une seule pièce, décoré à l'or véritable avec des fers gravés à la main par Maurice Charrier, une reliure raffinée habille cet ouvrage précieux.

Garantie à vie

Je vous prête avec grand plaisir ce volume, afin que vous puissiez vous rendre compte, par vous-même et décider en toute tranquillité. Si vous n'êtes pas séduit, n'hésitez pas à me le renvoyer dans son emballage d'origine. Vous ne me devez rien et vous conserverez de toute façon la gravure que je vous offre. De plus, pour vous démontrer ma confiance dans cet ouvrage, je me déclare prêt à vous le racheter, au même prix, même dans plusieurs années. Si, un jour, vous désirez vous en séparer, votre bien dévoué.

Jean de Bonnot

CADEAU

Les souscripteurs qui renverront leur bulletin dans la semaine, recevront une estampe originale, représentant un paysage. Cette gravure de 14 x 21 cm est une véritable petite œuvre d'art, manuscrite et signée par l'artiste. Elle leur restera acquise quelle que soit leur décision.

Jean de Bonnot

## Prêtez-moi ce livre S.V.P.

à envoyer à JEAN de BONNOT 7, Faubourg Saint-Honoré 75392 Paris Cedex 08

Oui, envoyez-moi, pour un prêt gratuit de dix jours l'Œuvre Poétique d'Arthur Rimbaud, en un seul volume 14 x 21 cm, auquel vous joindrez mon cadeau.

Si ce livre ne me convient pas, je vous le renverrai dans son emballage d'origine, dans les dix jours, sans rien vous devoir, mais je conserverai, de toute façon, la gravure que vous m'offrez. Si je décide de le garder, je vous réglerai le montant de 149,50 F (+ 10,70 F de frais de p.d.t.).

Nom ..... Prénoms .....

Adresse complète .....

Code postal ..... Ville .....

Signature ..... 1

Je déclare sur l'honneur que tant mon adresse que ma signature sont conformes.



## société

## LA RÉPONSE DE L'ENSEIGNEMENT CATHOLIQUE

## La déclaration du Comité national

La déclaration intitulée « Réponse du comité national de l'enseignement catholique au texte gouvernemental du 19 octobre 1983 » a été adoptée, le 12 novembre, par 36 voix contre 1. En voici le texte complet :

« Le Comité national de l'enseignement catholique, réuni le 12 novembre 1983, a procédé à l'examen du texte que le gouvernement a publié le 19 octobre 1983, concernant les rapports entre l'enseignement public et l'enseignement privé. »

« Le Comité de l'enseignement catholique affirme à nouveau que la nécessaire rénovation du système éducatif français ne peut être réalisée hors d'un pluralisme d'établissements qui, seul, permet l'expression de projets spécifiques et le libre choix de l'école pour les parents et les personnels. Cela implique la reconnaissance de la liberté effective de l'enseignement sans pénalisation d'aucune sorte, dans l'égal accès de tous à l'éducation et dans le respect des consciences et des choix éducatifs, individuels et collectifs. »

« Le texte du gouvernement présente quelques ouvertures en ce sens : le Comité national en prend acte et il s'associe à toute recherche qui permettra d'établir, sur des bases définies ci-dessus, une paix scolaire durable. »

« Par contre, le Comité national constate le caractère ambigu des orientations et des objections de ce texte, qui ne fait pas apparaître clairement des espaces de liberté que l'enseignement catholique estime essentiels et qui pourraient être remis en cause : »

« L'autonomie juridique et administrative des établissements liés à l'Etat par contrat ; »

« Le libre choix du chef d'établissement, et, par lui, de son équipe éducative ; »

« Le libre choix des parents et des personnels en fonction d'un projet éducatif qui puisse se référer notamment à des valeurs religieuses ; »

« La liberté d'élaboration de ce projet éducatif et celle de la formation des personnels. »

« Il refuse fermement tout ce qui conduit dans le texte à une assimilation du secteur privé sous contrat au

secteur public, en particulier : la nomination du chef d'établissement par l'autorité publique et la titularisation des enseignants volontaires dans les corps correspondants de l'enseignement public, mesures génératrices d'un mécanisme irréversible d'intégration. »

« C'est pourquoi le Comité national ne peut pas accepter toutes les orientations et tous les objectifs de ce texte, ni la globalité de la méthode proposée. »

« Cependant dans le cadre de l'adaptation à l'évolution des structures et des besoins du pays, le Comité national est conscient de problèmes à résoudre et ouvert à des aménagements possibles. Se référant à sa déclaration du 9 janvier 1983 et aux propositions gouvernementales du 19 octobre 1983, il est prêt à étudier quatre groupes de problèmes posés à l'enseignement privé sous contrat : »

« L'entrée de celui-ci dans un système budgétaire prévisionnel et, par voie de conséquence, les conditions de création ou de fermeture de classes ou de sections. »

« Son adaptation au contexte nouveau de la décentralisation du système éducatif et les modalités de prise en charge financière des établissements par les collectivités territoriales concernées. »

« Sa participation à des projets d'expérimentation et d'innovation pédagogiques. »

« Un statut spécifique pour le corps enseignant des établissements privés sous contrat prévoyant notamment une formation initiale et continue, assurée à l'initiative et sous la responsabilité de l'enseignement privé. »

« Le Comité national souligne l'importance que prendront, dans le même temps, l'apurement des contentieux en cours et la clarification des dispositions budgétaires prochaines. »

« L'engagement d'un processus de fonctionnarisation des personnels, qui placerait l'enseignement catholique devant un fait accompli, avant même l'ouverture de négociations, serait en particulier, inacceptable. »

« Toute initiative législative ou réglementaire, visant à transformer la situation actuelle, en dehors de l'accord des parties concernées, nuirait au Comité national à ce qu'il considère comme une négociation éventuellement engagée et à en informer l'opinion publique. »

« Le Comité national exprime enfin son espoir de voir le dialogue se situer, au-delà des passions, dans la seule perspective de servir les intérêts du pays et les aspirations des jeunes et de leurs familles. »

## UN « PARLEMENT »

Le Comité national de l'enseignement catholique (C.N.E.C.) est une sorte de parlement. Toutes les composantes de l'école catholique sont représentées par ses quelque quarante membres, y compris le syndicat C.F.D.T., dont la position favorable à l'intégration du privé au public tranche avec les autres.

Le C.N.E.C. assure un rôle de coordination. Il est présidé de droit par le président de la commission épiscopale du monde scolaire et universitaire, actuellement Mgr Jean Honoré, archevêque de Tours. Le secrétaire général de l'enseignement catholique, le chanoine Guiberteau, et ses adjoints sont nommés par

l'épiscopat. Ils sont membres de droit du C.N.E.C. Les autres membres sont élus ou cooptés. Ce sont les représentants des parents d'élèves (UNAPEL), des enseignants, des chefs d'établissement, des gestionnaires, des directeurs diocésains, des organismes de formation et d'inspection, des religieuses, des anciens élèves, des institutions catholiques, de mouvements d'action catholique.

M. Lefebvre, ancien président de l'UNAPEL, qui s'était illustré en 1978 en parlant « des fous et des assassins » à propos des partisans du programme commun, a été samedi l'un des plus durs au sein du C.N.E.C.

## Un oui associé de réserves

(Suite de la première page.)

L'enseignement privé se sentait, aux dires du chanoine Guiberteau, « enfermé dans ce cadre », pris au piège d'un enclos délimité dont il ne voulait pas. L'établissement d'un libre choix public par M. Savary lui semblait aggraver la mainmise de la puissance publique sur les initiatives privées ; l'insertion du secteur privé dans la carte scolaire réduisait le choix des parents, et la titularisation des personnels enclenchait à ses yeux un processus d'intégration. Le C.N.E.C. avait alors exigé des « garanties explicites » contre ces dangers. Faut-il de quoi, point de dialogue.

Ces garanties n'ont pas été à proprement parler explicites. La démarche adoptée cette fois par M. Alain Savary est toute différente. Plutôt que de dessiner ce que pourrait être demain un système scolaire dont le « dualisme », c'est-à-dire la démarcation entre deux réseaux d'établissements, devrait être réduit, le ministre de l'éducation nationale a préféré poser quelques grands principes : égalité de tous devant l'éducation, respect des consciences, liberté de l'enseignement. Et surtout, émanant d'un inventaire « non exhaustif » des problèmes à résoudre. C'est la balle qui est saisie les responsables de l'école catholique.

A pragmatisme, pragmatisme et demi. C'est vrai qu'il y a des problèmes, reconnait-on-ils ; mais n'avons pas tout à fait la même liste que vous. Mais pourquoi ne pas s'asseoir et en parler ?

Tous, parmi eux, n'ont pas abandonné leurs préventions. Au Comité national, samedi, chaque mot de la réponse préparée la semaine précédente par la commission permanente a été décortiqué. Les amendements ont fleuri. La pression exercée ces dernières semaines par les milieux politiques de l'opposition n'a été certaine formulation plus conciliante. La ligne dure, représentée surtout par le SNEC-C.F.T.C. et par M. Henri Lefebvre, ancien président de l'UNAPEL, s'est ralliée, préservant l'unité. Elle n'a pu obtenir que le texte se termine sur l'avertissement de rupture en cas de décision unilatérale du gouvernement.

Enfin, le dernier paragraphe, plus ouvert dans le ton, s'est imposé. Victoire des modérés, qui, par la voix du chanoine Guiberteau, déclarent : « Il serait catastrophique que les discussions s'engagent et doivent se briser... Nous voulons essayer de résoudre les problèmes urgents avec ce gouvernement. » Victoire que les évêques ont fêlée, avec d'autant plus de résolution qu'ils rappellent, le 6 novembre dernier, à Lourdes, « la responsabilité des familles face aux tendances monopolisatrices », comme pour assurer les ultras des limites qu'ils fixent à la conciliation.

Une conciliation à laquelle le Comité national d'action laïque (CNAL) se refuse, créant une situation symétrique, mais « en creux », de celle qui suivit les premières propositions de M. Savary. Le gouvernement se trouve confronté à la méfiance née dans les rangs de ses amis. Mais ici, l'unité, même de façade, fait défaut. Le groupe parlementaire socialiste a, d'embellie, pris fait et cause pour le ministre de l'éducation nationale, appuyant à travers lui le président de la République. Le P.C.F. « partage la démarche » de M. Savary. Cependant, les deux partis soutiennent le CNAL et participent à ses prochaines meetings. La C.G.T. aussi. Pas la C.F.D.T. qui approuve les propositions de M. Savary, ni F.O. qui les désapprouve. Quel sera le poids des opposants au sein de la majorité, de ceux qui dénoncent, tel M. Michel Bouchacasse, secrétaire général du C.N.A.L., dans le numéro de l'Ecole libératrice du 12 novembre, « une gauche se voulant « moderniste », mais apeurée face aux pressions de la droite et

rendue jusqu'à ces derniers temps aploine, voire amnésique, par sa crainte d'affronter des cléricaux ayant pourtant avec impudence accaparé l'idée de liberté ? »

Ces divergences seront vraisemblablement exploitées par la droite. La voici prise à contre-pied par la réponse des dirigeants de l'enseignement catholique, qui ne l'ont pas écoutée. L'acceptation de discussions paraissait « impossible » à M. Jacques Barrot, président de l'Association parlementaire pour la liberté de l'enseignement. M. Michel Debré avait annoncé qu'il serait « médusé si l'enseignement catholique jouait le jeu hasardeux et dangereux de négocier ». M. Debré, qui, décidément, n'arrive pas à se souvenir que, lorsqu'il avait fait voter sa loi en 1959, il avait eu à surmonter l'hostilité conjuguée de nombreux catholiques et de ses adversaires politiques, risque fort d'être « médusé... »

En ce sens, M. Savary peut être rassuré ! Le terrain reste mouvant sous ses pas et sous ceux de ses partenaires engagés dans cette confrontation sur un problème centenaire. Pour que le sol ne se dérobe pas, il faudra encore triompher de nombreuses embûches. Les dirigeants de l'enseignement privé proclament qu'ils écouteront avec une attention soutenue les propos du ministre de l'éducation nationale au cours de l'examen parlementaire du budget pour y déceler ses intentions profondes. L'annonce par lui d'un début de mise en œuvre de la titularisation des maîtres du privé avant un accord serait, préviennent-ils, un casus belli.

CHARLES VIAL.

## STAGES DE SCIENCES HUMAINES APPLIQUEES

NEGOCIATION ET RESOLUTION DE CONFLITS : 30 heures (6 heures/5 jours) du 16 au 20/1/1984  
PRATIQUE PROFESSIONNELLE ET ANALYSE INSTITUTIONNELLE : 56 heures (8 heures/7 jours) les 20/1, 10/2, 23/3, 20/4, 18/5, 21 et 22/6/1984.

Renseignements et inscriptions :

université paris 8 formation permanente  
2, rue de la Liberté 93526 SAINT-DENIS CEDEX 02  
Tél. 829.23.00

## BRAVO AU COURAGE !



ASCENSION DE L'EVEREST (FACE CHINOISE) PAR YANNICK SEIGNEUR ET SON EQUIPE.

Le pari impossible : Yannick Seigneur et son équipe ne visaient pas moins que le toit du monde : l'Everest 8848 mètres par une nouvelle voie. Cette grande première par le versant chinois, devait se faire en style alpin, sans oxygène, sans cordes fixes et sans porteurs. L'itinéraire empruntait, entre autres difficultés, une longue arête, où soufflent des vents violents. Les conditions dans lesquelles devaient se dérouler l'assaut final pour le sommet supposaient une marche rapide, 3 ou 4 jours maximum et interdisaient tout retour en arrière. En relevant ce « pari de l'impossible », Yannick Seigneur et son équipe faisaient preuve de courage et de professionnalisme. Cependant, malgré une admirable technique et une endurance exceptionnelles, et après 3 assauts successifs qui ont laissé des membres de l'équipe avec des gelures sérieuses aux pieds et aux mains, l'équipe a dû renoncer à 600 mètres du sommet.

Des vents à plus de 150 km/h, une température de moins 35°, une visibilité nulle, une neige trop fraîche et un hiver précoce, ont contraint Yannick Seigneur à abandonner plutôt que de mettre en péril la vie de ses camarades et la sienne. Pour l'audace que supposait le projet : Bravo Yannick ! Pour le courage d'avoir tenté l'expédition : Bravo Yannick ! Pour l'endurance jusqu'à 8200 mètres : Bravo Yannick ! Pour la sagesse de la décision finale : Merci Yannick !



Le bon sens près de chez vous.



**de réserves**

**STAGES**  
**3 HUMAINES APPLIQUEES**  
**RESOLUTION DE CONFLITS** 30 heures  
du 16 au 20 mai 1994  
**LESSONNELLE ET ANALYSE INSTR**  
heures: 16 heures du 16 au 20 mai 1994  
21 mai 22 et 1994  
groupements et inscriptions  
**8 formation permas**  
N° 8050 DE SAINT DEN 5 CEDEX 02  
**8 829 23 00**

## Paul Guiberteau le chanoine du dialogue

Les points de vue divergents, les options contraires, les convictions antagonistes, le conflit. Ce quasi-sexagénaire, solide comme le mont Rose qu'il aime arafender, ne redoutait pas les affrontements. Sa vocation était de les provoquer. Il avait eu l'enfance, mais quand il préparait sa licence de philosophie, ce fut à la fois à l'institut catholique de Paris et à la Sorbonne. Le privé et le laïque. Le vicaire professeur au collège Saint-André de Nanterre, dont le vintenaire de la Sorbonne fut le directeur. En même temps, à la Sorbonne, le directeur du journal du somnifère de J.E.C. « Le service des jeunes », une constante dans sa vie, le soulageant-t-il. Et la J.E.C. dont il deviendrait somnifère diocésain regroupait au moins autant de lycéens que de collégiens. Il avait écrit, en 1967, « C'est là, vraisemblablement à peine songeur, j'aurais pu aussi bien me consacrer complètement aux somnifères des établissements publics ». D'ailleurs, profondément enraciné dans une responsabilité vœuvrée au service des jeunes, il avait écrit, en 1967, « Il est d'ailleurs évident qu'en 1967, il

Et l'abbé Guibertaux, qui ne se sent plus tout à fait Nantais et pas tout à fait Parisien se reprend à rêver. Il le cure d'un village de montagne, où il affectionnerait prendre sa retraite. Mais il sait trop que ce n'est pas pour demain. Auparavant, une autre tâche l'attend, plus difficile encore que gratifiante : une nouvelle fois la Barre des Ecrits : « Arriver à créer les conditions d'osmose entre les différentes façons d'éduquer les jeunes. Arriver en France à un équilibre entre l'enseignement privé et l'enseignement public. »

L'équilibre encore, vous voyez bien.

C. V.

Un cours par correspondance pour préparer tranquillement chez soi ce diplôme d'Etat, vous permettra d'obtenir rapidement un poste de cadre dans ce secteur créateur d'emplois. Langages étudiés BASIC et COBOL. Avec ou sans BASC, ce diplôme se prépare en 15 mois environ et ne demande pas de connaissances ou d'informatique au départ.

Nos élèves bénéficient de notre garantie Etudes et peuvent, en option, suivre un stage pratique sur ordinateur. Ecrivez pour plus de détails à UPIG, Organisme Privé, 96220-Belfort-Colomban.

Quant à la distinction faite par les évêques entre éthique individuelle et

ALAIN WOODROW.

**D**ans 10, 20, 50 ans, nous aurons toujours besoin d'aciers, et d'aciers de qualité. Les difficultés actuelles ne doivent pas nous empêcher de préparer l'avenir. USINOR s'y emploie.

Il y a des plates-formes de forage USINOR dans toutes les mers du monde. Dans la construction du gazoduc Trans-sibérien qui devra dépasser à  $-60^{\circ}$  sur des milliers de kilomètres, il y aura de l'acier USINOR, cet acier que l'on retrouve dans nos voitures, le TGV, le mobilier de nos bureaux de l'assurance de nos immeubles...

Recherche fondamentale ou appliquée d'une part, marketing dynamique de l'autre, USINOR recherche les hommes qui vont l'aider à préparer l'acier de demain, face à un marché mondial en perpétuelle évolution.

Si vous sortez d'une grande école ou de l'Université, venez discuter avec nous de votre carrière à USINOR. Il y a là, pour vous, une opportunité à saisir.

USINOR gagne.

**USINOR**

# Une nouvelle sidérurgie est en train de naître

**de chez vous.**







# Le Monde

## ECONOMIE

### Le poids du service de la dette extérieure interdit pour longtemps à la France une politique de relance

Dans les quinze jours qui précèdent l'ajustement monétaire du 23 mars 1983 et la dévaluation du franc qui en résulte, la discussion s'engage sur le rôle du gouvernement sur l'importance des mesures à prendre et sur la dose d'austérité à administrer au pays. Sur onze ministères, deux seulement, au départ, se montrent partisans de maintenir la France au sein du système monétaire européen (S.M.E.), au prix d'un freinage sans douceur de la consommation : leur objectif était de ralentir la croissance alarmante des déficits de la balance commerciale et de la balance des paiements, qui avaient, en 1982, battu des records historiques de, respectivement, 102 et 79 milliards de francs, et de mettre un terme au gonflement non moins alarmant de l'endettement extérieur. A.M. Delors qui, dès le début de l'année, avait déclaré que « cela ne pouvait plus durer », s'opposait, entre autres, M. Chevènement, soucieux de ne pas déchirer encore davantage le tissu industriel et artisanal, ou le fait, d'une sortie éventuelle du S.M.E., couplée avec un allègement des contraintes externes. M. François Mitterrand, pris entre ces opinions contradictoires, resta hésitant un certain temps.

Un élément, alors, fit pencher la balance vers l'austérité : ce furent les chiffres présentés par les experts de la Banque de France sur le poids

de la dette extérieure dans les années à venir. Comme le « *Monde* », Thiel, Phares, apparurent à Balthazar, roi de Babylone, peu avant l'écroulement de son royaume, ils parurent si effrayants aux yeux de certains de nos dirigeants qu'ils suspectèrent, dit-on, ces experts de les avoir gonflés à dessein. Hélas ! Il n'en était rien, et leur prise en compte fut décisive pour l'adoption du plan de rigueur du 23 mars 1983, avec ses prévisions massives sur la consommation des ménages.

Que révélaient donc ces chiffres ? Tout simplement ceci : au rythme où s'accroissait la dette extérieure et, même, en ne prenant en considération que les emprunts déjà émis, la charge annuelle de cette dette en devises allait représenter un poids tel que, dès 1985, la France serait contrainte d'y consacrer l'énormité de sa capacité annuelle d'emprunt à l'étranger (voir tableau page 14). Cette capacité était estimée à 10 milliards de dollars environ (80 milliards de francs sur la base des cours actuels), montant jugé admissible en fonction de l'état des marchés et de la bonne volonté des prêteurs, bien inférieur toutefois aux 15 milliards de dollars obtenus des bailleurs de fonds étrangers en 1982 et aux 12 milliards de dollars reçus d'eux en 1983. En gros, la France allait donc devoir emprunter pour

rembourser, et se trouver ainsi dans l'incapacité de recourir à l'étranger pour combler, en supplément, le déficit de sa balance commerciale et de sa balance des paiements.

Aujourd'hui, ces chiffres ne sont plus totalement secrets. A défaut de pouvoir consulter la note confidentielle écrite à la fin de l'année dernière par le directeur de la prévision au ministère du budget, de l'économie et des finances, qui les acquiesçait déjà, on peut en trouver une confirmation discrète dans le rapport du groupe de travail pour la préparation du IX<sup>e</sup> Plan consacré à la politique monétaire, aux pages 172 et 173 de ses annexes. Hors de nos frontières, à Londres par exemple, de tels chiffres sont, ouvertement cités, comme l'indique notre collaborateur Christopher Hugues.

Une stabilisation très délicate

Dans ces conditions, on comprend que M. Delors, annonçant, le 19 octobre dernier, que la balance des paiements française avait été positive au troisième trimestre de 1983, ait pu déclamer : « Cela nous permet de moins emprunter à l'étranger ».

Comme on l'a vu, le poids des emprunts déjà lancés conduit à obtenir, à tout prix, une stabilisation de la masse globale des emprunts extérieurs, à défaut de pouvoir la réduire rapidement. C'est alors que le problème se complique, du fait de l'existence de dépenses incompressibles en devises, dues aux besoins de financement extérieurs. Pour l'année 1984, la France devra consentir 30 milliards de francs, au minimum, de crédits commerciaux à ses clients internationaux, essentiellement pour les grands contrats d'équipement ou de travaux, sous peine de ne pouvoir obtenir ces contrats, tant que les clients sont démunis et tant que la concurrence mondiale est vive.

Or ces crédits, qui constituent un solde net après remboursements sur crédits antérieurement accordés, sont consentis en dollars ou autres

### Plus la France exporte plus elle s'endette

Lorsque les pouvoirs publics mettent en regard de l'endettement brut du pays le montant important de ses créances à moyen et long terme sur l'étranger (295,4 milliards de francs et 212,3 milliards de francs respectivement, ce qui ramène l'endettement net, véritable, à 83 milliards de francs au 31 décembre 1983), ils soulèvent une question qui risque de se prolonger : celle sur la fiabilité des créances françaises.

Le rapport du groupe de travail du IX<sup>e</sup> Plan sur la politique monétaire juge leur qualité moyenne « médiocre ». A la fin de 1981, et cela ne s'est guère arrangé depuis, la part des pays non pétroliers en voie de développement était de 55 %. Si on retranchait l'ensemble de nos créances, toutes catégories confondues, y compris les crédits en devises sur ressources empruntées à l'étranger, on s'aperçoit que le Brésil, à lui tout seul, dépasse 50 milliards de francs (dont une quarantaine en devises). L'Argentine, environ 13 milliards de francs, la Côte d'Ivoire, un peu plus de 13 milliards, le Maroc, un peu plus de 12 milliards (soit 1,5 milliard de dollars sur les 13 de la dette totale de ce pays) sans oublier, évidemment, la Pologne, un peu plus de 16 milliards de francs, la Roumanie, un peu moins de 10 milliards, et les pays pétroliers, le Mexique, un peu moins

### « LA FRANCE QUAND MEME », de Michel Cizeur

de 40 milliards de francs, dont une vingtaine en devises, le Venezuela, un peu en dessous de 20 milliards de francs, le Nigeria, environ 13 milliards, l'Egypte, un peu moins de 14 milliards de francs.

Ces chiffres appellent deux sortes de commentaires.

Le premier est que, de plus en plus nombreux, les pays débiteurs, qui sont nos clients la plupart du temps, demandent et obtiennent le rééchelonnement de leurs dettes. Tout commence avec le Pologne, suivie par la Roumanie, puis le Mexique, en 1981, et cela ne s'est guère arrangé depuis, la part des pays non pétroliers en voie de développement était de 55 %. Si on retranchait l'ensemble de nos créances, toutes catégories confondues, y compris les crédits en devises sur ressources empruntées à l'étranger, on s'aperçoit que le Brésil, à lui tout seul, dépasse 50 milliards de francs (dont une quarantaine en devises). L'Argentine, environ 13 milliards de francs, la Côte d'Ivoire, un peu plus de 13 milliards, le Maroc, un peu plus de 12 milliards (soit 1,5 milliard de dollars sur les 13 de la dette totale de ce pays) sans oublier, évidemment, la Pologne, un peu plus de 16 milliards de francs, la Roumanie, un peu moins de 10 milliards, et les pays pétroliers, le Mexique, un peu moins

### Un discours optimiste sans complexes

Les Français sont moroses. Ils voient leur pays sur la pente du déclin. Or rien ne justifie leur découragement. Non seulement il ne correspond pas à la réalité, mais il est dangereux. C'est ce que, sans complexe, mais aussi sans complaisance, nous affirmes, faits et raisonnements à l'appui, Michel Cizeur, dont les lecteurs du *Monde* de l'économie ont lu les articles pendant les années 1977 à 1981. « Il est clair que la situation de la France s'est dégradée en deux ans, mais rien d'irréparable n'a été commis », nous dit l'auteur, qui, sans que son livre prenne jamais l'allure d'un pamphlet engagé, ne cache pas que ses préférences vont à Raymond Barre. Pour lui, la France économique est aujourd'hui coupable d'un « péché » : elle est « exagérément déprimée, au sens psychologique du terme », et cette « dépression de l'âme française entraîne la dépression économique ». Les victimes de cette maladie de langueur s'ont plus d'excuses : la lecture de la France quand même peut contribuer, et de façon agréable, ce qui ne gâche rien, à les guérir.

Ses vertus thérapeutiques, le livre les tire d'une suite de démonstrations bien conduites qui assomissent l'esprit en remettant en question des idées reçues à coloration idéologique négative. La France a une obsession quasi « soviétique » de l'insuffisance de ses investissements. En réalité, elle a dans l'ensemble très bien investi, comme un bon père de famille, à travers les années et les crises dans le peloton de tête des champions de la civilisation industrielle : ce qui lui reste à apprendre, c'est qu'il est profitable de supprimer les activités qui travaillent à perte, même si l'on ne crée rien à la place.

Dans une première partie, Michel Cizeur montre comment la France a su réagir positivement aux chocs qui ont successivement secoué son économie : le choc du grand large avec l'ouverture des frontières, qui a appris aux producteurs de ce pays la compétitivité, une notion quasiment ignorée du temps où la France proté-

### Précarité bancaire

L'établissement financier qui vient de faire l'objet d'une opération de sauvetage en extrême n'est pas une quelconque banque chilienne ; la firme industrielle à laquelle il avait prêté huit à neuf fois son capital au mépris des règles élémentaires de prudence n'est pas non plus une société d'Amérique latine poussée comme un champignon à coups de crédits internationaux. L'imprudent établissement en question n'est autre qu'une des plus prestigieuses et anciennes banques privées de la R.F.A. : Schroeder, Münchmeyer, Hengst (S.M.H.), dirigée par le comte Ferdinand von Gallen, qui jusqu'à la semaine dernière était le président de la Bourse de Francfort. Quant à l'emprunteur indélicat, c'est une holding allemande, I.B.H., qui, entre autres, est le quatrième fabricant de matériel de travaux publics du monde, possédant des filiales à l'étranger, en France notamment.

I.B.H. appartient à une profession où la capacité de production est environ le double de celle qu'elle serait nécessaire pour satisfaire les demandes en cours. La société comptait sur une reprise qui n'est pas venue pour se remettre à flot. S.M.H. n'avait pas moins de tiers de ses actifs constitués en prêts divers accordés à I.B.H., d'où la détermination quasi désespérée de M. von Gallen de soutenir à tout prix un débiteur dont la banqueroute aurait été catastrophique pour lui. S.M.H. ne doit sa survie qu'à la transfusion de fonds opérée par les grandes banques d'outre-Rhin.

Il aura suffi à M. von Gallen de disposer d'une filiale à Luxembourg et d'avoir fondé avec I.B.H. une société commune pour tourner le plus légalement du monde les dispositions interdisant à une banque allemande de prêter plus de 75 % de son capital à un seul débiteur. Les exemples n'ont pas manqué non plus, depuis dix ans, d'établissements financiers payant chèrement une politique aventureuse de crédit. Cela apparemment n'a guère influé sur le comportement de S.M.H. Qu'un tel « accident » soit encore possible, dans un des pays réputés les plus sages, en dit long sur la précarité des systèmes financiers sous la dépendance desquels se trouvent les différentes économies nationales. On peut aussi s'attendre à une compensation de la guerre des prix sur le marché international des travaux publics, car I.B.H. a plus que jamais besoin d'argent frais. Voilà un exemple de la façon, pas toujours saine, dont s'opère aujourd'hui le ralentissement de l'inflation.

P. F.

### L'« engrenage diabolique »

Relevant, par ailleurs, les dangers que présente l'« engrenage diabolique » des crédits à l'exportation. Il y a une vingtaine d'années encore, les crédits accordés aux acheteurs étaient libellés en francs pour le montant des achats effectués, puis, progressivement, les acheteurs demandèrent, en plus, que le fournisseur assure le financement des dépenses locales. Allant encore plus loin, ils demandèrent que ces financements soient consentis en dollars, avec, en prime, un prêt supplémentaire, toujours en dollars, pour amorcer leur balance des paiements. Pour le Brésil, avant les événements récents, les fournisseurs arrivaient à prêter 200 ou 250 pour une fourniture de 100. Et voilà comment ce pays a pu accumuler une dette de 100 milliards de dollars... Pour la France, ou surplis, afin d'éviter que la multiplication des prêts en francs ne permette aux clients étrangers de jouer contre notre monnaie lorsqu'elle se trouve en difficulté (les fameux eurofrancs circulant sans contrôle à l'étran-

### « LA FRANCE QUAND MEME », de Michel Cizeur

gée n'avait pour débouché extérieur que la chasse gardée de ses colonies ; les chocs du pétrole auxquels elle a répondu par un programme nucléaire qui lui donne un atout considérable ; le « choc de l'argent mondial », avec l'apparition d'énormes capitaux vagues dans un monde privé de système monétaire. Là encore, la France a relevé avec panache et profit pour elle le défi : son appareil bancaire est un des plus performants du monde.

C'est quand la France doute de ses capacités qu'elle risque de faïter des bêtises : elle se comporte alors comme un enfant gâté dont les fantasmes risquent de compromettre les chances. Tel est le thème de la deuxième partie : « Les caprices de Marianne ». Ces caprices prennent parfois la forme de sophismes qui ont la vie dure des préjugés. Vous voulez savoir pourquoi le « partage du travail », ça se marche pas, et même si vous ne voulez pas le savoir, vous avez le devoir de lire les pages dans lesquelles Michel Cizeur, avec une grande économie de moyens et un bonheur d'arguments et d'expressions qu'on rencontre dans beaucoup de chapitres (lui qui, brochant les défenses trop crispées de la francophonie, qualifie le français de « dialecte » dans le monde moderne, sait excellentement se servir de son idiomme natal), présente les arguments de la critique. Si on veut combattre le chômage, c'est travailler davantage qu'il faut faire. Mais ce n'est dit sans mystère : le travail n'est pas un but en soi. L'objectif reste la satisfaction des besoins. Les Français ont montré jusqu'à ce jour qu'ils entendaient bien rester dans la course ; ce n'est pas à eux de sacrifier à leurs loisirs leur niveau de vie. C'est un contresens de croire que les gens veulent du temps libre (une retraite prématurée est souvent un drame), ils veulent, remarque justement l'auteur, du « bon temps », et pour s'offrir de bonnes choses (matérielles ou spirituelles), il faut de l'argent.

Ce qui menace au défilé la France, ce sont quelques idées

### « LA FRANCE QUAND MEME », de Michel Cizeur

fausses (par exemple, sur le commerce extérieur, Michel Cizeur explique pourquoi il n'y a pas à priori de raison de s'alarmer de la fameuse « pénétration » du marché intérieur par des produits de consommation fabriqués ailleurs) et les mirages auxquels elle risque de se prendre. Parmi ceux-ci figure l'absorption de l'égalité, alors qu'en contrepartie la « tolérance d'un certain désordre inégalitaire » s'impose à un pays qui veut tenir compte des réalités économiques. La France ne connaît son génie quand elle est trop éprise d'ordre et de règlement, car elle excelle dans l'improvisation. Au fond, l'auteur ne voit pas seulement des amoureux de son pays, il l'est de l'époque où il vit. Là où d'autres dénonceraient des manifestations de désordre, il a l'audace de voir le fonctionnement non programmé de la vie.

Le génie de la nouveauté le conduit parfois, lui qui, sans en avoir l'air, présente à ses lecteurs un magistral cours d'économie appliquée (on retiendra notamment la plaidoyer pour un franc fort), à contredire les principes dont il s'inspire. La nouvelle division internationale du travail, qu'il accepte sans crainte, est-elle compatible avec l'ambition qu'il prend à son compte d'« être présent partout et de façon significative » dans les « techniques de pointe » ? Un des points forts de son livre est pourtant le passage où il démonte l'illusion qui se cache derrière l'idée selon laquelle coexisteraient dans l'économie française des secteurs de pointe exposés à la concurrence internationale et des secteurs abrités.

Un livre écrit par un « libéral intelligent », qui relève les aspects positifs pour la maturité de la société française de l'expérience en cours de la gauche.

PAUL FABRA.

★ La France, quand même, de Michel Cizeur, Robert Laffont, 320 pages, 75 F.

**ENCYCLOPEDIE DELMAS**  
pour la vie des affaires

**S. LANHERE**  
SYNDICATS PROFESSIONNELS  
Sociétés syndicales - Dilettante syndical

**Extraits du Sommaire**

- Les syndicats professionnels
- Rôle - Attributions
- Sociétés syndicales d'entreprises
- Mission et moyens
- Carrière
- Dilettante syndical
- Champs d'application
- Nouveaux Dilettantes
- Mission

1983  
256 p.  
180 F.

**A. DELMAS & Cie**

**E. DELMAS & E. VERMOREL**  
ETUDES DE MARCHÉ  
OUTILS DE LA DECISION

**Extraits du Sommaire**

- La conception de l'étude de marché
- La questionnaire
- Les panels
- Les études descriptives
- du marché
- Les études de nouveaux produits
- industriel
- Le style de vie

1<sup>re</sup> éd.  
382 p.  
338 F.

**A. DELMAS & Cie**

**L. E. GARNIER**  
LES OPERATIONS FINANCIERES DU  
COMMERCE INTERNATIONAL  
CREDIT DOCUMENTAIRE

**Extraits du Sommaire**

- Document représentatif des marchandises
- Document de crédit
- Document de paiement
- Société technique de crédit documentaire
- Remise de la demande d'exportation de crédit documentaire
- Cadre réglementaire en matière de crédit documentaire

1<sup>re</sup> éd.  
180 p.  
180 F.

**A. DELMAS & Cie**























**ATLAS :**  
**Sept cartes maîtresses**  
(Lire pages 20 et 21.)

**MEDIAS :**  
**Trop riches, trop pauvres**  
(Lire page 27.)

**TEMPS LIBRE :**  
**Bouillabaisse de bords de Seine**  
(Lire page 28.)

# Une semaine avec... L'ILE-DE-FRANCE

## DIX MILLIONS D'HABITANTS ET UNE RÉGION-CAPITALE

### Des mairies de droite dans un pays de gauche

**F**ORTE de ses dix millions d'habitants rassemblés sur à peine plus de deux centimètres du territoire national, l'Île-de-France, région-capitale, est en passe de devenir une région tout court.

Le moment n'est pas encore venu de parler d'elle comme on le fait de l'Alsace, de la Bretagne ou de l'Auvergne, et il n'existe pas de nom pour désigner les habitants de la première région de France. Les « franciliens » sont encore à inventer. Pourtant, les signes sont là qui annoncent le début d'une prise de conscience régionale. Le temps est révolu où l'Île-de-France n'était que le rassemblement disparate de provinces souffrant du mal du pays, victimes de la centralisation excessive de l'économie nationale.

Il ne s'agissait alors pour eux que de « monter à Paris » pour y gagner leur vie ; aujourd'hui, ils commencent d'habiter l'Île-de-France. Le développement rapide de la vie associative, les taux élevés de participation aux services locaux et le succès croissant des commissions municipales de concertation, l'attestent : l'avenir des 1 278 communes de l'agglomération parisienne intéresse leurs habitants.

### Paris leur province

Ce phénomène récent, né de la vague écologique et de l'engouement pour la défense du cadre de vie, a des résonances sur le développement actuel de la région. Fini le temps où l'État décidait en secret de l'aménagement de la région parisienne, peaufinant des schémas de développement prévoyant, au début des années 60, une agglomération de dix-huit millions d'habitants, une croissance verticale de l'urbanisation, semée à ses tours, ailleurs, ses ateliers, plus loin ses usines.

L'Île-de-France appartient à ceux qui l'animent, et d'abord aux élus locaux, maires et conseillers généraux, puis au conseil régional. La décentralisation a accéléré cette évolution. Puteux accepterait-elle désormais d'abriter la Défense ? Les communes rurales de Seine-et-Marne laisseraient-elles disparaître les plaines agricoles pour permettre la réalisation d'une ville nouvelle ? Certainement pas.

L'exemple de l'abandon du projet présidentiel d'organiser une exposition universelle à Paris après les objections formulées par le maire de Paris, M. Jacques Chirac, et par le président du conseil régional, M. Michel Girard, est la preuve récente et tangible d'un nouvel état d'esprit : l'indépendance.

L'opposition politique ne s'y est pas trompée. Après avoir formé des hommes aux affaires régionales, pris le pouvoir, tout le pouvoir, à la mairie de Paris et au conseil régional, elle est en train de chasser de ses fiefs le parti communiste, et fait, scrutin après scrutin, reculer la gauche. Les causes de ce recul sont multiples, comme le sont les réminiscences des banlieues : l'insécurité, la vie chère, le prix prohibitif des logements, les temps de transports encore trop longs.

Le « populo » d'antan a été repoussé plus loin ; petite et grande couronne s'embourgeoisent, lentement mais constamment. Les cadres, qui forment le gros des troupes régionales, s'interrogent. Cible privilégiée des taxes, des impôts, ils se reconnaissent plus volontiers dans le pragmatisme, la combativité des ténors de l'opposition, bien installés en Île-de-France, même si l'écart demeure faible entre les vainqueurs et les vaincus.

Décrite cette région dont l'identité s'affirme chaque jour ; voici ce que, durant toute la semaine, le Monde va s'efforcer de faire.

OLIVIER SCHMITT.

**L**e temps où Paris et ses embellissements révolutionnaires faisaient trembler la tranquille province est bien loin. Le parti de l'ordre n'a plus besoin de s'appuyer sur les girondins des régions de la France profonde pour s'opposer aux montagnards parisiens. Bien au contraire.

Depuis longtemps, la capitale de la nation n'est plus le creuset privilégié des révolutions. En 1976, une majorité de droite à l'Assemblée nationale accepta d'autant plus facilement de la soustraire à la tutelle de l'État et de la traiter comme toutes les autres communes du pays qu'elle avait que la gauche n'avait guère de chances de pouvoir profiter de cette « libération ». Les élections municipales de 1977 le confirmèrent, même si, par la suite, les « giscardiens » purent regretter d'avoir laissé les « chiraquiens » se doter d'une telle citadelle de contre-pouvoir. De tout temps, le « prévost des marchands » a été tenté de faire de l'Hôtel de Ville de la capitale le centre de la contestation au pouvoir souverain.

La gauche, et surtout les communistes, victimes de l'effacement sociologique et urbanistique de Paris qui avait chassé leurs électeurs ailleurs, même ceux des quartiers traditionnels les plus populaires de la ville, pouvaient hier néanmoins se consoler en constatant que ce transfert de population avait renforcé ses fiefs de banlieue. Aujourd'hui, cela est fini. La ceinture « rouge » a scintillé. Les élections municipales partielles ont confirmé que les communistes, même avec le secours des socialistes, ne sont plus en mesure de résister à la pression des chiraquiens et des centristes.



Les bastions municipaux que le P.C. avait su construire depuis des décennies disparaissent ou s'effritent. La région parisienne n'est plus, pour la place du Colonel Fabien, cette fantastique réserve de gros bataillons qu'elle fut si longtemps. L'Île-de-France, région capitale du pays, est devenue la capitale de la droite dans une France gouvernée par la gauche.

Le R.P.R. obtient la mairie de Paris, la présidence du conseil régional, la présidence de deux conseils généraux (Seine-et-Marne et les Hauts-de-Seine). Les centristes président trois conseils généraux (la Seine-et-Marne, les Yvelines et le Val-

d'Oise). Les communistes n'ont pu conserver que les présidences de deux conseils généraux : le Val-de-Marne et la Seine-Saint-Denis ; il n'en reste plus pour les socialistes. La droite gère 65 des 123 communes de la petite couronne, et 162 des 242 cités de plus de 3 500 habitants de la grande couronne. Et cela au moment même où la gauche accorde plus de pouvoirs et d'autonomie aux collectivités locales ! Même sa tentative de contre-balancer le pouvoir du maire de Paris en créant des mairies dans chacun des vingt arrondissements de la capitale s'est retournée contre elle, puisque toutes ont été gagnées par les alliés de M. Chirac.

Les socialistes, pourtant, pouvaient espérer que les mines locales leur seraient plus favorables et que ce seraient eux qui profiteraient de la réduction de l'électorat communiste. Troisième parti d'Île-de-France à l'élection européenne de 1979, derrière les giscardiens et les communistes, le P.S. était passé en tête au premier tour de l'élection présidentielle de 1981 (24,79 % des suffrages exprimés pour M. François Mitterrand ; 24,08 % pour M. Valéry Giscard d'Estaing ; 20,32 % pour M. Jacques Chirac ; 16,51 % pour M. Georges Marchais). M. Mitterrand avait même obtenu le 10 mai dans la région parisienne un score supérieur à sa moyenne nationale : 53,21 % contre 52,22 %.

Aux législatives aussi, les socialistes avaient fait mieux ici qu'ailleurs, en multipliant par six le nombre de leurs députés : ils détenaient 6 mandats dans les huit départements de la région avant le renouvellement de l'Assemblée ; ils en avaient encore 37 après les élections partielles de janvier 1982, consécutives aux annulations, décidées par le Conseil constitutionnel, où ils perdirent 2 sièges (un à Paris, un en Seine-et-Marne) gagnés en juin 1981. Cette fantastique percée ne leur fut donc d'aucune aide pour les cantonales de 1982 et pour les municipales de 1983, où aucun de leurs nouveaux députés n'ayant une mairie ne réussit à l'emporter. L'échec de la gauche fut particulièrement sensible en Île-de-France puisque le P.C. perdit (avant même les partielles de cet automne) 33 des 119 communes de plus de 3 500 habitants qu'il gérait et le P.S. 24 des 70.

THÉRRY BRÉHER.

(Lire la suite page 23.)

### Le roi Chirac

**C**HIRAC maire de Paris. Chirac en son donjon. Un portrait, un de plus, son appétit d'ordre et ses bottes de sept lieues, le roi aux aures, jamais couché, toujours pressé ; sonnez clairons, ce prince, paré de ses cas, trompettes de cavalerie. Un portrait ? A quel bon. Corrézien né à Paris, Parisien né de Corrézien, il aurait donc deux amours, notre bon maire, polyèdre et éternel, la France profonde et la France vitrine, et une seule passion : éradiquer le pouvoir.

Paris et Chirac, Paris-Chirac même depuis que cet homme s'est offert une « réflexion de maréchal », vingt arrondissements sur vingt, mention très bien, serait donc une affaire d'ambition, devenue histoire d'écume. L'Hôtel de Ville investi en 1977, ce n'était pas seulement pour la gloire du triomphe personnel, pour s'offrir un petit coin pas cher, ou un calvaire gratifiant dans une carrière stérile, entre les années de grâce pompidolienne et les premières désillusions giscardiennes.

Paris, pour reprendre l'expression d'un de ses proches, « était à prendre : une bien belle marée et une bien belle dot ». On a épousé plus tôt, mais plus riche, plus sûr, en un mot encore plus France. Des épousailles-épiques, des épousailles-troupias. Suave situation : être déjà l'opposition quand

on est encore la majorité. Puis, après 1981, devenir majorité quand on est déjà dans l'opposition. Paris-Chirac, c'est donc d'abord cela : une force, le royaume en république, le caractère obligatoirement victorieux. La France repart à l'Élysée ou à Matignon. Chirac accueille à l'Hôtel de Ville, Paris, ville, est aussi capitale. Position idéale. Il n'est guère de visiteurs officiels qui ne fassent escale dans les salons d'honneur de la Ville et, on l'aura compris, pas de simples escales de politesse. L'escale est pour l'opposant. La politesse pour le maire.

Et le maire de Paris c'est être aujourd'hui premier ambassadeur de l'opposition en France, poste diplomatique médiéval. Et sans doute fort bien calculé. Lorsque Jacques Chirac se lève, sabre au clair, contre la présidence et l'opposition de l'époque ; la conquête de la capitale, il ne s'agit pas seulement d'en devenir le maire. Même s'il n'est en France plus belle ville, plus grand nombre d'administrés, 2 000 000 d'habitants, plus vaste entreprise municipale, 40 000 employés, et plus riche féodalité.

Le calcul était allé. Prémonition, peut-être, préméditation, qui sait : se préparer à une cure d'opposition le plus confortable, le mieux armée possible.

PIERRE GEORGES.

(Lire la suite page 25.)

### L'OFFICE DE TOURISME DE PARIS

#### AU SERVICE DE PARIS ET DES PARISIENS

Pour garder à Paris sa place de capitale internationale, l'Office de Tourisme de Paris multiplie les actions d'accueil, d'information, d'animation de promotion du tourisme de loisirs et d'affaires.

Au service des Parisiens et des régionaux, l'Office de Tourisme de Paris permet en outre à chacun de profiter au mieux des richesses de la capitale. Chacun peut adhérer à l'Office pour bénéficier des avantages qu'il propose : une information régulière sur l'animation de la capitale ; des tarifs préférentiels pour des spectacles, concerts, pièces de théâtre, revues, salons ; des conditions privilégiées pour découvrir Paris ; des facilités pour préparer ses vacances en France ou pour réserver un hôtel parisien pour des amis.

Pour bénéficier de ces avantages, il suffit d'adhérer à l'Office de Tourisme de Paris, 127 Champs-Élysées, 75008 PARIS, téléphone : 720-15-23, une cotisation de 140 F accompagnée de deux photos + nom + prénom + adresse + téléphone + profession. Le carte est valable douze mois de date à date.



**la-microthèque**

**COMMUNIQUE**

POUR RÉUSSIR L'ACHAT DE VOTRE ORDINATEUR INDIVIDUEL.

## LE MARCHÉ AUX "PUCES"

DEPUIS LES PUCES JOUEUSES  
JUSQU'ÀUX PUCES SÉRIEUSES ET  
MINUTIEUSES - LES PUCES DE  
L'ORDINATEUR INDIVIDUEL SE  
LAISSENT APPRIVOISER À LA  
MICROTHEQUE.

TOUTES SORTES DE NEURONES  
EN PLUS, POUR CERVEAUX  
AMATEURS OU SURDOUES DE 7 A  
107 ANS, VOUS ÉCOUTENT ET VOUS  
PARLENT 127 RUE SAINT-CHARLES.

IL Y'A AU MOINS TROIS BONNES  
RAISONS D'ALLER À LA  
MICROTHEQUE : LE CHOIX, LE  
CONSEIL ET LES PRIX.

C'EST EN JOUANT QU'ON APPREND.  
LE JEU EST ÉVIDEMMENT LA PLUS  
AGRÉABLE DES MÉTHODES  
PÉDAGOGIQUES.  
EN MICRO-INFORMATIQUE, C'EST  
EN JOUANT QU'ON APPREND À  
GÉRER OU À CRÉER ET QU'ON  
DEVELOPPE SON SAVOIR-FAIRE.  
À LA MICROTHEQUE VOUS  
JOUEREZ ET VOUS CONTRÔLerez  
SUR GRAND ÉCRAN.  
VENEZ DONC PIANOETER.  
**la-microthèque**  
L'INTELLIGENCE SERVICE.

**TRIBUNES ET DÉBATS**  
**LUNDI 14 NOVEMBRE**  
L'Île-de-France : une région à inventer  
Paris : une ville à reconstruire  
**MARDI 15 NOVEMBRE**  
Le Paris des années 80 : une ville à reconstruire  
Le Paris des années 90 : une ville à reconstruire



F  
R  
PR  
20  
21  
22  
23  
DE  
20  
22  
23  
TF  
20  
21  
PF  
14  
17  
18  
19  
20  
22  
23  
DI  
15  
16  
17  
18  
2  
2  
T  
1  
1  
2

# Une semaine avec... L'ILE-DE-FRANCE

L'Île-de-France, région-capitale, compte 1 278 communes et 8 départements : Paris, les Hauts-de-Seine, la Seine-Saint-Denis, le Val-de-Marne, l'Essonne, les Yvelines, le Val-d'Oise et la Seine-et-Marne.

Sa superficie est de 12 007 km<sup>2</sup>, soit 2,2 % du territoire national, où s'associent autour de l'agglomération centrale les cinq villes nouvelles de la grande couronne (Cergy-Pontoise, Marne-la-Vallée, Melun-Sénart, Evry et Saint-Quentin-en-Yvelines) et une importante zone rurale.

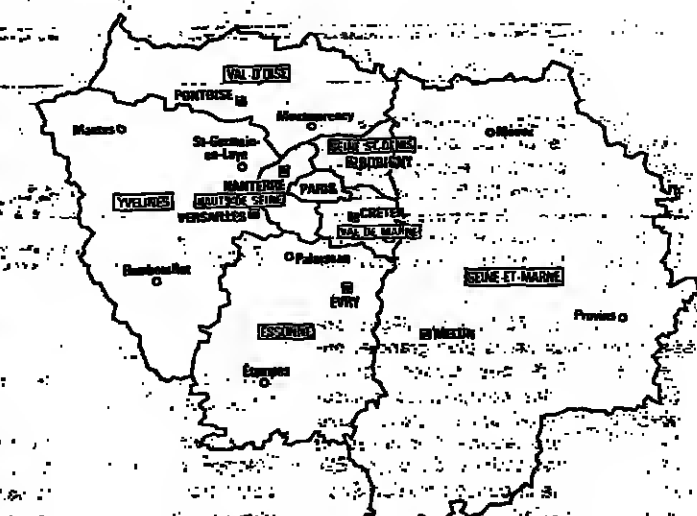
Chaque jour les 10 664 900 habitants de la région Île-de-France effectuent 18,5 millions de déplacements d'une durée moyenne de vingt-neuf minutes. Ils disposent d'un réseau routier de 43 580 kilomètres, dont 580 d'autoroutes et

voies rapides, ainsi que de 120 000 places dans les parcs de stationnement. Chaque année, il faut 2 714,7 millions de voyages dans les transports en commun.

L'Île-de-France est bien équipée et dispose de 522 hôpitaux, de 419 piscines, de 5 264 terrains de jeux, de 3 347 installations sportives couvertes, de 4,5 millions de lignes téléphoniques.

Elle est représentée par le conseil régional d'Île-de-France, qui a pour mission de contribuer au développement économique, social et culturel de la région. Il dispose d'un budget annuel de 3 milliards de francs, dont les deux tiers sont consacrés à l'amélioration de la circulation et des transports.

Le conseil est composé de 164 membres (33 députés, 17 sénateurs, 30 conseillers de Paris, 42 conseillers généraux et 42 représentants des communes) désignés par chaque catégorie d'élus. Depuis la loi du 2 mars 1982, c'est le président du conseil qui détient le pouvoir exécutif, un poste dévolu au préfet de région. Le président en exercice est, depuis 1976, M. Michel Giraud, sénateur gauchiste (R.P.R.) du Perreux, dans le Val-de-Marne, tête de file du groupe Union pour l'Île-de-France qui compte 111 membres (R.P.R., U.D.F., divers droite). L'opposition régionale compte 53 membres répartis entre le groupe communiste (29 membres) et le groupe des socialistes et apparentés (24 membres).



## PETIT ATLAS RÉGIONAL

L'Île-de-France a franchi en 1982 le cap des dix millions d'habitants : le recensement effectué par l'INSEE au mois de mars de l'année dernière indique une population totale de 10 664 900 personnes. Au lendemain de la guerre, elle comptait 6,6 millions d'habitants.

En plus de trente ans, la population régionale a donc augmenté de 3,5 millions de personnes, ce qui représente plus du quart de l'accroissement de l'ensemble de la population française entre le recensement de 1946 et celui de 1982. Par rapport à celui de 1975, la population régionale s'est accrue de 1 810 000 personnes.

Si, depuis la fin du dix-neuvième siècle, l'Île-de-France a connu une croissance soutenue de sa population, beaucoup plus rapide que celle de la province, la tendance s'est aujourd'hui inversée. Depuis 1948, on peut constater un ralentissement de l'écart entre le rythme de croissance de la population régionale et celui du reste du pays. A compter de 1982, la croissance régionale elle-même s'est nettement ralentie.

Cependant, la région garde un certain dynamisme démographique. La natalité y

### La population

baissé moins qu'en province. Ainsi, entre 1975 et 1982, le taux d'augmentation annuel de la population régionale imputable à ce mouvement naturel reste voisin de 0,7 % contre 0,4 % pour l'ensemble du pays. Pourtant, la région a perdu, pour la première fois, en moyenne 40 000 habitants par an entre 1975 et 1982 au profit de la province et de l'étranger, soit 300 000 personnes en sept ans, et se retrouve avec le Nord-Pas-de-

Calais, la Lorraine et Champagne-Ardenne parmi les quatre régions qui enregistrent les déficits migratoires les plus importants.

La mobilité des habitants d'Île-de-France est très importante. Un peu plus d'une personne sur trois a changé de commune de résidence entre 1975 et 1982. Pour la majorité de ces personnes, il s'agit même d'un changement de département. En Seine-et-Marne, la mobilité est la plus forte. Les actifs sont plus mobiles que les inactifs. Entre 1975 et 1982, 41 % des actifs ont changé de commune de résidence, ce qui n'était le cas que de 25 % des inactifs.

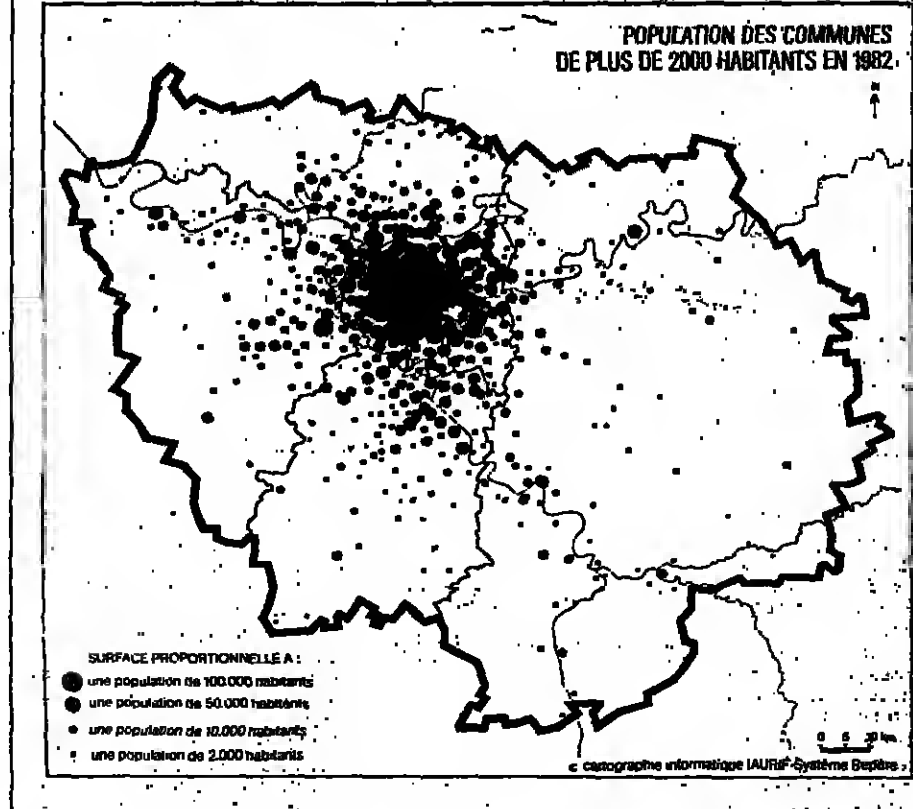
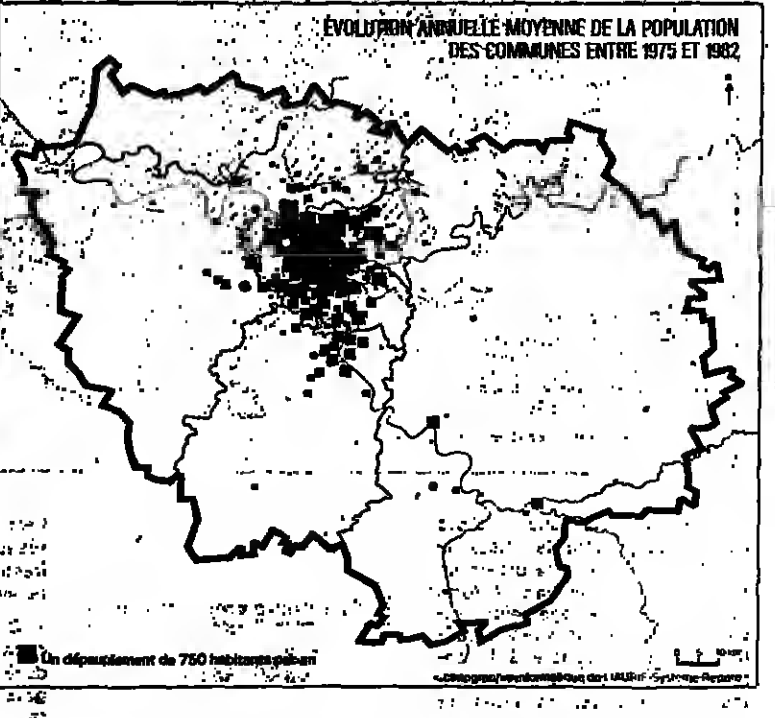
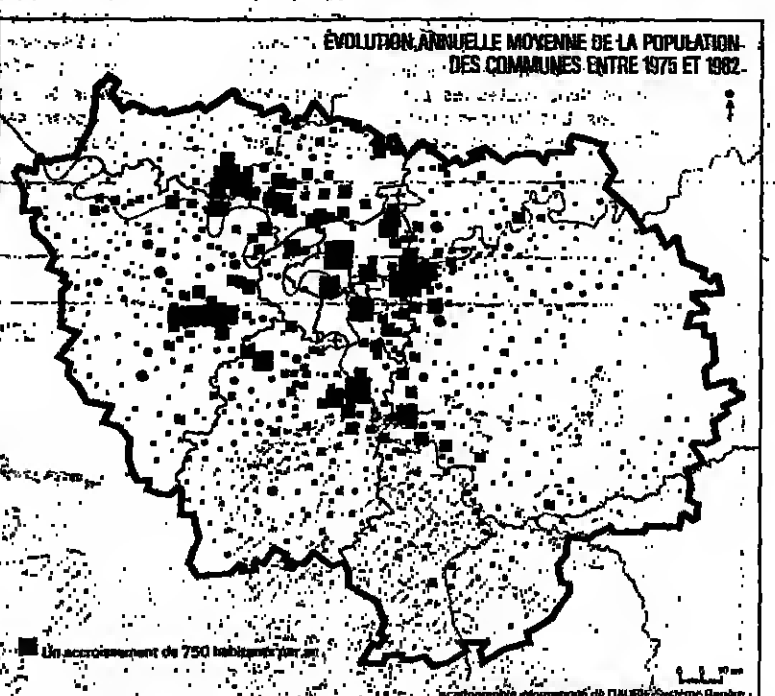
Parmi les éléments descriptifs de la population régionale, il faut noter l'importance de certains groupes d'étrangers dans les différents départements. Les Portugais et les Algériens sont les deux nationalités les plus représentées. Les premiers habitent surtout la Seine-et-Marne, les Yvelines, l'Essonne et le Val-de-Marne tandis que les seconds résident principalement dans les Hauts-de-Seine, la Seine-Saint-Denis et le Val-d'Oise. Au total, les résidents étrangers sont au nombre de 1 290 000, ce qui représente 34,4 % du nombre total des résidents étrangers en France.

Si le centre de l'agglomération parisienne reste le plus peuplé, on assiste à une baisse continue des effectifs de Paris, deux fois moins importante qu'entre 1962 et 1975 (2 176 243 habitants en 1982 contre 2 299 800 en 1975) et de la petite couronne : les Hauts-de-Seine ont perdu 51 900 habitants entre deux recensements (1 387 039 contre 1 438 900), la Seine-Saint-Denis 2 201 habitants (1 324 301 contre 1 322 100) et le Val-de-Marne 19 045 habitants (1 193 656 contre 1 212 700).

La grande couronne profite du dépeuplement de ces effectifs. Avec 887 112 habitants, la Seine-et-Marne compte 131 300 nouveaux habitants, la population des Yvelines est passée de 1 082 200 habitants en 1975 à 1 196 111 habitants aujourd'hui (+ 113 911), l'Essonne de 923 100 à 988 000 (+ 64 900) et le Val-d'Oise de 840 900 à 920 598 (+ 80 698).

Depuis 1975, les villes nouvelles — Cergy-Pontoise, Marne-la-Vallée, Melun-Sénart, Evry et Saint-Quentin-en-Yvelines — recueillent 44 % de la croissance de la population de la grande banlieue. Du fait du dépeuplement du cœur de l'agglomération, l'accroissement de la population de cette zone est deux fois plus élevé que celui de la région et correspond à la croissance observée au niveau régional entre 1962 et 1982.

(Source : Direction Régionale de l'INSEE pour l'Île-de-France.)



Région Île-de-France n'a pas voulu se tailler la part du lion dans le développement économique national. Elle compte 22 % de la population nationale française, soit 10 664 900 personnes qui produisent 17 % de la valeur ajoutée industrielle nationale.

De moins 12 % des sièges sociaux des deux cents plus grandes entreprises et des compagnies d'assurance sont situés en Île-de-France. C'est aussi 14 % des exportations françaises et 14 % des importations du pays. Elle consomme 14 % de la consommation énergétique nationale.

Le dernier recensement indique que 25 % des ménages régionaux ont un ou deux enfants. Les hommes ont en moyenne 1,3 enfant et les femmes 1,4. Les hommes ont en moyenne 1,3 enfant et les femmes 1,4.

Pour l'ensemble de la région, le taux de chômage régional est de 15,30 %. Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

Les hommes ont un taux de chômage de 13,30 % et les femmes de 17,30 %.

# CRÉTEIL!

Si vous n'avez aucune raison particulière de vous installer chez nous, nous devons en parler ensemble.

**Essilor, Goupil, Nashua, Pernod et d'autres sont à Créteil.**

Service économique  
Ville de Créteil : **898 92 94**

Société d'économie mixte d'aménagement  
et d'équipement  
de la ville de Créteil : **898 92 01**

Une tache d'huile : c'est ce qui illustre le mieux la croissance de l'espace urbain en France. D'un Paris à forte concentration de logements, qui s'est agrandi sur la « petite couronne » pour répondre à la demande de la population, aux communes rurales des banlieues les plus lointaines le tissu urbain s'est étendu successivement.

L'espace construit représente 27 % de l'occupation du sol, dont 19 % sont dévolus à l'habitat urbain de l'agglomération parisienne (Paris et les trois départements de la « petite couronne »). L'occupation du sol dont 8 % de l'espace de la région Île-de-France est dans les quatre départements de la « grande couronne ». L'espace agricole couvre 14 % des 12 007 kilomètres carrés de l'Île-de-France.

Les zones agricoles sont situées dans les départements de la « grande couronne » : la Seine-et-Marne, l'Essonne, le Val-de-Marne, le Val-d'Oise et la Seine-Saint-Denis.

### Les forces

(situation au 1er janvier 1983)

	DÉPUTÉS			
	P.C.	P.S.	R.P.R.	U.D.F.
Paris	0	12	15 (1)	4
Hauts-de-Seine	2	4	2	0
Seine-Saint-Denis	5	4	0	0
Val-de-Marne	5	2	5 (2)	1
Essonne	0	4	4	0
Val-d'Oise	1	4	0	0
Seine-et-Marne	0	4	0	0
Yvelines	0	3	2	0
Île-de-France	13	37	28	5

1) M. Édouard Frédéric-Dupont (CNIP) apparenté à M. Florentin (CNIP, N.I.).

2) M. M. R.G. et divers gauches.

3) M. L. B. et divers gauches.

4) M. L. B. et divers gauches.

5) M. L. B. et divers gauches.

6) M. L. B. et divers gauches.

7) M. L. B. et divers gauches.

8) M. L. B. et divers gauches.

9) M. L. B. et divers gauches.

10) M. L. B. et divers gauches.

11) M. L. B. et divers gauches.

12) M. L. B. et divers gauches.

13) M. L. B. et divers gauches.

14) M. L. B. et divers gauches.

15) M. L. B. et divers gauches.

16) M. L. B. et divers gauches.

17) M. L. B. et divers gauches.

18) M. L. B. et divers gauches.

19) M. L. B. et divers gauches.

20) M. L. B. et divers gauches.

21) M. L. B. et divers gauches.

22) M. L. B. et divers gauches.

23) M. L. B. et divers gauches.

24) M. L. B. et divers gauches.

25) M. L. B. et divers gauches.

26) M. L. B. et divers gauches.

27) M. L. B. et divers gauches.

28) M. L. B. et divers gauches.

29) M. L. B. et divers gauches.

30) M. L. B. et divers gauches.

31) M. L. B. et divers gauches.

32) M. L. B. et divers gauches.

33) M. L. B. et divers gauches.

34) M. L. B. et divers gauches.

35) M. L. B. et divers gauches.

36) M. L. B. et divers gauches.

37) M. L. B. et divers gauches.

38) M. L. B. et divers gauches.

39) M. L. B. et divers gauches.

40) M. L. B. et divers gauches.

41) M. L. B. et divers gauches.

42) M. L. B. et divers gauches.

43) M. L. B. et divers gauches.

44) M. L. B. et divers gauches.

45) M. L. B. et divers gauches.

46) M. L. B. et divers gauches.

47) M. L. B. et divers gauches.

48) M. L. B. et divers gauches.

49) M. L. B. et divers gauches.

50) M. L. B. et divers gauches.

51) M. L. B. et divers gauches.

52) M. L. B. et divers gauches.

53) M. L. B. et divers gauches.

54) M. L. B. et divers gauches.

55) M. L. B. et divers gauches.

56) M. L. B. et divers gauches.

57) M. L. B. et divers gauches.

58) M. L. B. et divers gauches.

59) M. L. B. et divers gauches.

60) M. L. B. et divers gauches.

61) M. L. B. et divers gauches.

62) M. L. B. et divers gauches.

63) M. L. B. et divers gauches.

64) M. L. B. et divers gauches.

65) M. L. B. et divers gauches.

66) M. L. B. et divers gauches.

67) M. L. B. et divers gauches.

68) M. L. B. et divers gauches.

69) M. L. B. et divers gauches.

70) M. L. B. et divers gauches.

71) M. L. B. et divers gauches.

72) M. L. B. et divers gauches.

73) M. L. B. et divers gauches.

74) M. L. B. et divers gauches.

75) M. L. B. et divers gauches.

76) M. L. B. et divers gauches.

77) M. L. B. et divers gauches.

78) M. L. B. et divers gauches.

79) M. L. B. et divers gauches.

80) M. L. B. et divers gauches.

81) M. L. B. et divers gauches.

82) M. L. B. et divers gauches.

83) M. L. B. et divers gauches.

84) M. L. B. et divers gauches.

85) M. L. B. et divers gauches.

86) M. L. B. et divers gauches.

87) M. L. B. et divers gauches.

88) M. L. B. et divers gauches.

89) M. L. B. et divers gauches.

90) M. L. B. et divers gauches.

91) M. L. B. et divers gauches.

92) M. L. B. et divers gauches.

93) M. L. B. et divers gauches.

94) M. L. B. et divers gauches.

95) M. L. B. et divers gauches.

96) M. L. B. et divers gauches.

97) M. L. B. et divers gauches.

98) M. L. B. et divers gauches.

99) M. L. B. et divers gauches.

100) M. L. B. et divers gauches.

مركز من الأصل



Une semaine avec... L'ILE-DE-FRANCE

Région-capitale, l'Île-de-France n'a pas de vrai mérite à se tailler la part du lion dans le palmarès économique national. Elle compte 22 % de la population active française, soit 4 580 500 personnes qui produisent 27 % de la valeur ajoutée industrielle nationale.

Elle compte 78 % des sièges sociaux des deux cents plus grandes entreprises, 75 % des sièges sociaux bancaires et des compagnies d'assurances. L'Île-de-France, c'est aussi 24 % des exportations françaises et 28 % des importations du pays. Elle utilise 15 % de la consommation énergétique nationale.

Le dernier recensement indique que le taux de chômage régional est de 7,5 %. 30 % des chômeurs ont moins de vingt-cinq ans alors que cette classe d'âge ne représente que 13 % des actifs. Ce sont des femmes dans la moitié des cas, alors qu'elles forment 44 % des actifs.

Pour l'ensemble de la région, le taux d'activité est de 48,4 %, presque identique à celui de 1975. Les hommes sont majoritaires dans toutes les activités économiques. Les femmes sont à peine plus nombreuses dans le secteur

### Les chiffres de l'économie

tertiaire (c'est-à-dire les bureaux) : 51 % des actifs.

Ce secteur tertiaire s'est encore développé en Île-de-France : 22 % des actifs travaillent dans les services marchands, 20 % dans les services non marchands et 12 % dans le commerce, soit, au total, 64 % et 3 142 200 personnes.

La catégorie socio-professionnelle la plus répandue est celle des employés : un actif sur trois. Un actif sur quatre est ouvrier, un sur cinq exerce une profession intermédiaire et un sur six est un cadre ou exerce une profession intellectuelle supérieure. Si l'Essonne et le Val-d'Oise présentent la même configuration que l'ensemble de la région, des divergences apparaissent pour les autres départements.

La Seine-Saint-Denis se distingue par une très forte proportion d'employés (37 % des actifs) et d'ouvriers (33 % des actifs).

Paris et, dans une moindre mesure, les Yvelines et les Hauts-de-Seine concentrent une plus forte proportion de cadres et de professions intellectuelles (22 % des actifs à Paris). Les ouvriers y sont beaucoup moins nombreux que dans le reste de la région.

L'agriculture regroupe 34 800 actifs (10,8 %), l'industrie : 1 108 400 actifs (24,1 %) et le bâtiment et les travaux publics 287 100 actifs (6,5 %), secteur qui subit la plus importante recul dans les dernières années.

Les pôles d'appui de l'économie, outre le tertiaire, qui supprime toutes les autres activités, sont l'industrie lourde et principalement l'automobile et ses sous-traitants, la recherche (55 % des chercheurs français travaillent en Île-de-France), le commerce, la construction électrique et électronique. Mais la région souffre d'une importante déindustrialisation.

(Sources : Direction régionale de l'INSEE pour l'Île-de-France et conseil régional.)

### LOCALISATION DES PRINCIPALES ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

### UTILISATION DE L'ESPACE

### HYPERMARCHÉS ET GRANDS CENTRES COMMERCIAUX





## Grands siècles et temps nouveaux en Yvelines

### Grands siècles.

Les Yvelines : joyau de l'Île-de-France. Le creuset où s'est créée la France.

L'histoire s'y est largement écrite, par les choix royaux, à Versailles, Rambouillet, Saint-Germain-en-Laye, Poissy. Le berceau aussi de l'idée démocratique française.

### Temps nouveaux :

Les Yvelines : un département moderne, dirigé par un conseil général responsable, dynamique et créatif, qui mène une action vitale, concertée et vigilante pour aménager et améliorer le cadre de vie, développer en priorité l'aide sanitaire et sociale, stimuler l'économie, protéger l'emploi, valoriser le patrimoine et l'environnement.

Afin de garder les Yvelines au premier rang des lieux où il fait bon vivre.

Depuis mars 1982, le premier objectif d'un Président de Conseil Général est de mettre en place une structure nouvelle de qualité : pour les Yvelines c'est chose faite, sans inflation administrative alourdissant la gestion quotidienne et sans surcharge insupportable pour le contribuable.

Assurer au département les moyens d'une politique efficace : telle est ma seconde préoccupation. La diminution du niveau de vie constatée depuis un on ne permet pas de rechercher ces moyens dans la fiscalité. C'est donc la richesse économique du département que je m'efforce de développer : permettre aux entreprises de vivre, de se moderniser, de prendre des risques, d'assurer la formation professionnelle des jeunes, la réinsertion des chômeurs. Tels sont mes objectifs à moyen terme.

La finalité de la politique départementale est d'assurer à l'homme son épanouissement dans le cadre où il se trouve.

Ainsi nous poursuivons :

- une politique de la culture où chacun puisse épanouir sa personnalité,
- une politique de la vie sociale donnant aux familles toute leur place dans la société,
- une politique de l'environnement permettant à chacun de vivre dans le cadre architectural et naturel qui fait de nos Yvelines un des plus beaux départements de France.

*Tenaillon*

Paul-Louis TENAILLON,  
Président du Conseil Général



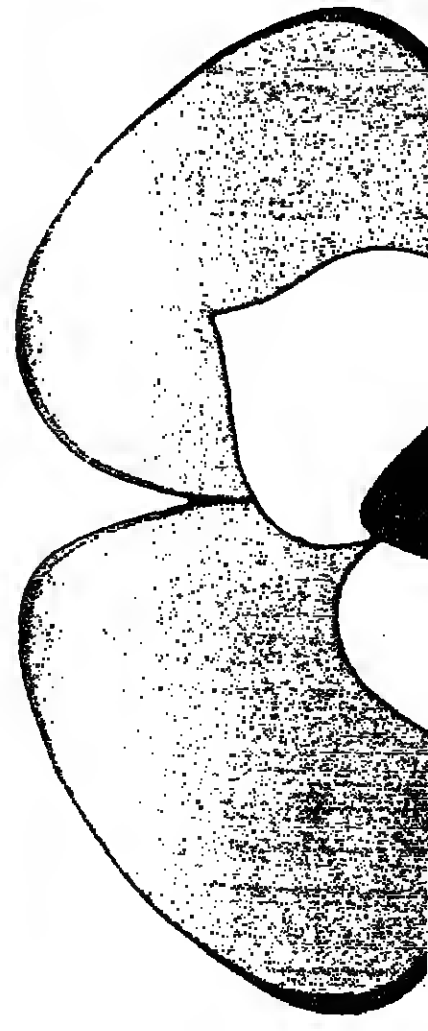
Conseil Général des Yvelines.  
Hôtel du département. 78010 Versailles. Tél. : 951.82.00

## Main

Les élections...  
...ont confirmé ce...  
...professionnelle...  
...meux que sa...  
...dans tous les...  
...l'Île-de-France...  
...Seine-Saint-Denis...  
...même en...  
...organisations...  
...dans les Hauts...  
...les Yvelines, A...

A d'ou...  
le-de...  
sont...  
vous...  
Nul ne peut...  
tance pour le...  
der du...  
la maire de...  
M. Michel...  
et P.R. prési...  
au fut long...  
reparaît, be...  
son effacé...  
sui avant d'...  
la reconqu...  
l'Etat pass...  
positions loc...  
ments gaul...  
temps déda...  
Au contrai...  
plus à l'ase...  
locaux que l...  
et centrist...  
tion des not...  
des militan...  
R.P.P. avec...  
et battante...  
que des com...  
menés dans...  
de l'île-de-F...  
ment dans l...  
nserie la n...  
fort.

## LA RÉ



CONSEIL RÉGI...  
33 rue Ba...

مكتبة من الأصل



## Mairies de droite dans un pays de gauche

(Suite de la page 19.)

Certes, les évolutions électorales et les retournements de l'opinion furent toujours plus rapides à Paris qu'en province. Mais ce ne peut être la seule explication. Dans les fiefs communistes, le bulletin au nom du candidat socialiste apparut longtemps comme le seul vote « utile » pour ceux qui ne supportaient pas l'omniprésence — supposée ou réelle — des hommes du P.C.

Le réveil militant de la droite, devenue opposition, redonna confiance à ses sympathisants, qui se détournèrent ainsi d'une position électorale qui pour eux ne représentait qu'un pis-aller. Le R.P.R. — surtout — et l'U.D.F. profitèrent ainsi du recul du P.C. et non le P.S., comme celui-ci avait pu l'espérer.

Cette évolution électorale prouve surtout que les socialistes, après quelques mois de pouvoir, n'ont pas su conserver les suffrages des classes moyennes, chez elles en Ile-de-France, qu'ils avaient réussi à attirer à eux.

La décentralisation s'est conjuguée avec l'évolution économique pour faire décroître, plus ici qu'ailleurs, la part relative des ouvriers parmi les salariés. Même dans la périphérie, les usines ont souvent laissé la place à des laboratoires, des administrations publiques ou privées.

L'ouvrier parisien de l'entre-deux-guerres a dû, dans les années 50, aller travailler en banlieue, mais aujourd'hui son fils est dessinateur dans un centre de recherche, sa bru secrétaire dans une petite boîte de publicité, sa fille agent de maîtrise dans une compagnie d'assurances et son gendre cadre au siège social d'une société dont les usines sont disséminées en province.

Les élections du 19 octobre aux caisses primaires d'assurance-maladie de la région parisienne ont confirmé cette structure socio-professionnelle : la C.G.C. a fait mieux que sa moyenne nationale dans tous les départements de l'Ile-de-France à l'exception de la Seine-Saint-Denis ; elle est arrivée même en tête de toutes les organisations syndicales à Paris, dans les Hauts-de-Seine et dans les Yvelines. Alors que la C.G.T.

et la C.F.D.T., qui a priori recueillent surtout les voix ouvrières, ont globalement réalisé un score inférieur à leur moyenne nationale, dans six départements sur huit.

Ce score n'atteint la moyenne nationale que dans le Val-de-Marne et il ne la dépasse qu'en Seine-Saint-Denis. Les deux départements où le R.C. a pu conserver le conseil général. Ces employés, ces cadres moyens, voire supérieurs, les socialistes

avaient eu les attirer, non seulement par rejet du giscardisme, mais aussi en rendant les tenants du pouvoir en place avant mai 1981 seuls responsables du « mal-vivre » en banlieue.

Aujourd'hui, les habitants des villages-dortoirs, des grands ensembles sans âme, doivent bien constater que leurs difficultés de transport, de cohabitation, n'ont pas disparu comme par miracle. S'il est un domaine où le change-

ment ne peut avoir d'effets à court terme, c'est bien celui de l'urbanisme. Mais l'électeur est pressé !

Des récents résultats électoraux, il ne faut pourtant pas déduire que le P.S. a significativement perdu pied en Ile-de-France. Il avait largement profité de l'effet amplificateur du scrutin majoritaire aux élections législatives de 1981 ; il en a considérablement souffert lors des cantonales de 1982 (dans les sept

départements hors Paris de la région, il a obtenu au premier tour 26,40 % des suffrages exprimés, soit plus que M. Mitterrand le 26 avril 1981), voire lors des municipales, où beaucoup de villes ne furent perdues que par un faible écart de voix.

Il faudra attendre les élections européennes du printemps prochain pour mesurer en Ile-de-France, comme ailleurs, le nouveau poids respectif des diverses forces politiques.

THIERRY BRÉHER.

## Les battants de l'opposition

**L**a droite s'est installée en Ile-de-France, et elle se part largement des pouvoirs dont elle dispose. Mais ne peut plus ignorer l'importance pour le R.P.R. que son leader puisse disposer à sa guise de la mairie de Paris. Si le rôle de M. Michel Giraud, sénateur R.P.R., président du conseil régional, fut longtemps discret, il apparaît, bien maintenant, que son efficacité fut incontestable. Il fut, avant d'autres, à expliquer que la reconquête du pouvoir sur l'Etat passait par la conquête de positions locales que les mouvements gaullistes avaient longtemps désignées. Aujourd'hui, au contraire, les pharaons sont plus à l'aise dans leurs combats locaux que leurs alliés giscardiens et centristes, plus habitués à l'action des notables qu'au travail des militants. C'est donc la R.P.R., avec son image populaire et battante, qui est le grand vainqueur des combats droite-gauche menés dans toutes les communes de l'Ile-de-France, et spécialement dans la proche banlieue parisienne, là où le P.C. était le plus fort.

M. Michel Giraud sut aussi préserver l'unité de la droite en des temps où ce n'était pas si facile, et jouer avant tout la carte de l'union (R.P.R., U.D.F. et modérés) au conseil régional depuis la création de celui-ci, en 1976. Si cela lui fut reproché en 1981 par les proches de M. Chirac, aujourd'hui cela sert l'image de propagandiste de l'union que veut se donner le maire de Paris. Il est clair, surtout, que la droite a su immédiatement comprendre l'importance de l'institution régionale en Ile-de-France.

Des hommes de poids qui, pour une raison ou pour une autre, ne trouvaient plus à s'employer dans la gestion de l'Etat n'estimaient pas déchoir à s'occuper des affaires de la région. M. Alain Griotaz, un des fondateurs du parti républicain (P.R.), eut plusieurs échecs électoraux avant d'être élu à la tête du conseil régional, est le grand argentier de l'Ile-de-France depuis 1976. Il a su trouver là une base d'appui logistique pour son action politique. M. Maurice Couve de Murville juge qu'un ancien premier

ministre peut être de bon conseil en tant que président de la commission des finances du conseil régional. M. Jean-Pierre Fourcade, après avoir perdu et ses postes ministériels et la présidence des clubs Perspectives et Réalités, trouva à employer ses compétences en prenant en charge, en tant que vice-président du conseil régional, le principal dossier de la région, celui des transports.

Nombreux sont les élus qui jugèrent que la place qu'ils s'étaient faite localement ne pouvait que prendre plus de poids si elle s'accompagnait d'un rôle régional. Tel est le cas, notamment, de M. Paul-Louis Tardieu, président (C.D.S.) du conseil général des Yvelines, qui préside au conseil régional la commission des transports. D'autres, vivant se faire reconnaître à la fois pour être mieux appuyés dans leurs combats locaux, tel M. Raymond Lamotte, qui représente les « modérés » au bureau du conseil régional avant d'enlever au P.C. la mairie de Sarcelles. D'autres attendent ici que le sort des urnes leur soit à nouveau favorable, comme M. Alain

Devaquet, qui, après avoir dû céder, en juin 1981, son siège de député R.P.R. à un socialiste (M. Georges Sarre) et après avoir conquis la mairie du onzième arrondissement, préside au conseil régional la commission du développement économique. M. Michel Giraud est le symbole de cette attitude. Il a su se faire admettre dans le petit-groupe des leaders nationaux en s'appuyant sur l'importance de son rôle régional, en se faisant reconnaître comme l'homme de la région.

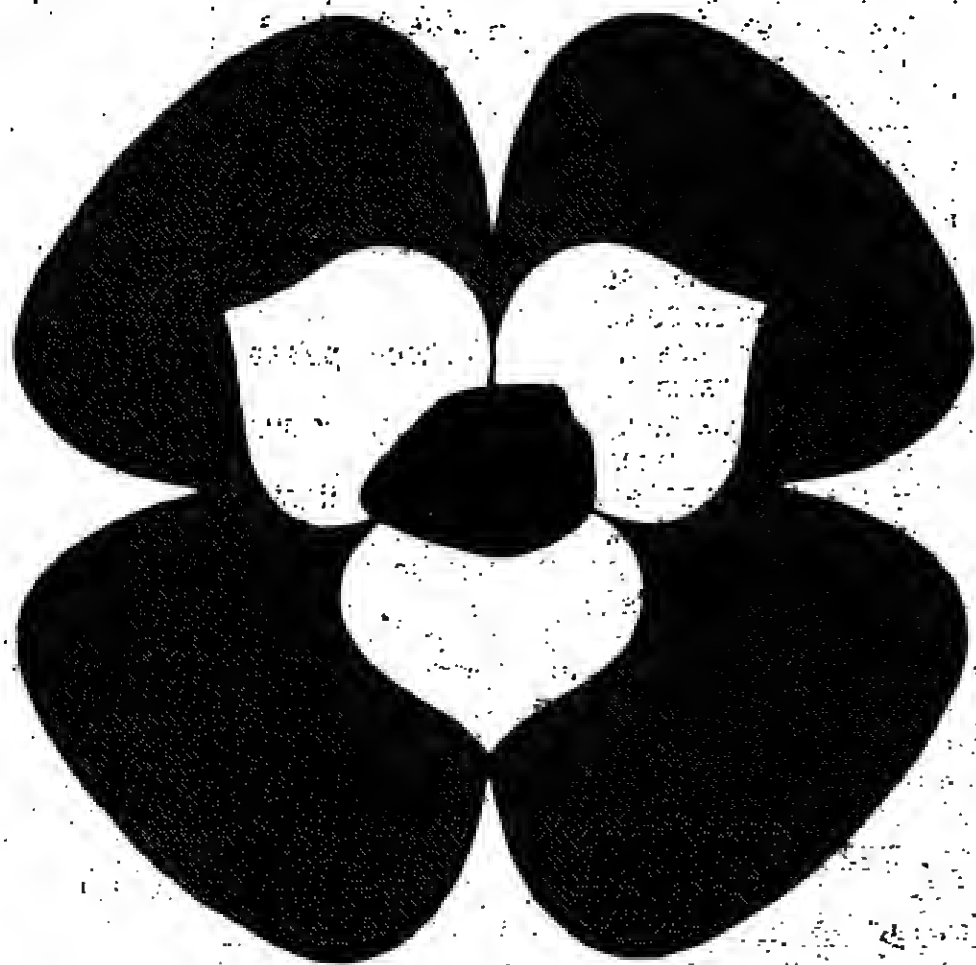
Face à cela, à gauche, c'est presque le vide. Ni le P.C., ni le P.S. n'ont su ou n'ont pu mettre en avant un leader régional. Car, depuis mai 1981, leurs hommes de poids sont occupés par la gestion de l'Etat ; mais, même avant, aucun d'entre eux n'avait accepté d'apparaître avant tout comme l'homme de l'Ile-de-France. Jusqu'à la victoire de la gauche, M. Georges Marchais et M. Michel Rocard siégeaient bien au conseil régional, mais leurs interventions n'y furent remarquées que parce que très rares. M. Paul Quilès, lui aussi, était membre de l'assemblée ré-

gionale avant son entrée au gouvernement, mais son action à l'échelon du parti socialiste était manifestement pour lui plus importante. Quant aux autres, ils semblaient par trop préoccupés par leur travail local pour prendre la dimension du phénomène régional.

Nombreux sont pourtant les responsables socialistes qui ont su se donner l'image d'hommes d'une région, qu'ils y soient majoritaires ou minoritaires. A croire que l'Ile-de-France est trop proche de Paris. Aux yeux des détenteurs du pouvoir central, les affaires de la région sont de bien trop petite dimension comparées à celles de l'Etat. A part M. Charles Fiterman et M. Michel Rocard — mais ils font tous deux figure de minoritaires, le premier au gouvernement, le second dans son parti — les ministres actuels, originaires de la région parisienne, n'ont jamais semblé se préoccuper de ses dossiers. Quand viendra le jour de l'élection régionale au suffrage universel — il ne pourra pas toujours être reporté — cette absence de leader régional constituera un handicap supplémentaire pour la gauche.

Th. B.

# "LA RÉGION D'ILE-DE-FRANCE parlons-en"



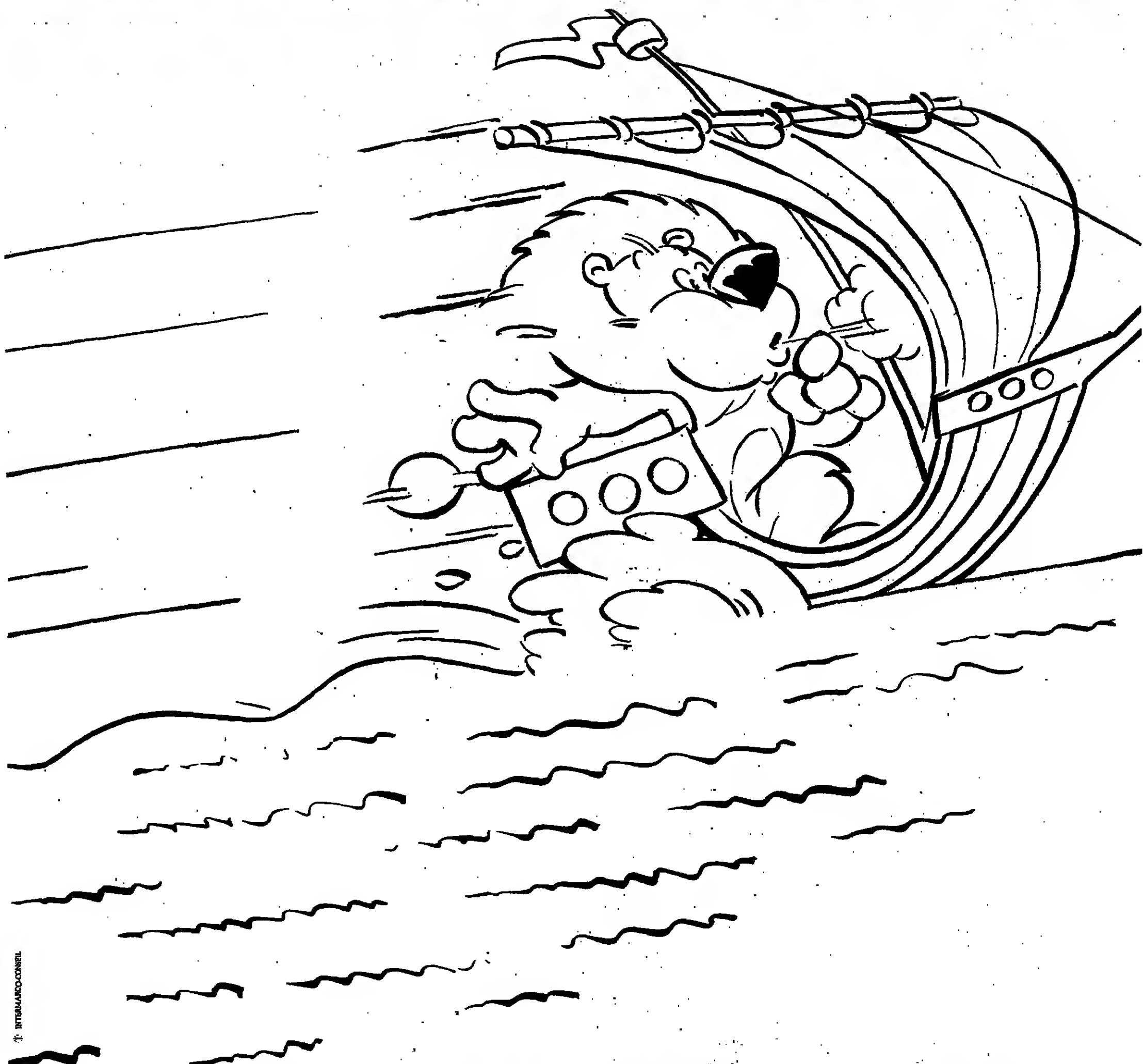
Ce soir,  
lundi 14 novembre,  
**Michel GIRAUD**,  
Président du Conseil Régional  
d'Ile-de-France,  
**en direct avec vous**  
sur le Poste Parisien (101 FM)  
au 359.31.21.

Vous pouvez appeler de 18 h à 20 h.  
Il répondra à vos questions  
sur le Conseil Régional,  
son bilan, son action, ses projets.

**CONSEIL RÉGIONAL D'ILE-DE-FRANCE**  
33 rue Barbet de Jouy 75007 PARIS



# L'ILE-DE-FRANCE VOGUE SOUS LE SIGNE DU LION.



Depuis toujours Paris et sa région ont fait preuve de leur dynamisme. Et pour réussir son expansion, l'Île-de-France a toujours pu compter sur le Crédit Lyonnais, un partenaire entreprenant, actif et efficace.

Le Crédit Lyonnais 1<sup>re</sup> banque de l'Île-de-France.

Avec une présence très ancienne et plus de 100 000 personnes au service de sa clientèle dans plus de 600 agences, le Crédit Lyonnais est la 1<sup>re</sup> banque de l'Île-de-France. Un habitant sur quatre de la région lui fait confiance ainsi que plus de 100 000 entrepreneurs ou commerçants.

Le Crédit Lyonnais est présent partout où ça baigne en Île-de-France.

Le Crédit Lyonnais participe à l'activité de toutes les villes nouvelles de la région parisienne. Il a

été parmi les premiers à s'y installer. Il est aussi présent dans tous les nouveaux centres d'affaires et centres commerciaux.

Le Crédit Lyonnais met à la disposition de ses clients les techniques bancaires les plus nouvelles : sa participation à l'expérience Télétel de Vélizy lui a valu d'être l'un des organismes les plus consultés par les foyers concernés.

Le Crédit Lyonnais participe activement à la vie culturelle, artistique et sportive de l'Île-de-France.

En rénovant et en animant le Centre Artistique Pleyel, en soutenant des orchestres de grande renommée, en organisant des expositions, le Crédit Lyonnais est un partenaire culturel important pour la région.

Le Crédit Lyonnais s'intéresse aussi à la vie

sportive et le prouve en participant à un grand nombre d'épreuves dans toutes sortes de disciplines : descente de la Seine en planche à voile, challenges cyclistes, participation à l'animation du nouveau palais des sports de Bercy.

Ainsi le Crédit Lyonnais est l'un des moteurs de l'expansion de l'Île-de-France. Et ce qu'il fait pour la région parisienne, il peut le faire pour vous, que vous soyez un particulier, un entrepreneur, un commerçant ou une association.



**CREDIT LYONNAIS**

**VOTRE PARTENAIRE EN ÎLE-DE-FRANCE.**

## Les socialistes à avoir un langage

Il faut, dit-il, dépasser le stade du débat idéologique et se concentrer sur les questions de fond. Le député socialiste de la Seine-Saint-Denis, Jean-Louis Baudry, a été élu à la présidence du conseil régional de l'Île-de-France. Il a déclaré : « Je suis très heureux d'être élu à la présidence du conseil régional. Je vais maintenant travailler à la mise en œuvre de la politique régionale. Je vais travailler à la mise en œuvre de la politique régionale. Je vais travailler à la mise en œuvre de la politique régionale. »

## Les communistes à la notion

Le chef de file du mouvement communiste est en âge de la retraite. Il a été élu à la présidence du conseil régional de l'Île-de-France. Il a déclaré : « Je suis très heureux d'être élu à la présidence du conseil régional. Je vais maintenant travailler à la mise en œuvre de la politique régionale. Je vais travailler à la mise en œuvre de la politique régionale. Je vais travailler à la mise en œuvre de la politique régionale. »

**Pour la ville avec**



## Les socialistes : « Il faut que nous arrivions à avoir un langage et un programme pour la région »

M. Jacques Guyard, député (P.S.) et maire d'Evry, président du groupe socialiste au conseil régional, répond à nos questions.

« Le groupe socialiste paraît très effacé, pour ne pas dire inexistant, dans les débats du conseil régional. Aucune personnalité ne semble s'en dégager non plus. Pourquoi ?

— Trois raisons à cela. D'abord la prise de conscience du fait régional est faible à gauche.

« Pour beaucoup de ses habitants, l'Ile-de-France, c'est Paris et sa banlieue, c'est-à-dire un magma mal organisé. Il est vrai que peu d'actions régionales touchent directement les citoyens. Même des travaux utiles, comme l'achèvement de l'autoroute circulaire A 86 ou l'assainissement, n'excitent guère l'imaginaire des gens.

« Tant que la région ne prendra pas en charge non plus exclusivement l'investissement, comme aujourd'hui, mais le fonctionnement d'un certain nombre de services communs, elle aura du mal à exister. C'est particulièrement flagrant en Ile-de-France, qui est la région consacrant la plus faible part de son budget au fonctionnement des institutions et au soutien des activités pour tout sacrifier à de grands travaux.

« Notre effacement tient aussi au manque de temps. Tous les élus, et pas seulement les nôtres, assument plusieurs mandats. Moi-même, depuis que je suis conseiller régional, j'ai dû restreindre ma fonction de parlementaire. Je consacrerai une journée et demi par semaine aux dossiers de la région, et ce sont des journées de douze heures. Malgré cela, j'ai manqué récemment deux séances parce que j'étais rapporteur d'un projet à l'Assemblée nationale.

« Enfin, au conseil régional, les socialistes ne sont qu'un vingt-quatrième sur cent cinquante-quatre. Ils sont un peu découragés d'intervenir dans la mesure où ils savent que leurs prises de position resteront lettre morte. Toutes les décisions sont prises d'avance.

« Comment comptez-vous surmonter ce triple handicap ?

« D'abord en faisant un gros travail d'information. Dans quelques jours, je réunirai au conseil régional l'ensemble des élus socialistes des conseils municipaux et des conseils généraux de l'Ile-de-France.

« Premier objectif : leur montrer l'impact réel du budget régional sur les collectivités locales. Puis commencer à clarifier nos idées sur ce que devrait être une

politique régionale. Cette réflexion devrait déboucher au printemps prochain sur un « projet socialiste pour l'Ile-de-France ». Il faut que nous arrivions à avoir un langage et un programme pour la région.

« Quant au cumul des mandats, la question ne sera résolue que lorsque les élections des conseillers au suffrage universel direct nous donneront des élus régionaux à plein temps. L'attendu ce moment avec impatience.

« Quels pourraient être les points originaux et séduisants d'un projet socialiste pour l'Ile-de-France ?

« Notre projet proposera une politique économique que la région se refuse à faire ainsi que des actions sociales et culturelles plus dynamiques. Avec sa main-d'œuvre qualifiée, ses entreprises de pointe, les deux tiers de la recherche concentrée sur son territoire, l'Ile-de-France est la région qui a le potentiel de développement le plus puissant. Il faut en profiter : favoriser les transferts de technologie entre les laboratoires et l'industrie, pousser la formation professionnelle, encourager les entreprises qui ne se sentent pas soutenues par le conseil régional et qui s'en plaignent.

« En matière culturelle, la région fait pas mal de choses, mais

ça reste très traditionnel. Certains élus de la majorité ne comprennent pas quand nous proposons d'encourager la culture scientifique et technique. Même chose pour le logement. Ce n'est que du bout des lèvres que la région accueille les opérations proposées par l'Etat pour rénover les foyers sensibles. La majorité préférerait saupoudrer des crédits ici et là : c'est électoralement meilleur mais socialement inefficace.

« Tout cela — et notamment le renforcement de votre groupe — suppose que vous soyez élus nombreux et actifs. Or, après Paris, l'Ile-de-France paraît basculer à droite. Comment comptez-vous reconquérir vos positions perdues ?

« Paris glisse à droite pour des raisons sociologiques. La banlieue, elle, comprend mal la politique de rigueur parce que les résultats positifs ne sont pas encore ressentis dans l'emploi et le pouvoir d'achat. Si cette politique réussit, l'Ile-de-France, grâce à son potentiel de développement, sera la première région à en profiter. Alors nous regagnerons le terrain perdu et nous redeviendrons majoritaires comme en mai 81.

Propos recueillis par MARC AMBROISE-RENDU.

## Le roi Chirac

(Suite de la page 19.)

En réalité, dans la « prise » de Paris en 1977 s'inscrivait déjà la stratégie future du R.P.R., le fameux slogan : « Ville par ville, reconquérons la France ! ». Jacques Chirac ne pouvait s'offrir que la tête ou le cœur. Solide exemple qui fit école. Et le fait encore, à voir les charges victorieuses des « bébés Chirac » ces dernières semaines en région parisienne.

Paris-enjeu, Paris-tremplin fait et est encore mariage de raison ou de calcul. Plus inattendu peut-être, sinon plus surprenant, est que de ce stade, très vite, Jacques Chirac soit passé à celui de la relation amoureuse. La conquête de Paris était ambition. La consolidation sera passion.

Cet étonnement pourrait étonner. Ses zélés, et il n'en manque point, affirment qu'il fallait mal connaître le maire, pour supposer que, trouvant là « un domaine gestionnaire à sa mesure », il pourrait laisser à d'autres le soin de le gérer. « Jacques Chirac, dit l'un, délègue, mais il décide. » « Le maire a une capacité d'écoute extraordinaire et une prodigieuse capacité d'assimilation », affirme l'autre. L'essentiel le polarise, et là il sait trancher. « Bref, dit un troisième, sa première qualité, c'est d'être Chirac, une irremplaçable, par de valeurs ajoutées. Il écoute, il arbitre. Et, en plus, il aime Paris ».

Ses adversaires, et ils ne sont pas tous réduits, en dénonçant la boulimie du personnage, son « appétit de pouvoir démesuré », ses « méthodes russardes », et ses manières « anti-démocratiques », en conviennent aussi à leur manière : ce maire-là n'est point un maire pour rire, au sens de la seule représentation publique ou d'un simple paraphe sous des décisions élaborées par d'autres.

A oser la synthèse, il s'agitrait donc d'un cas fort intéressant de passion boulimique. Avec tous ses succès — et le comportement du maire de Paris vis-à-vis de son opposition municipale n'est pas le moindre. Il suffit pour le constater d'assister à une séance du Conseil de Paris.

Mais une passion avec aussi son grand projet, Jacques Chirac est sorti de Paris, d'une première mandature, avec un bilan de gestion. A-t-il été jugé vraiment là-dessus ? A-t-il été plébiscité sur son nom ? Les deux à la fois ? Qui sait ? Ce fut là le débat de la dernière campagne municipale, et on ne le rouvrira pas. Les motivations des électeurs étaient peut-être floues. Les résultats ne le furent point. C'est un maire renforcé, un maire « absolu » qui sortit de l'affaire.

Un grand succès, et par là même l'ouverture vers un grand rêve : ne plus seulement gérer Paris, mais changer cette ville, la remodeler, la rénover, lui donner l'empreinte Chirac, imaginer, si l'on peut dire, le Paris du III<sup>e</sup> Empire. Baron Haussmann-Jacques Chirac, même combat. Le second entend reprendre, bien évidemment à une moindre échelle, le travail là où l'autre l'avait arrêté, rattrapper une négligence séculaire, bref, aménager l'Est parisien.

Ce projet, ce qu'en politique on appelle un grand dessin, était probablement amorcé dans la précédente mandature. Les campagnes sur la sécurité, la propreté, la culture sage, notions-clés de l'efficacité chiraquienne première époque, annonçaient la phase suivante : un bouleversement plus fondamental de la ville, la rénovation massive des quartiers qui, selon les mêmes critères, étaient et restent des injures à la volonté du maire, à sa vision de Paris.

Ce n'est plus le Paris pompéïen, avec ses hauts fourneaux culturels, ses tours, ses usines à bureaux, et sa Défense, ses pénitentes et ses radiales de l'ère frénétique du modernisme. Mais un Paris plus sage, en somme plus provincial. Faire aussi de la capitale la plus grande ville de province de France, belle comme un Hôtel de Ville ravalé, voilà peut-être bien le rêve chiraquien, un solide rêve bourgeois. Un rêve qui aurait l'extrême avantage de coller parfaitement à la mentalité majoritaire de l'époque. Le maire serait en ce sens parfaitement représentatif de la population, Parisien de province ou provincial de Paris, sensibilisé à une forme conservatrice de la vie citadine.

### Attention aux amis

Ce grand rêve suppose un grand pouvoir. Jacques Chirac l'a théoriquement. Il fut tellement bien élu. Qui pourrait alors le lui contester ? Ses adversaires politiques ? Il s'en est chargé. A Paris, mais ailleurs aussi en refusant l'Exposition universelle pour préserver son Est, parfois pris à la gauche et donc aussi, politiquement, à consolider. Ce fut en somme le rêve présidentiel contre le sien.

Ses amis ? Peut-être bien, en effet, lui faudra-t-il se garder d'eux. Ces vingt autres maires de Paris, ces maires d'arrondissement, sont dans une situation délicate. Vassaux et suzerains en même temps, légitimés par l'élection et privés de grands pouvoirs par la loi P.L.M. Tentés de murmurer : « Qui t'a fait roi ? » et menacés de s'engager, répondre : « Qui vous o fait princes ? ». La loi prévoyait la décentralisation, qui, pour l'instant, aboutit plutôt, à Paris, ville pourtant sans opposition, à des navettes et des retards administratifs. La loi prévoyait pas la fraude. Et la fraude reste possible. Fronde aujourd'hui de M. Pierre Bas, maire R.P.R. du sixième arrondissement, un ami « sûr » pourtant en rupture avec le grand maire (le Monde daté du 12 novembre). Fronde potentielle demain des maires de l'Ouest condamnés, dans un budget parisien d'austérité, à la partition congrue.

Ce risque a été parfaitement intégré à l'Hôtel de Ville. N'y laissez pas entendre que, au cas où une réforme du système électoral pour les prochaines législatives impliquerait à la fois une moindre représentation de la Ville de Paris, donc un nouveau découpage, et une désignation pour partie proportionnelle des élus, le choix des candidatures appartiendrait à l'état-major municipal. La crainte peut être aussi le début de la discipline.

PIERRE GEORGES.

## Les communistes : « Nous sommes opposés à la notion d'une région tête pensante »

AVEC vingt-neuf élus, le groupe communiste est « le premier groupe de la gauche au conseil régional », comme le souligne avec une pointe de fierté son président, M. Guy Schmaus, sénateur des Hauts-de-Seine depuis 1968, conseiller général et régional depuis 1976, et maire adjoint de M. Jacques Delors à Clichy depuis mars 1983, chargé de l'urbanisme et du cadre de vie. « J'est d'autant plus étonnant, dans ces conditions, que le groupe communiste conserve un « profil bas » au sein de l'assemblée régionale, oubliant sa pugnacité coutumière au plan local (pour la conquête des municipalités) ou national (pour le combat idéologique).

M. Guy Schmaus, naturellement, ne partage pas ce sentiment, ou plutôt il l'explique cette situation par « le boycottage de la presse » : « Nous ne sommes pas gâtés par les médias, dit-il. Depuis juin 1981, je n'ai jamais été interviewé par les actualités régionales en tant que président de groupe. On veut nous minimiser. On tait nos initiatives. Pourtant, j'interviens à chaque grand débat. Le 18 octobre dernier, encore, j'ai proposé qu'un débat d'urgence ait lieu sur l'emploi et la politique industrielle en Ile-de-France. Personne n'en a parlé, alors que le président Giraud en avait accepté le principe et même retenu une date — le 22 novembre. — au

jourd'hui repoussée à janvier. Autre exemple : en novembre 1981, avec Paul Laurent, nous avions réuni quatre-vingts sportifs de haut niveau pour préparer les Jeux olympiques de 1992. Conférence de presse : pas un écho. Nous sommes boycottés. Je m'insurge ! »

Comme il sied à un sénateur, cependant, M. Schmaus a des comportements mesurés et l'indignation sournoise. Son « opposition frontale » au sein de l'assemblée régionale se borne à dénoncer « la mainmise totalitaire de la droite, sous la houlette de Michel Giraud, qui dispose de tout l'appareil et de tous les leviers de commande du conseil régional ». Il déplore notamment « l'opposition systématique et agressive de la majorité du conseil à l'égard du gouvernement », et observe que « depuis la loi de décentralisation, les rapports sont devenus politiques », et donc tendus. Regretterait-il la décentralisation ? « Non. Je ne m'offusque pas de cette situation, mais je la constate. Nous avons toujours été favorables à la décentralisation. Nous avons voté la loi. Mais nous soutenons l'élection des conseillers au suffrage universel et au scrutin proportionnel. Le mode actuel d'élection est trop particulier. Nos électeurs ne se sentent pas concernés par ce qui s'y décide. »

Pour montrer que les communistes, eux, ne font pas d'opposi-

tion systématique, M. Schmaus rappelle quelques gestes de son groupe : « Malgré la pression de la droite, du R.P.R., nous essayons d'être constructifs. L'année dernière, nous avons été amenés à voter le chapitre « transports » du budget 1983 et ce 18 octobre nous avons approuvé le schéma directeur du réseau routier. » Le sénateur communiste reconnaît que « l'action du ministre des transports », M. Charles Fiterman — « a joué son rôle » dans l'atmosphère de son groupe.

### Pas de fatalité du déclin

Mais la principale préoccupation de M. Guy Schmaus, ancien frappeur-outilleur à l'usine Citroën de Clichy, c'est la désindustrialisation de la banlieue parisienne, où il voit « la volonté de poursuivre une politique de déclin industriel », et même « de mettre en échec la politique du gouvernement de gauche, quitte à abandonner les entreprises viables de la région ». Le président du groupe communiste l'affirme avec sa douceur aimable, mais avec conviction : « Il n'y a pas de fatalité du déclin industriel en Ile-de-France. Même pour l'automobile, vous ne pouvez pas séparer la recherche et la production. Nous sommes totalement opposés à la notion d'une région tête pen-

sante dont la province serait les bras ». M. Schmaus regrette en particulier le départ pour Mulhouse des « foyers de fondrière les plus modernes d'Europe ». « Pour les pièces compliquées, note-t-il, on fond toujours à Clichy, parce qu'il y a le savoir-faire. Ce savoir-faire ouvrier appartient au patrimoine de l'Ile-de-France. Il ne faut pas le gâcher ! »

S'il admet que les résultats partiels enregistrés — dernièrement dans les élections locales — « rendent le combat difficile », il observe que « les conditions de collaboration avec les socialistes sont bonnes à Clichy — avec M. Delors — et à l'assemblée régionale ». De toute façon, il n'est pas question de faire du conseil régional « une assemblée nationale bis ». Le problème, c'est que « l'identité régionale est récente ». Mais, pense-t-il, « elle va prendre corps aussi en Ile-de-France ».

Le groupe communiste, toutefois, privilégie encore les structures du parti. Le 26 novembre, il va organiser une grande opération place Balard pour la défense de trois cents entreprises d'Ile-de-France menacées. Mais ce sera avec Georges Marchais et Paul Laurent, responsable du comité régional du P.C.

ROGER CANS.

# Pour faire la ville avec vous.

La RATP c'est la ville à vos mesures. Des villes nouvelles qui ne sont plus des villes lointaines. Un RER qui devient le vrai métro de la région pour les 10.000.000 d'habitants de l'Ile-de-France de demain. L'Est et l'Ouest qui se rapprochent. Le Nord et le Sud qui se rencontrent. 200 lignes de bus et 425 stations de métro et de RER. Pour vous déposer toujours plus près de là où vous habitez, de là où vous travaillez.

Chaque jour, la RATP travaille à rendre la ville plus facile, plus proche, plus agréable. Chaque année, chaque mois, elle améliore ce qui existe. Elle réalise ce que vous attendez. Elle imagine la ville de demain. En pensant d'abord à vous. Pour la RATP, les transports urbains c'est aussi une question de rapports humains.

## RATP. VIVE LA VILLE.

Exem/Univis

ouve en participant à des  
res dans toutes les zones de  
la Seine en banlieue à voir  
participation à l'animation  
des sports de Paris  
t Lyonnais est un des m  
le de France. En ce qu'il  
ne, il peut être pour une  
particulier : la recherche  
une association.

CREDIT  
LYONNAIS  
ENNAIRE EN ILE-DE-FRANCE



# La Seine-Saint-Denis

## tradition et dynamisme

**V** OICI la Seine-Saint-Denis, un petit département par sa superficie, un des plus importants de la région parisienne et du pays par sa population et son activité économique.

Elle possède des atouts pour s'inscrire comme force dynamique dans le processus engagé dans notre pays. L'emploi, le développement économique, le logement, la lutte contre les inégalités, sont les axes principaux de cette reconquête. Le pouvoir exécutif, désormais dans les mains du président du conseil général, est un des outils qui peuvent concourir à faire de cette banlieue que d'autres avaient voulu dévalorisée, un département bien équipé. Ce chemin, nous le parcourons avec ces hommes, ces femmes, avec lesquels nous avons déjà de longues années de vie commune, d'histoire partagée.

L'ampleur de la tâche est à la hauteur de notre ambition : qu'il fasse meilleur vivre et travailler en Seine-Saint-Denis.

JEAN-LOUIS MONS  
président du conseil général  
de la Seine-Saint-Denis

### Des atouts économiques

L'existence d'une main-d'œuvre professionnelle qualifiée, une ancienne tradition ouvrière de qualité qui se marie à la vitalité d'industries modernes, un potentiel de recherche, d'innovation important, un tissu industriel riche et diversifié, de grands établissements, des milliers de P.M.E., des infrastructures de haut niveau, des activités traditionnelles et des secteurs de pointe sont autant d'éléments moteurs du renouveau.

Ainsi devenu acteur économique, le département a l'ambition d'assumer pleinement cette responsabilité nouvelle. Aussi a-t-il décidé de rendre aux friches, leur vocation industrielle, de participer, par exemple, à la relance d'un secteur-clé de l'économie française : la machine-outil, avenir de notre industrie. A son initiative se sont tenues les premières rencontres régionales pour la machine-outil avec la participation du ministère, de l'ensemble des partenaires socio-économiques intéressés. Aujourd'hui, la mise en place, sous la responsabilité du directeur régional de l'industrie, assisté de la DIMME et des techniciens de chaque collectivité (région et département), d'un groupe d'évaluation visant à faire le point sur ce qui existe comme production de machines-outils dans notre région est un premier pas positif qui ouvre de nouvelles perspectives.

### Formation professionnelle

Depuis plus d'une dizaine d'années, cent cinquante mille à deux cent mille jeunes sortent tous les ans du système éducatif sans véritable formation générale et sans formation professionnelle. Or l'économie française a besoin, pour être compétitive, de travailleurs qualifiés.

C'est dans cet esprit que le gouvernement a mis en place des mesures en faveur des jeunes de seize à vingt et un ans. Le conseil général s'inscrit dans cette démarche pour répondre à des besoins de qualification et d'emploi dans ses propres établissements.

Ainsi, quarante places sont offertes aux jeunes filles du département désirant acquérir une qualification d'auxiliaire de puériculture et travailler dans les crèches départementales.

Le conseil général, également, contribue financièrement avec l'université Paris-XIII à la formation des formateurs nécessaires pour la mise en place des permanences et des stages. Il s'est engagé à financer les stages en direction des tuteurs qui doivent accueillir les jeunes dans les entreprises.



Le canal de l'Ouvert : une promenade, une piste cyclable qui traverse le département, des portes de Paris à la Seine-et-Marne.

### Sport, loisirs, culture

S'agissant des loisirs et de la culture, le conseil général a acquis et aménagé pour les enfants du département la base nautique de Champ-sur-Marne. Il a mis en place la Maison de la Culture, avec ses structures éducatives, culturelles d'autres équipements de renommée nationale, tels le Théâtre de la Commune et le Théâtre Gérard-Philips. La Seine-Saint-Denis est ainsi le lieu d'événements culturels prestigieux : Festival de musique de Saint-Denis, Festival de jazz en Aulnoy, Ballets pour Dames de Bagnot.

Afin de répondre aux besoins de la vie associative, riche et diverse, l'assemblée départementale finance de nombreux équipements sportifs et, cette année encore, un nouveau projet est à l'étude qui porte sur la modernisation du parc des sports de La Motte, à Bobigny. Il permettra de doter la Seine-Saint-Denis d'un complexe sportif pour de nombreux utilisateurs. Attentifs également aux sports de haut niveau, les élus départementaux ont décidé, entre autres, d'aider le club de football de deuxième division le Red Star de Saint-Ouen, les handballeurs de Gagny, le bateau Seine-Saint-Denis de Rosny pour sa participation au Tour de France à la voile, Eric Seul, champion motocycliste courant sur moto française.

La France se propose d'accueillir les Jeux Olympiques en 1992. La Seine-Saint-Denis répond présente ! Le projet d'un site olympique à Tremblay-Villepinte est à l'étude.

Enfin, la Tour de France, grande fête sportive très populaire, prendra son départ en juin 1984 en Seine-Saint-Denis.

Département d'avenir, riche de potentialités, la Seine-Saint-Denis se saisit de toutes les formes de communication sociale contemporaines et de demain qui permettent d'enrichir la convivialité. Après le radio local T.S.F. 93, dont le taux d'écoute grandit chaque jour, elle s'inscrit tout naturellement dans le projet national de vidéo-communication.



Un souci de création, d'idées nouvelles : la Madeleine à Aubervilliers.

### Transports : un esprit novateur

La priorité accordée aux transports en commun entre dans la vie. Devenant l'autorité organisatrice en matière de transports, le département a signé une convention d'association entre le secteur public R.A.T.P. et le secteur privé T.R.A. Les usagers de seize villes de la Seine-Saint-Denis commencent à bénéficier d'une autre qualité de transport : un seul billet, celui de la R.A.T.P. (soit un coût de 10 % inférieur sur le réseau T.R.A.), des bus plus souvent, plus longtemps, des aménagements de lignes. Dans ce même esprit novateur s'inscrit le projet de tramway entre Saint-Denis, pôle industriel, et Bobigny : un moyen de transport moderne, rapide et non polluant.

Ces améliorations font suite au prolongement de la ligne de métro n° 5 jusqu'à Bobigny-Préfecture, de la ligne n° 7 du fort d'Aubervilliers à La Courneuve. De sous-équipée, la Seine-Saint-Denis est en passe de se doter d'un réseau de transports en commun exemplaire.



Le 15 juin 1983, le conseil général présente, en la basilique, dans le cadre du Festival de Saint-Denis, le Requiem de Verdi dirigé par A. Lombard.

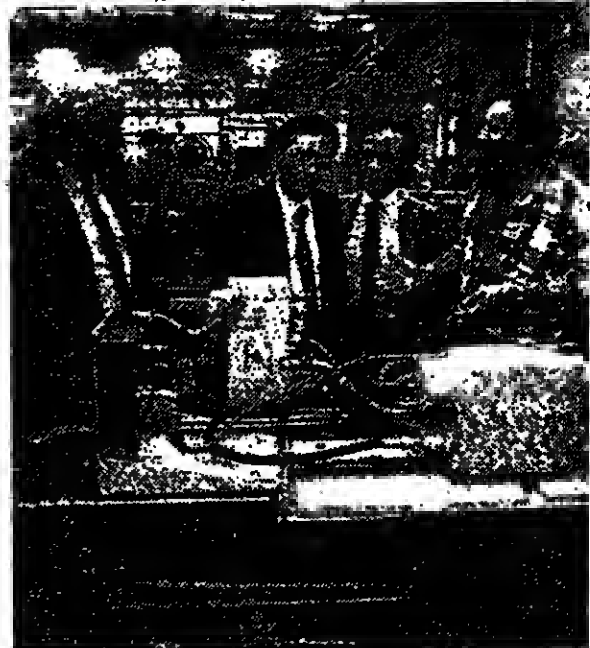
### Prévention : un département pilote

La Seine-Saint-Denis est le premier département de France pour ses crèches : 7 000 places, dans 129 établissements — et pour tous les équipements en faveur de la mère et de l'enfant : 110 PMI, 44 centres de planification, etc.

C'est d'ailleurs ce qui lui a valu d'être considérée comme département pilote en la matière par le ministère de la Santé qui lui a confié une mission : action de prévention — le Plan de promotion de la santé de la mère, de l'enfant et de l'adolescent.

Des sages-femmes à domicile, dans les quartiers, les entreprises, des modes de garde originaux pour le petit enfant, la médecine scolaire de la maternelle au primaire, une grande campagne d'information et d'éducation bucco-dentaire dans les écoles, tels sont les objectifs promus par le plan.

Une expérience qui permet de vérifier sur le terrain qu'à terme une politique de prévention est socialement rentable, qu'on peut faire reculer les inégalités.



La machine-outil, secteur-clé de l'économie nationale : le président du conseil général, accompagné d'élus, visite les Constructions de Chézy, entreprise de Bobigny.

### Des logements, des espaces verts

Autre aspect fondamental de la qualité de la vie, le conseil général s'attache à mener à bien une politique du logement social : résorption des cités de transit et réhabilitation, avec les municipalités concernées, de quartiers particulièrement déshérités, comme en témoigne par exemple son intervention récente pour l'amélioration de la cité des 4 000, à La Courneuve.

Parallèlement, notre conseil général impulse, soutient les idées nouvelles, la création architecturale, le varié, qui font et feront pour demain une nouvelle richesse, une certaine originalité du tissu urbain de la Seine-Saint-Denis.

Construire l'espace habitable, mais aussi reconquérir l'espace, donner de l'oxygène aux villes, le conseil général a fait sienne cette règle d'or.

La tâche est vaste et multiple. Il faut préserver ce qui existe, en soutenant les espaces verts à toute spéculation : il faut mettre en état des lieux de détente, de loisirs, de rencontre, comme le parc de La Courneuve, le parc du Sausset à Aulnay-sous-Bois, la forêt de Bondy, le parc national de Sevran, les coulées vertes dans les centres-villes, etc.

Tous ces projets relèvent d'un même objectif : offrir aux habitants de ce département 10 % de sa surface en espaces verts, en espaces à vivre, à jouer, à rire, un pari en voie d'être gagné.

### Huit départements et pas de journaux

Si l'on se réfère à la loi de 1980 sur la presse, les huit départements de la région parisienne (Seine-Saint-Denis, Seine-et-Marne, Val-de-Marne, Yvelines, Essonne, Ile-de-France, Hauts-de-Seine, Hauts-de-Seine) ne possèdent pas de journaux.

La loi de 1980 sur la presse a été votée en 1980. Elle a été appliquée en 1981. Elle a été appliquée en 1982. Elle a été appliquée en 1983.

La loi de 1980 sur la presse a été votée en 1980. Elle a été appliquée en 1981. Elle a été appliquée en 1982. Elle a été appliquée en 1983.

La loi de 1980 sur la presse a été votée en 1980. Elle a été appliquée en 1981. Elle a été appliquée en 1982. Elle a été appliquée en 1983.

La loi de 1980 sur la presse a été votée en 1980. Elle a été appliquée en 1981. Elle a été appliquée en 1982. Elle a été appliquée en 1983.

La loi de 1980 sur la presse a été votée en 1980. Elle a été appliquée en 1981. Elle a été appliquée en 1982. Elle a été appliquée en 1983.

La loi de 1980 sur la presse a été votée en 1980. Elle a été appliquée en 1981. Elle a été appliquée en 1982. Elle a été appliquée en 1983.

La loi de 1980 sur la presse a été votée en 1980. Elle a été appliquée en 1981. Elle a été appliquée en 1982. Elle a été appliquée en 1983.

La loi de 1980 sur la presse a été votée en 1980. Elle a été appliquée en 1981. Elle a été appliquée en 1982. Elle a été appliquée en 1983.

La loi de 1980 sur la presse a été votée en 1980. Elle a été appliquée en 1981. Elle a été appliquée en 1982. Elle a été appliquée en 1983.

La loi de 1980 sur la presse a été votée en 1980. Elle a été appliquée en 1981. Elle a été appliquée en 1982. Elle a été appliquée en 1983.

La loi de 1980 sur la presse a été votée en 1980. Elle a été appliquée en 1981. Elle a été appliquée en 1982. Elle a été appliquée en 1983.

La loi de 1980 sur la presse a été votée en 1980. Elle a été appliquée en 1981. Elle a été appliquée en 1982. Elle a été appliquée en 1983.

La loi de 1980 sur la presse a été votée en 1980. Elle a été appliquée en 1981. Elle a été appliquée en 1982. Elle a été appliquée en 1983.











OFFRES D'EMPLOI	Laure	Laure T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	83,00	98,44
IMMOBILIER	25,00	29,66
AUTOMOBILES	56,00	68,43
AGENDA	56,00	68,43
PROP. COMM. CAPITAUX	184,00	184,50

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCAISSEES	Laure	Laure T.C.
OFFRES D'EMPLOI	47,00	55,74
DEMANDES D'EMPLOI	14,00	16,80
IMMOBILIER	36,00	42,70
AUTOMOBILES	36,00	42,70
AGENDA	36,00	42,70

## DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

### Directeur régional ingénieur grande école

**BRETAGNE** 250.000 F  
Filière d'un important Groupe Privé (3 milliards de CA) à vocation nationale et internationale, nous sommes spécialisés dans la gestion d'énergie. Notre mission est d'assurer à feu continu la production électrique de centrales thermiques réparties sur le territoire français. Pour renforcer son implantation notre Société recherche un cadre confirmé No 1 de notre Unité BRETAGNE, il dépend de la Direction Générale.  
Il coordonne, anime et contrôle sur un plan technique, administratif, financier et commercial, l'exploitation de nos centres de profit.  
En terme de développement, il participe à l'élaboration des objectifs avec le sous-directeur de production (CA 75 millions de Francs). Il propose des programmes d'actions commerciales, prospecte les marchés qu'il négocie en relation avec les municipalités, administrations, bureaux de conseil.  
Assisté d'une équipe de 40 spécialistes, il définit l'organisation du travail et prend en charge la gestion du personnel.  
Ce poste convient à un INGENIEUR de haut niveau, possédant une solide expérience commerciale et de gestion au sein d'unités techniques autonomes. Une intégration progressive est envisagée pour assurer au mieux la prise en charge complète de cette unité.  
Merci d'adresser C.V. lettre manuscrite, sous référence 8379 à :  
**Organisation et Publicité**  
2, rue Marango - 75001 PARIS, qui transmettra.

### Directeur administratif et comptable - Picardie

Industrie agro-alimentaire : Réalisation d'un chiffre d'affaires annuel de 400 millions de francs, cette société est spécialisée, regroupée en Picardie une moderne et solide société pour laquelle elle recherche le directeur administratif et comptable. Dépendant de la Direction Générale, et animant une douzaine de personnes, il sera essentiellement chargé de superviser les fonctions "comptables" (comptabilité générale-évaluations-fiscalité-trésorerie-contrôle de gestion), "informatique" (matériel C-IB-DPS-4) et "administration générale" (gestion de personnel-ressources...) en veillant à l'actualisation des méthodologies employées. Ce poste de confiance conviendrait à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur, expert en comptabilité-ESC + DEC, âgé d'au moins 35 ans, justifiant d'une expérience réussie de plusieurs années dans des responsabilités comptables complètes, assumées soit au sein d'une entreprise soit en cabinet d'expertise. L'ouverture d'esprit et les facultés d'adaptation sont également nécessaires à la réussite dans cette fonction aux aspects variés. La rémunération sera liée à l'acquisition professionnelle du candidat et tenu. Ecrire à J. HAZAIRE, Réf. A/2439M.

### Groupe de services Directeur

Les opportunités sont là, nous avons les moyens du développement, nous recherchons un entrepreneur. Précisons : dans le domaine de l'information micro-économique, financière, industrielle et commerciale aux entreprises nous avons la place et la réputation de spécialiste reconnu. Ce métier est l'un de ceux de l'avenir, nous y tiendrons une position prépondérante. Nous avons choisi des partenaires, diversifié nos produits, imaginé des scénarios. Il faut maintenant que nos structures s'élargissent, que vous vous y intégriez et que vous nous aidiez à préparer le Groupe dont vous serez demain un dirigeant.  
Dans l'immédiat, deux fonctions claires au sein d'une mission de Corporate Planning, intégrée d'une part les études de stratégie et d'autre part la Direction Financière : harmoniser la stratégie de développement en tenant compte des exigences de chaque cellule, des perspectives de croissance et des objectifs de rentabilité ; définir par ailleurs les moyens financiers à mettre en œuvre, orientant ainsi l'utilisation et la gestion de ces moyens pour réaliser les projets retenus.  
Votre expérience est celle d'un homme de vente et de marketing car c'est-à-dire de marchés, de produits, de développement qu'il s'agit. Votre démarche est celle de la rigueur (que vous soyez X ou YEC) car vous administrerez nos finances et notre objectif est bien le succès et la rentabilité. Vous avez enfin que les autres vous écoutent et vous suivent.  
Vous connaissez sans doute les méthodes de l'information, de l'édition de l'information, le monde des entreprises (grandes et moyennes), les techniques financières et vous parlez anglais. Arrêtons là, vous avez bien compris que ce n'est pas tout les jours que nous recherchons ceux qui, un jour, peut être nous succéderont.  
SEFOP, notre conseil, vous parlera de nous. Merci de lui adresser votre dossier sous référence GS-1184M.

SEFOP

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTHE

250.000 F

Notre client est une Société de Conseil en Engineering intervenant dans le monde entier et plus particulièrement au Moyen-Orient. Il recherche pour son siège de Paris un

### directeur administratif et financier

Sa fonction comportera l'élaboration et le suivi budgétaire, le contrôle des contrats, la gestion du personnel experts expatriés et personnel du Siège ainsi que l'ensemble de la trésorerie (détermination des besoins de financement, relations avec les banques, etc.).  
Le candidat recruté sera une personne mûre qui, de par sa formation supérieure, son expérience de plusieurs années et son caractère énergique, saura prendre en charge la totalité de la gestion financière de la société.  
Les fréquents contacts internationaux rendent impérative la connaissance de la langue anglaise.

Veuillez envoyer votre C.V. en indiquant un numéro de téléphone sous référence M-112 à :  
**Marie-Jo MARTIAL**  
4, avenue Marceau 75008 Paris.

### Directeur de la comptabilité Gérance immobilière

Dans cette société de construction et surtout de gérance immobilière, la Direction Comptable relève directement de la Direction Générale. C'est dire que son titulaire doit faire fonctionner, avec un effectif de 25 personnes, l'ensemble des aspects comptables et participer à l'élaboration de la politique financière, prévisions et gestion de trésorerie en particulier. Et comme en plus de la gestion de quelques sept mille locataires, il y a également une petite activité construction neuve et co-propriété, son travail ne manque pas de variété. Avec un budget total de 80 millions de francs.  
Il devra faire fonctionner l'outil informatique, actuellement en cours de refonte, en adaptant les études déjà effectuées et en mesurant leurs impacts sur l'organisation des services comptables. C'est-à-dire la première mission du futur directeur qui doit être engagé pour remplacer l'actuel partant en retraite. Plus vite il arrivera, mieux ce sera.  
Mais importeront plutôt : son professionnalisme comptable et sa compétence du traitement informatique. La connaissance de l'immobilier serait un atout supplémentaire. La qualification, niveau DEC, sera très appréciée. Une rémunération attractive, assurée de progresser régulièrement au sein de cette société d'économie mixte à caractère privé qui a su conserver un climat humain.  
Les candidatures seront examinées dans les meilleurs délais par les consultants du cabinet CLEAS.  
Leur écrit sous référence 8375 LM.

CLEAS

8 Place de la République Dominicaine 75017 Paris

MEMBRE DE SYNTHE

### SOCIÉTÉ DE SERVICE INFORMATIQUE EN PLEINE EXPANSION

recherche URGENT

### UN DIRECTEUR COMMERCIAL

LE CANDIDAT DEVRA POSSÉDER :

- une bonne formation supérieure
- un très grand dynamisme
- une bonne connaissance du milieu informatique ou de celui de la vente
- le désir d'avoir une rémunération très élevée fonction de ses résultats.

Envoyer curriculum vitae, photo et présentations à :  
**REGIE PRESSE**, sous n° T 042.924 M.  
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

### Directeur commercial

Dépendant directement du Directeur Général, il participera à la définition de la politique commerciale et sera responsable de sa mise en œuvre.  
Il devra assurer une unité de production et d'expédition, piloter une équipe commerciale composée de 15 à 20 personnes, assurer la vente de produits industriels et l'entretien d'une équipe commerciale.  
Il devra assurer la mise en œuvre de la politique commerciale et la gestion de la clientèle.  
Il devra assurer la mise en œuvre de la politique commerciale et la gestion de la clientèle.  
Il devra assurer la mise en œuvre de la politique commerciale et la gestion de la clientèle.

Envoyer curriculum vitae, photo et présentations à :  
**REGIE PRESSE**, sous n° T 042.924 M.  
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

### chargé de mission informatique

Votre objectif est d'avoir dans un proche avenir une responsabilité de haut niveau dans la gestion d'un des premiers groupes multinationaux français du secteur de l'informatique (CA 11 milliards de F dont 45% à l'exportation - 25000 personnes).  
Il vous est proposé d'atteindre cet objectif en intégrant le Contrôle Interne G&I 3, Paris (22 personnes, moyenne d'âge 28 ans) en tant que Chargé de Mission Informatique.  
Vous assurerez des missions d'audit informatique.  
Vous participerez au développement d'applications informatiques importantes comme conseiller au niveau Contrôle Interne.  
Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs ou commerciales), vous avez une connaissance des techniques d'audit classiques acquises au sein d'un cabinet d'audit ou de conseil en informatique ou dans un groupe multinationale de services informatiques de l'environnement et de l'industrie.  
L'expérience professionnelle est un atout. Une bonne pratique de l'anglais est nécessaire.  
Adresser votre candidature sous n° 9732-16 à I.C.A., 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising NEW YORK PARIS

VILLE DE CHARENTAIS (16100)

recrute

DIRECTRICE ADJOINTE

travail collectif

INFIRMIERE D.E.

PUBLICITEUR D.E.

ANIMATEUR PERMANENT

S.A.P.D. école Expérience jeunesse

Envoyer C.V. à M. le Maire.

IMPORTANT SOCIÉTÉ DE TRANSPORT

recherche

DIRECTEUR

DE SON CENTRE DE ROUSSY

39/40 ans

Expérience confirmée

du travail sérieux

dans un poste similaire

Trois bonnes maîtrises de l'anglais

Adresser C.V. et présentations

sous n° 21.462.166 à porter

sur l'enveloppe à la

Publicité Française

23-27, avenue de Haubert

75119 PARIS, qui transmettra.



**DIRECTIONS . DIRECTIONS**

Fonctions Nationales et Internationales

**directeur des ventes****PAP FEMININ**

Nous sommes un important Groupe Européen de Textile et d'Habillement. Nous lançons aujourd'hui, à travers notre filiale française, une ligne de PAP féminin moyen/haut de gamme. L'implantation de ce produit a déjà été réalisée avec succès dans plusieurs pays d'Europe. Nous avons une politique de marque et souhaitons une distribution sélective. Aussi voulons-nous recruter un professionnel de la vente de PAP féminin capable d'assurer la direction des ventes de ce nouveau département en liaison avec le Directeur Général de notre filiale française. Sa mission sera de recruter, former et animer une équipe de représentants, de veiller à l'application de la politique commerciale sur le terrain et de négocier avec les principaux clients. Ce poste est basé à Paris et nécessite de fréquents déplacements dans toute la France.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 305.83 M à notre Conseil - 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS

**Chantal Baudron. s.a.**

MEMBRE DE SYNTIC

**Responsable de Financement**  
**FINANCE MANAGER**

Un établissement financier, filiale d'un groupe multinational américain, se situe parmi les tout premiers dans le domaine des biens d'équipement vous propose de devenir responsable de financement pour une moitié de la France (encours moyen global 100 millions de F).

Vous assurerez au sein d'une équipe la gestion des lignes de crédit et afin d'assurer la diversification des produits financés à l'extérieur du groupe, vous préparerez la mise au point et la promotion de nouveaux types de financement.

Pour remplir ce poste, vous avez, après votre formation supérieure acquise dans une école de gestion, débuté votre carrière dans une banque ou un établissement de crédit ou encore au sein d'un service de financement dans un grand groupe industriel. Après quelques années d'expérience, vous avez acquis un sens certain du risque financier et votre dynamisme commercial vous a souvent amené à imaginer de nouveaux produits pour satisfaire votre clientèle.

Le poste qui vous est offert peut vous apporter le cadre de développement de votre ambition actuelle et future.

Nous vous remercions d'adresser votre C.V. avec salaire actuel sous réf. 9739-M à I.C.A., 3 rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra.

**I.C.A.** International Classified Advertising NEW YORK PARIS

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

**consultant interne dans l'industrie**

Vous faites ou avez fait de l'audit externe dans un Cabinet anglo-saxon et souhaitez poursuivre votre carrière dans l'industrie. Vous appréciez le challenge et aimez vous impliquer dans une vaste mission de réforme des systèmes de gestion. La Direction Financière d'un grand groupe industriel (CA 1,8 milliard de F - 4500 personnes) rattaché à MATRA vous propose de collaborer directement avec lui pour régler la mission suivante :

- diagnostiquer et analyser l'organisation et les procédures existantes de toutes les fonctions de l'entreprise,
- recommander les nouvelles procédures et schémas d'organisation,
- animer leur mise en place et former les principaux responsables.

A l'issue de cette mission (prévue sur environ 2 ans) vous occuperez un poste de premier plan à la Direction Financière du Groupe.

Basé à Paris, vous passerez environ 50% de votre temps en déplacements en France. La rémunération envisagée est particulièrement motivante pour un Auditeur de Conseil ayant de 3 à 5 ans d'expérience dans un Cabinet anglo-saxon.

Adressez votre C.V. avec salaire actuel sous réf. 9735-M à I.C.A., 3 rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra.

**I.C.A.** International Classified Advertising NEW YORK PARIS**DIRECTEUR DE PRODUCTION****220 - 250 000 F** **QUEST** Transformation matières plastiques

Une société française (70 personnes - CA 22 millions de francs), filiale d'un groupe international et spécialisée dans la transformation des matières plastiques recherche un **DIRECTEUR DE PRODUCTION**. Sous l'autorité du Directeur Général de la Société, il sera chargé d'assurer l'ensemble de la production dans le respect des normes de quantité, qualité et délais prévus. Il veillera à l'amélioration de la productivité afin de réduire les coûts de production. Il sera responsable de la « logistique » de production (approvisionnement, ordonnancement, gestion des stocks, entretien, expéditions...). Il dirigera, contrôlera et animera les activités de plusieurs dizaines de personnes. Le candidat retenu, âgé d'au moins 35 ans, de formation Ingénieur type Ecole d'Application des Hauts Polymères de Strasbourg, Ecole des Ingénieurs Plasturgistes de Lille ou A & M, Ecole Centrale de Lyon avec formation complémentaire plasturgie, possèdera plusieurs années d'une expérience professionnelle analogue impliquant un commandement. De bonnes connaissances de la langue anglaise sont requises. Ecrire sous référence 636/M à :

**GRH conseils**  
3, avenue de Ségur 75007 PARIS.  
Discrétion assurée.**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre Mer)**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre Mer)**Géologue**

SCHLUMBERGER EUROPE-SUD recherche pour son groupe d'interprétation avancée un géologue de haut niveau. Un diplôme de niveau supérieur et une orientation vers l'analyse sédimentaire sont essentiels. Agé de 30 ans, il aura de préférence 3 ans d'expérience préalable dans l'industrie pétrolière.

Ses principales responsabilités porteront sur l'introduction de nouvelles méthodes d'interprétation des diagraphies ainsi que le développement de solutions particulières à la géologie locale.

Basé à Milan, il se déplacera assez fréquemment dans l'Europe méridionale où il fera preuve de ses facultés de communications. Une bonne connaissance de l'Anglais est nécessaire.

Les candidatures devront être adressées à : SCHLUMBERGER ITALIANA S.p.A. Attn. ID. Department Palazzo T-1 - Strada 7, Milanoliori, 20089 Rozzano (Milano) Italie.

**Schlumberger****LYCÉE FRANÇAIS DE NEW-YORK**  
recherche**PROFESSEURS**  
**HAUTEMENT QUALIFIÉS**  
toutes disciplines**INSTITUTEURS**  
(Les fonctionnaires devront demander leur mise en disponibilité)

Adressez C.V. très complet + photo, diplômes, références et recommandations en double exemplaire.

Le premier à :

- M. Serge GUARINO, directeur du personnel, 70, avenue George-Sand, F. 91120 PALAISEAU.

Le deuxième à :

- Lydie français de New-York, M. Serge GUARINO, directeur du personnel, 3-5 East 95th Street, New-York, N.Y. 10028, U.S.A.

**ARABIE SAOUDITE**

Société recherche un expert de formation spécialisée pour participer à gestion port Mer rouge. Compétence utilisation informatique à l'analyse statistique.

5 ans d'expérience. Anglais excellent indispensable.

Ecrire sous n° 7.128 le Monde Publiée, service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

**emplois régionaux****Vilmorin**

offre à un jeune

**INGENIEUR**  
**HORTICOLE ou AGRONOME**

un poste autonome au sein de la Direction Commerciale. Ces fonctions couvriront des responsabilités variées qui passeront entre autres par un suivi de l'expérimentation des nouvelles variétés issues de la Recherche pour atteindre les objectifs de développement des marchés.

Basé à Angers, ce poste conviendrait à un Ingénieur justifiant de qualités de contact et de négociation. De fréquents déplacements en France et à l'étranger impliquent une grande disponibilité et la maîtrise de l'anglais.

Les dossiers de candidature détaillés doivent être adressés, sous référence 290 M à VILMORIN - La Ménitrie - 49250 BEAUFORT-EN-VALLEE.

Ministère de la Défense  
Groupement Industriel  
des Armements Terrestres  
recherche  
pour son établissement d'études  
et de fabrications de Bourges

**UN INGENIEUR**  
**«ENVIRONNEMENT**  
**DE LA VENTE»**

Cet ingénieur aura pour tâches principales :

- proposer la politique d'environnement de la vente, d'élaborer et de suivre les programmes d'environnement de la vente des projets et produits,
- d'animer pour chaque produit, chaque client, chaque commande, l'organisation, la préparation, le lancement, le suivi et les résultats,
- de mettre en place les méthodes, procédures et moyens nécessaires,
- d'être le conseil des responsables de produits et des coopérateurs en matière d'environnement de la vente.

Des déplacements en France et à l'étranger lui permettront de remplir sa mission auprès des utilisateurs.

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé d'une grande école ayant une expérience technico-commerciale.

**UN INGENIEUR**  
**«MECANICIEN»**

qui pourrait être intégré dans une équipe, dans le secteur études et développement d'armes ou de munitions, ou dans le secteur production.

Profil requis :

- jeune ingénieur diplômé d'une grande école (formation de base mécanique),
- intéressé par des activités «Etudes et Développement» ou «Production»,
- expérience de quelques années souhaitées.

Adressez votre manuscrite et curriculum vitae, photo et rémunération souhaitée à :

Monsieur le Directeur de l'EFAB  
6, route de Guerry - BP 705 et 713  
18015 BOURGES cedex

**ORGANISME DE FORMATION**  
**PERMANENCE DE LA VIENNE**  
recherche**UN ANIMATEUR**  
**EN**  
**ELECTRONIQUE-AUTOMATIQUE**

Niveau ingénieur/maîtrise ou licence EEA.

- Contrat à durée déterminée
- Recrutement urgent.

Téléphoner pour Rendez-vous au 16 (49) 88-02-30  
Monsieur FAVIER

**M.M.S.**  
**MATRA MICRO SYSTEMES**

recherche pour son usine de COLMAR (HAUT-RHIN)

**CHEF DE SERVICE**  
**GESTION**  
**DE PRODUCTION**

Responsable des fonctions approvisionnement, planification et ordonnancement, gestion des stocks.

Ce poste s'adresse à un cadre expérimenté à fort potentiel ayant complété son diplôme d'ingénieur par une formation à la gestion et possédant une expérience de quelques années en milieu industriel.

Adressez lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

**REPRODUCTION INTERDITE****emploi régional****Cher service informatique**

La société SORTEX, filiale de la société de groupe SORTEX, recherche le responsable du service informatique et la gestion d'un ordinateur pour l'animation et la gestion d'un ordinateur. Le candidat devra avoir une expérience de 3 à 5 ans dans un poste similaire. La rémunération sera en fonction de l'expérience et de la formation. La réussite à ce poste implique une grande disponibilité et la maîtrise de l'anglais. Les dossiers de candidature détaillés doivent être adressés, sous référence 290 M à VILMORIN - La Ménitrie - 49250 BEAUFORT-EN-VALLEE.

PA Conseiller de Direction  
1 rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. 02 40 00 00 00

Antennes : Bruxelles - Francfort - Lille - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

**jeune Ingénieur de R**  
**à fort potentiel****Grandes Ecoles**

Ingénieur ou Mécanicien : nous produisons et commercialisons des produits de haute technologie. Nous recherchons un jeune ingénieur de R et D, dynamique, doté de nos moyens humains et matériels, à la maîtrise de notre technique. Le candidat devra avoir une expérience de 2 à 5 ans, s'exprimer correctement en français et en anglais, avoir une formation de niveau universitaire ou d'ingénieur, ou d'être peut-être familiarisé avec les logiciels de calcul et de simulation. Nous recherchons un jeune ingénieur de R et D, dynamique, doté de nos moyens humains et matériels, à la maîtrise de notre technique. Le candidat devra avoir une expérience de 2 à 5 ans, s'exprimer correctement en français et en anglais, avoir une formation de niveau universitaire ou d'ingénieur, ou d'être peut-être familiarisé avec les logiciels de calcul et de simulation.

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions) au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR



REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



### Chef service informatique

Angers



La société SORTEX (1 700 personnes, 400 millions de francs de chiffre d'affaires), filiale du groupe sidérurgique allemand THYSSEN, recherche le responsable de son service informatique. Rattaché au directeur administratif et du personnel, il aura pour tâches principales l'animation et la gestion d'un service employant une vingtaine de personnes et travaillant autour d'un ordinateur CII-HB série 64 DPS 4, fonctionnant dans un environnement temps réel. Ce poste, basé à Angers, s'adresse à une personnalité affirmée âgée de 32 ans au moins, de préférence diplômée de l'enseignement supérieur, possédant une expérience confirmée de l'animation d'une équipe, familière au matériel CII-HB, niveau 64 (ou équivalent) et maîtrisant parfaitement le traitement, l'analyse et la programmation en langage cobol (et si possible assembleur). La lecture de l'anglais est nécessaire. La réussite à ce poste implique rigueur, ordre et méthode, sens du contact et bonne autorité. La rémunération annuelle de départ tiendra compte de l'expérience et de la personnalité du candidat retenu. Ecrire à G. MINS. Réf. AN243M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA. Conseiller de Direction S.A.

1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (01) 40.48.82

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Jeune Ingénieur de Recherche à fort potentiel

Grandes Ecoles

Lyon

Thermiciens ou Mécaniciens : nous produisons et commercialisons des biens d'équipement dont la réputation n'est plus à faire. Nous exportons dans plus de 100 pays, notre CA va dépasser le milliard de F. et nous réalisons d'importants profits grâce au dynamisme de nos moyens humains, à l'efficacité de nos recherches et à la fiabilité de notre technique. Le Jeune Ingénieur que nous recherchons, âgé d'environ 27 ans, s'exprimant correctement en anglais, a acquis une première expérience dans un Bureau d'Etudes ou un Service Recherche et Développement où il s'est peut-être familiarisé avec les techniques de la C.A.O. Au sein de notre Bureau d'Etudes disposant de moyens modernes, il mènera à bien un programme de recherches théoriques « avec modélisations mathématiques » dans les domaines thermodynamiques et mécaniques avec la collaboration de partenaires extérieurs (Universités, Grandes Ecoles, Centres de Recherches privés, etc.). Nous lui offrons d'intéressantes perspectives de carrière au sein de notre Société 1.800 personnes - et de notre groupe 30.000 personnes - ainsi qu'une rémunération motivante.

Veillez adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV photo et prétentions) sous réf. 4943 M en précisant si vous le voulez les sociétés auxquelles vous ne souhaitez pas que votre dossier soit transmis; à Levl Toumay 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 qui transmettra

### recherche et développement

COMPOSANTS ELECTRONIQUES

LYON, leader européen dans la fabrication de composants électriques et électroniques destinés à l'industrie automobile, nous avons entrepris une diversification dans d'autres secteurs industriels. Nous recherchons un spécialiste pour lui confier la responsabilité du développement électrique de nos produits et de la recherche plus fondamentale débouchant, dans les domaines électriques et électroniques (traitement du signal, antiparasitage...) sur l'élaboration des futurs produits de l'entreprise. Très autonome, il sera rattaché au Directeur Technique et maintiendra des contacts suivis avec les services techniques des sociétés clientes.

Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé école (supélec, Centrale ou niveau équivalent) âgé d'au moins 28 ans, possédant une solide spécialisation en électronique. Une sérieuse expérience de recherche dans un secteur industriel proche lui permettra d'être rapidement opérationnel. La pratique de la langue anglaise est nécessaire, de même qu'une disponibilité pour de courts déplacements à l'étranger. L'importance attachée à ce poste garantit une évolution dans la société.

Merci d'adresser un dossier détaillé de candidature sous réf. 9736-M à REAUSE, B.P. 22-53, 69213 LYON Cedex 02 qui nous assiste dans cette recherche (totale discrétion).

### ALSTHOM ATLANTIQUE

### INGENIEUR GRANDES ECOLES > 32 ans

Le Département B.T. de la division... emploie 1100 personnes dans son établissement de SAINT QUENTIN.

Un développement de carrière particulièrement motivant dans la perspective d'une

### DIRECTION TECHNIQUE

est proposé à un ingénieur X, Mines, ESE, ECP, A.S.M., BSN âgé de plus de 32 ans. Cet ingénieur devra pouvoir faire état d'une première expérience réussie dans l'industrie électromécanique (si possible dans les produits de moyenne série fortement qualifiés).

Le Directeur Technique a en charge la recherche - développement et les études d'application de constituants d'appareillage industriel. Le Bureau d'Etudes, les Méthodes Produits, le laboratoire d'essais et l'atelier de prototypes comprennent environ 70 personnes.

Si vous êtes intéressé, merci d'écrire avec C.V. détaillé sous réf. 9734-M à Memregies, 3 rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra.

### Responsable industrialisation produits

Ingénieur Mécanicien A.M. - E.C.A.M. - I.N.S.A. ...

pour une unité travaillant par affaires sur des produits de haute technicité dans le domaine de la mécanique de précision (nucléaire et non nucléaire).

Missions :  
- Diriger une équipe de techniciens de haut niveau chargés :  
- d'étudier les spécifications clients.  
- de définir les méthodes de fabrication pour des ensembles mécano-soudés nécessitant la mise en œuvre d'outillage précis sur machines à commande numérique, de soudages par procédés spéciaux (électron-laser...) ainsi que les méthodes de contrôle (métrologie - non destructif sur soudure...) et les procédures d'assurance qualité,  
- de régler les problèmes en cours de fabrication.  
- Faire évoluer les procédures de travail.  
- Piloter des missions d'organisation dans le cadre de la mise en place d'un système de gestion de production informatisée. Ce poste ne peut convenir qu'à un ingénieur de formation supérieure ayant une expérience confirmée des méthodes (au moins 5 ans) dont un an minimum à un poste de responsabilité dans une entreprise de mécano-soudage (fabrications spéciales, aviation, machine outill...).  
Il aura la saine et le goût de l'organisation. Lieu de travail : 15 km de Grenoble dans un établissement de 350 personnes. Adresser lettre man., C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 73691/M à Mme CLERE, Sélégé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204 rond-point du Pont de Sèvres 92516 Boulogne.



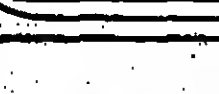
### Responsable organisation/systèmes d'informations

- Bon informaticien, bon organisateur -

Groupe AGRO-ALIMENTAIRE en forte expansion - CA : 1,7 Milliard - recherche le responsable d'un service nouvellement créé regroupant « Organisation et Systèmes d'Informations ».

Il lui confiera à un informaticien diplômé d'une grande Ecole d'ingénieurs ou Universitaire, ayant une expérience de l'informatique de 10 ans environ acquise dans l'industrie ou la distribution, impliquant la responsabilité de projets importants. Rattaché au Directeur Général Adjoint, il définira, gèrera son budget et animera un service de 15 personnes. Ses missions :  
- actualiser notre plan informatique.  
- concevoir et mettre en œuvre des systèmes d'informations adaptés aux besoins des responsables, leur apportant flexibilité et souplesse, intégrant technologie/procédés nouveaux.  
- rationaliser et simplifier les procédures administratives existantes.

Ces fonctions impliquent de fortes capacités de réalisateur et d'animateur d'équipes, des qualités de contact, gage d'un dialogue ouvert avec les différents utilisateurs. Lieu de travail : la Côte Normande.



Merci d'adresser lettre man., CV détaillé et photo s/réf. 71647/M à R. VERDET, Sélégé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, rond-point du Pont de Sèvres, 92516 Boulogne.

### Jeune ingénieur mécanicien - A.M ou équivalent

- Responsable du Département organisation/méthode dans une Société en expansion -

Entreprise Industrielle - Parfums - Cosmétiques - en pleine expansion, parmi les leaders sur son marché et titulaire d'un grand groupe français, recherche, en remplacement d'un ingénieur appelé à d'autres fonctions, un jeune ingénieur A.M. ou équivalent, afin de poursuivre les améliorations de productivité de son usine, possédant de bonnes connaissances en automatique et en informatique, ayant déjà une première expérience industrielle (même limitée) : Service Technique, industrialisation... capable de susciter tous processus faisant face à un accroissement de production, d'en faire l'étude et d'en suivre la mise en œuvre.

Il devra manifester des qualités de contact et d'animation, faire preuve de rigueur et d'imagination. Rattaché au Directeur technique, il dirigera un service de 7 personnes et sera bien secondé par le responsable "Méthodes". Le développement de notre société, la taille de notre groupe sont garants d'un développement de carrière intéressant pour un jeune ingénieur motivé. Lieu de travail : Normandie/150 km de Paris



Adresser lettre man., C.V. détaillé et photo et rémunération souhaitée s/réf. 71648/M à R. VERDET, Sélégé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204 rond-point du Pont de Sèvres 92516 Boulogne

Important cabinet de CONSEILS implanté dans le NORD recherche

### FISCALISTE CONFIRME

Profil souhaité :  
- ancien inspecteur des impôts  
- assistant fiscal  
- conseiller fiscal  
- ou stagiaire ayant au moins 2 ans d'expérience.

Poste comportant de larges perspectives tant au plan des responsabilités que de la rémunération.

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions sous référence 3665 à Pierre Mulot Publicité - 39 rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmettra.

### LA VILLE D'AMIENS recrute

### 1 ATTACHE DE DIRECTION

POUR LE SERVICE DES SPORTS

Adresser candidature et C.V. à :

MAIRIE D'AMIENS

Bureau de Personnel

B.P. : 2.729

80027 Amiens Cedex

AVANT LE 30 NOVEMBRE.

### IMPORTANTE SOCIETE DE TELECOMMUNICATION RECHERCHE

### POUR SES PROJETS DE VIDEOCOMMUNICATION

### CHEF DU SERVICE LOGICIEL

ayant 8 à 10 ans d'expérience en logiciel de télécommunication (temps-réel, réseaux, atelier logiciel...) pour encadrer une équipe d'une vingtaine de programmeurs.

Envoyer CV et prétentions sous référence 46578

à PROJETS

12, rue des Pyramides 75001 PARIS qui fera suivre.

SOCIÉTÉ FRANÇAISE, filiale d'un groupe multinational recherche un

### INGÉNIEUR CHIMISTE

Grandes Ecoles, pour poste en Recherche et Développement, avec perspective d'animation d'une équipe.

Le candidat devra avoir de bonnes connaissances en chimie macromoléculaire. Expérience ou spécialisation dans le domaine des plastiques cellulaires sont appréciées.

Anglais indispensable - Région industrielle Normandie.

Ecrire sous n° 7.109 le Monde Publicité

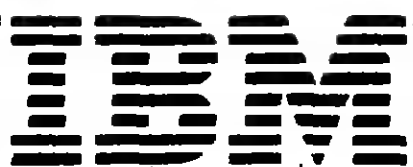
SERVICE ANNONCES CLASSÉES - 5, rue des Italiens - 75009 PARIS



F  
R  
PR  
20  
21  
22  
23  
DE  
20  
22  
23  
TF  
20  
21  
PF  
14  
17  
18  
19  
20  
20  
22  
23  
D  
15  
17  
18  
19  
11  
21  
21  
2  
2  
T  
1  
1  
2  
2



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



## VOUS CHERCHEREZ UN EMPLOI EN 1984 ? NOUS VOUS LE PROPOSONS MAINTENANT.

Situé à La Gaude près de Nice et orienté  
vers les Techniques les plus avancées de la Télématique

### LE CENTRE D'ETUDES ET RECHERCHES D'IBM FRANCE

recrute de

## JEUNES INGÉNIEURS INFORMATIENS

Diplômés ou futurs diplômés des Grandes Ecoles (X, Centrale, Mines, ENSA, Sup Aéro, Supélec, Telecom, ou Docteurs es Sciences) ou de leurs Ecoles d'application et pouvant être embauchés immédiatement pour le développement de produits ou de systèmes de télécommunication (en particulier contrôleurs de communication, convertisseurs de signaux, études de réseaux spécialisés, etc.).

Centre de compétence mondial dans ces domaines, le Centre d'Etudes et Recherches est en relation avec tous les organismes officiels chargés des Télécommunications. Les postes offerts impliquent la connaissance de la langue anglaise.

Ils nécessitent l'acceptation du principe de la mobilité géographique, pour des missions de courte et longue durée en France et à l'étranger.

Pour tout renseignement ou candidature s'adresser à: Ph. Rougier - Service du Personnel, IBM France 06610 La Gaude.

### INDUSTRIE CHIMIQUE - SUD-OUEST DU LABORATOIRE AU DEVELOPPEMENT

JEUNE INGÉNIEUR CHIMISTE, vous avez acquis une première expérience en Laboratoire. Mais aujourd'hui, la définition des formules ne vous suffit plus. Vous avez besoin d'en sortir pour vous exprimer personnellement sur d'autres réalisations.

Nous vous proposons un poste en création de RESPONSABLE RECHERCHE et DEVELOPPEMENT de nos activités PRODUITS de DESINFECTION-ENTRETIEN sur les marchés de la Désinfection Technique (Elevages, Collectivités) et de l'Entretien où nous avons acquis de bonnes références, et sur lesquels nous voulons investir davantage. Pour y réussir, nous vous offrons des moyens doubles : ceux de notre centre de recherche et ceux de notre force de vente nationale. Mais nous souhaitons que vous preniez rapidement votre envol, tant au plan technique (recherche, expérimentations, homologations) qu'au plan marketing (définition, des meilleures opportunités, champs d'application). C'est là un challenge qui nécessitera en plus de votre pragmatisme de scientifique, de la conviction envers les clients et les vendeurs.

Si vous vous sentez armé et intéressé par ces nouvelles perspectives, envoyez lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions à OCS, notre Conseil. Il vous expliquera d'abord qui nous sommes (une moyenne entreprise industrielle), notre progression et plus particulièrement le challenge proposé. Ref. 2672 M.

1, rue Guillaume Brochon  
BP 37 - 33034 BORDEAUX Cedex,  
91, rue du Fg St Honoré 75008 PARIS



Principal organe d'intervention du Ministère de la Formation Professionnelle chargé de la formation professionnelle des adultes (110 000 personnes - 150 Etablissements) recherche pour son :

#### deux ingénieurs diplômés

chargés du développement et de l'adaptation permanente de l'appareil de formation dans les domaines de l'électronique et de l'informatique

#### un ingénieur de maintenance matériels informatiques

avec une expérience en entreprise d'au moins 5 ans sur configurations micro et mini-informatique et sur réseaux

#### un ingénieur électronique informaticien

ayant une expérience en entreprise d'au moins 5 ans dans l'analyse et la programmation temps réel industriel sur micro et mini, dans la transmission de données et la fabrication

Rémunération annuelle en rapport avec l'expérience et la formation

Adressez d'urgence un CV très complet à Monsieur le Directeur du C.P.T.A., avenue Fela Guoin B.P. 84 - 13803 ISTRES ou tel. avant le 18 Novembre au (42) 56 17 49

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ MULTINATIONALE D'ACTIVITÉS ELECTRO-MECANIQUE recherche pour le BUREAU d'ETUDES de sa filiale française de LYON un

#### CHEF DE PROJETS

Mission :  
• Coordination et supervision du développement de produits électro-mécaniques de grande série.  
• Organisation de l'activité d'une équipe de 6 ingénieurs et techniciens.

Profil :  
• Ingénieur confirmé de formation électro-mécanique (A.M., E.N.S.I., E.N.L.).

• Expérience en Bureau d'études de préférence dans le développement de produits de grande série.

Ecrire avec C.V. et prétentions à : ref. 3589 à PIERRE LICHOU S.A. - 12, rue président Carnot - 69002 Lyon qui transmettra

M.J.C. importante  
Le Centre de  
ANIMATEUR SOCIO-  
CULTUREL 2 ans  
d'expérience  
Ecrire sous le n° 042 884 M  
RÉGIE-PRESSE  
85 bis, r. Réaumur, 75003 Paris.

Notre Société, leader en son domaine  
implantée dans l'Est, développe son nouveau  
département hydro-électrique.

Vous êtes ingénieur d'affaires (A.M. - Grenoble, Toulouse  
impérial, 30 ans environ).  
Vous avez goût, aptitudes, connaissances pour traiter les  
marchés à la grande exportation, vous parlez couramment  
l'anglais.

Nous vous offrons un poste

#### D'ADJOINT AU P.-D.G.

Vous prendrez une part importante des responsabilités  
technico-commerciales et économiques de ce nouveau  
département.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à  
M<sup>re</sup> LARGIER - B.P. 3  
70890 SAINT-LOUP-SUR-SEMUSE.

ASSOCIATION NATIONALE  
recherche  
pour sa délégation RHONE-ALPES à LYON

#### UN DÉLÉGUÉ

CHARGÉ DE LA REPRÉSENTATION,  
ANIMATION, COORDINATION, GESTION  
(expérience de 5 ans minimum)

- Du secteur associatif.  
- De l'immigration.  
- Des relations de haut niveau avec les pouvoirs  
publics.  
- De l'élaboration de plans d'action.

Envoyez candidature et C.V. détaillé  
avant le 20 novembre 1983 au CLAP  
25, rue Gandon, 75013 PARIS.

### ENERTEC

Société du Groupe SCHLUMBERGER  
fabrique du matériel électronique d'instrumentation et de mesure

## Avec nous, vivez le démarrage de la CAO en Europe

Notre usine devient l'unité de fabrication des matériels CAO de Schlumberger pour l'Europe. Au contact direct avec des techniques de pointe, vous participerez à l'évolution d'un secteur en forte expansion.

### Ingénieur de dévelop- pement de tests

Après un bref séjour aux USA, le titulaire mettra en place les tests des terminaux graphiques d'une unité de CAO. Ce poste évoluera vers le développement de l'ensemble des tests de l'usine. Le candidat devra avoir une bonne compétence dans la mesure, le test de systèmes et la micro-informatique. Une première expérience sera appréciée mais n'est pas indispensable à un candidat de valeur.

Formation : ingénieur électronicien (SUPELEC, TELECOM, ou équivalent).

Réf S323.

### Ingénieur de fabrication

Responsable des tests de production, le titulaire animera une équipe d'ingénieurs et de techniciens. Le poste conviendrait par exemple à un ingénieur d'étude ayant acquis une première expérience dans la programmation des tests automatiques et souhaitant évoluer vers la production.

Formation : ingénieur électronicien (ENSI ou équivalent).

Réf S324.

Anglais indispensable. Lieu de travail : PONT-AUDEMER, à 1 h 30 de Paris (autoroute A13) et à 30 km d'Orléans.

Merci d'envoyer votre lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à D. Doidon, ENERTEC, 27500 Pont-Audemer. Tél. (32) 41.06.22.

ENERTEC

Schlumberger

## INGENIEUR MECANICIEN

AM ou équivalent

NORMANDIE

Groupe agro-alimentaire d'importance nationale, nous recherchons pour la Direction Régionale Normandie (C.A. 1,5 milliard, 850 personnes, 5 unités) un ingénieur. Rattaché à la Direction Générale, il sera chargé notamment d'améliorer la productivité des installations existantes, d'analyser les besoins en équipements et les investissements s'y rapportant. Ce poste basé à Lisieux conviendrait à un candidat possédant au moins 3 ans d'expérience de l'industrie alimentaire des produits frais et dans l'un ou plusieurs des domaines suivants : industrialisation, automatisations, fabrications nécessitant des installations relativement complexes.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous référence 329 LM à notre conseil :

Isabelle D. LAVALD - Psycho-Sociologue  
JUMELLES - 27220 ST ANDRE DE L'EURE

VOUS ETES :

### INGENIEUR MECANICIEN

- Nanti d'une EXPERIENCE de 3 ans minimum de fabrication industrielle dans un domaine technique évolué à fort degré d'automatisation.  
- Formation : ENSAM, ECAM, CENTRALE ou INSA.  
- HOMME (ou FEMME) DE TERRAIN.  
- Apté à l'analyse et à la synthèse.  
- Doué pour les relations humaines et l'organisation.  
- Formé à l'informatique.  
- NOUS SOUSCRIVONS :  
- LA SOCIÉTÉ HOSPITAL INDUSTRIE, filiale d'un grand groupe international (C.A. 280 millions de francs, 600 personnes), implantée dans la banlieue lyonnaise.  
- Un des LEADERS MONDIAUX dans le domaine du GENE MEDICAL (recherche, production et ventes d'organes artificiels).  
- NOUS VOUS PROPOSONS :  
- LE POSTE DE RESPONSABLE DE L'ATELIER MONTAGE de notre usine.  
- Le Poste de Responsable de Division, vous dirigerez un atelier d'environ 100 personnes, hautement automatisé.  
- Une rémunération attractive, fonction de l'expérience acquise.  
- La possibilité d'une évolution de carrière au sein d'un groupe dynamique.

Ecrire avec curriculum vitae et photo à HOSPITAL INDUSTRIE 7 avenue Lionel Terray 69530 - MEYZIEU

GRENOBLE

Laboratoire de Recherche  
en optique théorique et instrumentale  
son activité microélectronique

INGÉNIEUR  
PHYSICIEN

Ayant de bonnes  
connaissances en optique  
théorique et instrumentale.  
- Anglais indispensable.

Adressez C.V., photo et prét.  
sous le n° 82.447 à Corneille  
Publicité - 20, av. Opéra  
75004 Paris Cedex 01.

## camif

### REDACTEUR/REDACTRICE

Nous sommes la troisième société de vente par correspondance. Nous créons nous-même l'ensemble de nos pièces promotionnelles, PLV et catalogues.

Vous êtes un rédacteur(trice) de talent et professionnel de la communication.

Vous êtes désireux d'acquies l'expérience d'une coopérative.

Vous êtes capable de travailler vite et sous pression sans perdre vos idées ni votre plume.

Vous aimez le travail en équipe.

Alors nous serons heureux de vous accueillir dans notre équipe de rédacteurs / rédactrices à NIORT.

Si vous êtes intéressé(e), voici votre premier travail créatif :

Écrivez-nous pourquoi devriez-vous être engagé(e) ?

Répondez le plus vite possible et joignez votre curriculum vitae à l'attention du Département du Personnel - 79039 NIORT Cedex.

jeunes  
diplômés

Important groupe privé d'assurances (1400 salariés -  
1000 agents généraux - 2 milliards de CA) recherche pour  
sa Direction Commerciale

### 5 INSPECTEURS DU CADRE

Vous êtes attirés par le monde des affaires, vous désirez prendre  
des responsabilités rapidement et valoriser vos diplômes ?  
Si cela vous tente, c'est ce que nous vous proposons.

Votre personnalité forte et active et votre goût des rapports humains  
seront vos atouts.

Nous vous donnerons une solide formation au cours de laquelle vous  
participerez aux activités de notre Centre de Formation afin de devenir  
des techniciens en assurance et de réels animateurs commerciaux,  
capables d'organiser, d'animer et de développer, au sein de 3 ou 4  
départements, un réseau d'agents généraux déjà bien implanté.

Nous saurons reconnaître vos résultats en terme de rémuné-  
ration mais aussi en vous offrant de réelles possibilités de  
carrière au sein de notre groupe.

Nous vous remercions de bien vouloir adresser lettre manuscrite,  
CV, photo et prétentions à : ref. 48580 à Projets 12, rue des  
Pyramides 75001 PARIS qui fera suivre.

DROIT - ESC  
SC. ECO.

RECHERCHE

RECHERCHE D'EMPLOIS

un cent

activités en une dizaine d'an  
de l'unité qui vous sera  
français.  
former cette unité, jusqu'à  
signifie des change  
savoir stimuler les  
avoir envie de gagner.  
un professionnel  
comparable. Nous som  
BSC ou école d'ingénieur.  
Dans les deux ca  
commercial, un talent reconn  
sous référence 996 S  
qui est localisé à Paris.

La Boétie - 75008 PARIS

Commercial  
informatique

notre équipe d'ingénieurs c  
participez à notre croissance  
la prospection de nouv  
clients.

Exposés à l'extérieur d'excellents né  
de la vente chez un constructeur  
informatique, et plus par  
Z. com. s'adressent.

Les deux sont également avec attention le  
système tant une très bonne approche

avec bases basées à Paris l'court dépla  
un matériel motivant assorti d'un inté  
système intégral des frais et d'une v  
manuscrite et C.V. à

emploi

Nous sommes les p  
sur le march  
télévisi  
Une croiss  
le m  
La qualité des hom  
Vous avez la  
venez de

Nos équipes (1700 personnes) ont réussi dan  
la production de produits d'électronique de  
à 1000 Minitel, 1000 lignes PABX,  
système de systèmes complets à la deman  
bénéficiant d'une réputation vers plus de 30 pays.

RESPONSABLE

chargé de développer et de mettr  
systèmes électroniques de haut nivea  
de la mise en production de systèm  
l'optimisation de ces moyens, le  
de la microprocesseurs et vous p  
notamment au sein d'un Service

INGE

Diplômé d'une Ecole d'ingénieurs (ENI Self  
d'un diplôme des Méthodes, si possible d'  
de la mise en production de systèm  
l'optimisation de ces moyens, le  
de la microprocesseurs et vous p  
notamment au sein d'un Service

Ingénieurs de pointe. Economie de conque  
ATELIER d'entreprise ouverte et évolutive.  
à la Forêt des Vignes et à 200 km  
de la culture intensive dans une régio  
Bernard CAMMAS, Directeur  
TELECOM 206, route de Colmar - B.P.

FLÉURY-MICHON  
entreprise leader dans sa  
branche, 1.800 salariés en  
Vendée, recherche son

ADJOINT DU DIRECTEUR  
DU PERSONNEL

chargé de l'application dans l'entreprise  
des lois de la législation du travail,  
la formation des besoins et suivi  
l'information du personnel dans l'entreprise.  
de la carte et de conseil auprès de l'enca-

gérer la gestion et l'administration du  
de la Direction du Personnel.  
des dossiers de négociation avec  
partenaires sociaux.

Le candidat devra avoir une expérience suffisante - des  
de la formation et à l'application  
l'élaboration et à l'application  
la gestion qualitative du groupe.  
l'information supérieure, la triennale dynamique.  
l'information sont les conditions de départ ; le  
de la gestion du potentiel et des résultats d'une  
nous souhaitons prochainement.

Envoyez votre manuscrite, C.V. détaillé, photo et  
à notre Conseil

LE VICTORIA  
22 Bd d'Angleterre  
45000 LA ROCHE SUR YON

مكتبة الأصل



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Gérer un centre de profit SAV

200 000+

60 personnes, réparties en une dizaine d'antennes, à Paris et en Province, un CA de 13 millions de francs. Ce sont les données actuelles de l'unité qui vous sera confiée par un leader du secteur thermique, 3 000 personnes, filiale d'un important groupe français.

A vous de transformer cette unité, jusqu'à présent considérée comme un service annexe, en un véritable centre de profit autonome. Cela signifie des changements importants à opérer dans les mentalités et les habitudes. Il faut simer faire bouger les choses, savoir stimuler les initiatives, mobiliser les énergies. Organiser, structurer, gérer, se battre sur tous les fronts et... avoir envie de gagner.

Vous êtes peut-être déjà un professionnel de la fonction, de formation technique, et avez exploité des services après-vente d'importance comparable. Nous sommes aussi intéressés par les candidatures de diplômés de l'enseignement supérieur, type ESC ou école d'ingénieur, ayant une expérience d'au moins 5 ans dans l'animation d'équipes au sein d'une société de services. Dans les deux cas, nous tablons sur une forte personnalité, qui a l'attitude d'un patron, un évident sens commercial, un talent reconnu de négociateur, le goût d'investir du temps et des efforts sur le terrain. Merci de nous écrire sous référence 996 533 M, joindre CV et photo. Nous examinerons avec vous vos chances de succès à ce poste, qui est localisé à Paris.



Sirca

64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTIC

## Commercialisez des systèmes informatiques performants !

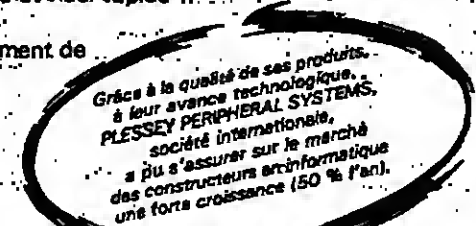
Nous renforçons notre équipe d'ingénieurs commerciaux, vous désirez faire évoluer rapidement votre carrière : participez à notre croissance, rejoignez-nous.

Nous vous confierons la prospection de nouveaux marchés et le développement de notre clientèle.

Ces postes conviendront à d'excellents négociateurs, possédant une expérience de la vente chez un constructeur. Des connaissances techniques en mini-informatique, et plus particulièrement du matériel DEC, sont souhaitées.

Nous étudions également avec attention les candidatures de techniciens ayant une très bonne approche commerciale.

Pour ces postes basés à Paris (courts déplacements en province), nous offrons un salaire motivant assorti d'un intéressement, du remboursement intégral des frais et d'une voiture de fonction. Adressez lettre manuscrite, et C.V. à :



PLESSEY

Division Informatique

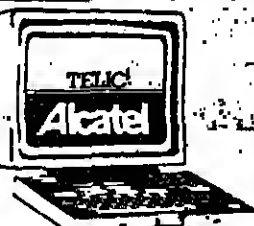
35, bd des Bouviers - 92000 NANTERRE



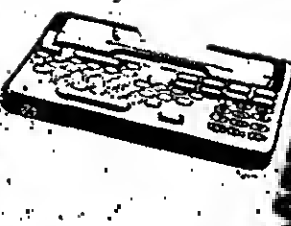
emplois régionaux

emplois régionaux

### TELIC-ALCATEL



Nous sommes les premiers en France et l'un des premiers dans le monde sur le marché du téléphone et de la communication. Nous sommes aussi les premiers en France et l'un des premiers dans le monde sur le marché des systèmes de communication. Nous sommes aussi les premiers en France et l'un des premiers dans le monde sur le marché des systèmes de communication.



Nos équipes (1700 personnes) ont réussi dans un délai très bref, avec un niveau de qualité reconnu, l'industrialisation et la fabrication de produits d'électronique de pointe et de grande diffusion, tels que le Minitel. A une production journalière de plus de 1000 Minitel, 1000 lignes PABX, 500 systèmes d'intercommunication, 3000 postes téléphoniques, s'ajoute la réalisation de systèmes complexes à la demande destinés aux équipements spécifiques de certains clients nationaux et aux besoins de l'exportation vers plus de 30 pays.

### RESPONSABLE DES MOYENS DE CONTRÔLE

Vous serez chargé de développer et de mettre en place de nouveaux moyens de test et de contrôle pour la production en série de systèmes électroniques de haut niveau de qualité. En liaison avec les services de conception et de développement, vous participerez au choix de ces outils de contrôle dans les unités opérationnelles de fabrication, vous serez responsable du suivi et de l'optimisation de ces moyens. Ingénieur électronicien, vous possédez de bonnes connaissances en circuits logiques à base de microprocesseurs et vous pouvez vous prévaloir d'une première expérience de production de matériels électroniques, notamment au sein d'un Service des Méthodes ou d'Industrialisation.

### INGENIEURS METHODES

Diplômé d'une Ecole d'Ingénieurs (ENI Belfort, Brast, Metz, ECAM...), débutant ou ayant une première expérience au sein d'un Service des Méthodes, et possédant une expérience d'au moins 2 ans en tant qu'ingénieur, vous serez chargé de préparer la mise en production de systèmes d'électronique professionnelle. Nous vous proposons un plan d'évolution motivant : vous aurez l'occasion d'approfondir vos connaissances techniques et de contribuer à notre entreprise au sein des services de Méthodes et/ou d'Industrialisation. Après cette première étape, nous souhaitons vous confier la responsabilité plus globale d'une de nos unités opérationnelles de fabrication.

Technologie de pointe. Economie de conquête. Contexte socio-culturel très évolutif, font de TELIC-ALCATEL une entreprise ouverte et dynamique. A 25 km de la Forêt des Voies, et à 200 km des Alpes Suisses, Strasbourg, Carrefour de l'Europe, vous offrons une vie culturelle intense dans une région de tradition et d'équilibre : l'Alsace. Adressez C.V. à Bernard CAMMAS, Directeur du Personnel, qui vous assure une totale confidentialité. TELIC-ALCATEL, 206, route de Colmar - B.P. 57 - 67023 STRASBOURG CEDEX.



Groupe C.G.E.

### FLEURY-MICHON

entreprise leader dans sa branche, 1.800 salariés en Vendée, recherche son ADJOINT DU DIRECTEUR DU PERSONNEL. Il sera plus particulièrement chargé :  
- du suivi et de l'application dans l'entreprise des évolutions de la législation du travail,  
- de la formation (études besoins et suivi actions),  
- de l'information du personnel dans l'entreprise, d'un rôle d'aide et de conseil auprès de l'encadrement,  
- d'informer la gestion et l'administration du personnel,  
- du tableau de bord de la Direction du Personnel, de préparer des dossiers de négociation avec les partenaires sociaux.

Volontaire, réalisateur, ouvert au dialogue, le candidat possède une expérience suffisante « des dossiers et du terrain » pour prétendre être associé pleinement à l'élaboration et à l'application d'une politique sociale, imaginative et avancée, essentielle à l'expansion qualitative du groupe. Une formation supérieure, la trentaine dynamique, la pratique de l'informatique et la connaissance du milieu industriel sont les conditions de départ. Le reste dépendra du potentiel et des résultats d'une rencontre que nous souhaitons prochaine. Adressez lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions à notre Conseil.

LE VICTORIA  
82 Bd d'Angleterre  
95000 LA ROCHE SUR YON

Michel AUBRY

### INGENIEUR ADJOINT AU CHEF DE FABRICATION

De formation ingénieur grande école, le candidat retenu aura déjà une première expérience en fabrication, de préférence dans le secteur de la transformation des métaux.

Dans ce poste aux initiatives très larges, il aura à définir et mettre en place les moyens nécessaires au développement de la qualité à tous les stades de la fabrication (matières premières, traitement thermique, etc.) dans une unité d'environ 400 personnes.

Poste offrant de larges perspectives à candidat de fort potentiel.

Ecrire avec curriculum vitae et photo à :  
REGIE-PRESSE, sous n° T 043070 M,  
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

CHU de Caen recherche pour informatique médicale :  
- Ingénieur ou équivalent  
- Analyse, programmation, organisation, temps réel sur DMS 7, Mini 8, TX 38  
- Sans salaire, hum.

Adressez C.V. détaillé et photo à la direction du personnel, CHU, avenue de la Côte-de-Nacre 14033 CAEN Cedex.

Nouvelle société Progiciel et micro informatique

répondre

1 CCIAL HANT NIVEAU

Tel. : (06) 02-03-31, p. R.V.

### CONSEIL GENERAL DE RECRUTEMENT PAR VOIE DE CONCOURS SUR TITRES D'UN BOULONNIER MEDICAL

Lieu de travail : LIMOGES 87.

- Profil recherché : Biologiste médical qualifié, libéré des obligations militaires, formation doctorale en médecine, pharmacie ou vétérinaire, expérience professionnelle acquise.

- Statut : agent contractuel du département.

- Récompense du début : Indice brut : 557, soit au 1-7-1983 : 8 300 F environ mensuelle.

- Dossiers à constituer : Curriculum vitae et copie des diplômes à adresser au Conseil Général de la Haute-Vienne - 43, avenue de la Liberté - 87000 LIMOGES.

- Délai : fin de dépôt des dossiers : 1-10-1983. Pour tous renseignements, s'adresser : Laboratoire Départemental - Le Guérou - Téléphone : (05) 94-20-12.

CABINET JURIDIQUE

recherche

RESPONSABLE DE PROJET

Membre de Sc. Economique + formation comptable et financière + langue 3 ans de pratique. Dynamique, sérieux, courtois. Travail en équipe.

Adressez C.V. avec photo et lettre manuscrite sous n° T 042 828 M, REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, PARIS 2.

### Expertise comptable-Commissariat aux comptes

Ce cabinet est solidement implanté auprès d'une clientèle de grosses ou moyennes entreprises et de groupes diversifiés, qui sont le plus souvent leaders dans leur domaine. Son développement le conduit à étoffer sa structure et à rechercher deux collaborateurs :

### 1 CHEF DE MISSION + 200.000 F

Il possède au minimum le Certificat Supérieur de Révision Comptable et justifie de 5 à 8 ans d'expérience avec si possible une pratique de l'audit et de la consolidation. Autonome et responsable, il assure des missions complètes de révision et de commissariat tout en s'attachant à un travail d'équipe. Réf. M 2968 A

### 1 REVISEUR 130/160.000 F

De niveau DECS, il possède une première expérience dans un cabinet important. Outre de nombreuses missions de révision, il participe à des tâches variées (bilans de fin d'année, déclarations, assemblées, conseil, ...). Réf. M 2968 B

Le développement du cabinet permet d'envisager, pour des candidats de valeur, une évolution intéressante. Des formules d'association ou d'intéressement individuel peuvent être étudiées.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous pli fermé à :

EGOR PROMOTION

63, rue de Poitiers 75006 Paris



PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL



### RECHERCHE POUR SON UNITE DE CONCEPTION DE CIRCUITS INTEGRES DE COURTABOEUF (près d'Orsay)

### ingénieurs logiciel scientifique

Pour développer et maintenir sur VAX 11/780 des logiciels de C.A.O. pour circuits intégrés V.L.S.I. référence GP/IL

### ingénieurs électroniciens

Pour prendre en charge la conception de circuits intégrés spécifiques (CMOS, NMOS, bipolaire). référence GP/IC

### ingénieurs électroniciens

Pour définir et mettre au point les séquences de test pour l'évaluation et le contrôle des circuits intégrés. référence GP/IT

Une formation Ingénieurs Grandes Ecoles ou Universitaires ainsi qu'une expérience de quelques années seraient souhaitées.

Pour les candidats débutants, une formation sera assurée.

Envoyer CV détaillé, photo et prétentions à :  
CIT ALCATEL - 10, rue Latécoère  
78140 VELIZY-VILLACOUBLAY Cedex  
au Service Recrutement et Orientation  
en rappelant la référence.

### Soyez bien !

hommes ou femmes  
donnez une nouvelle dimension  
à votre expérience commerciale  
en Informatique

Voir P. 35

### Bull Systèmes recherche pour la constitution d'équipes de développement de logiciels mixtes : DPS-7 (GCOS 64)/micro-ordinateurs (Unix, CP/M, etc.) des

### INGENIEURS INFORMATIENS

De formation Grandes Ecoles (ou équivalent), ils auront une ou deux années d'expérience.

Ils seront chargés du développement d'interfaces intégrées informatique/micro-informatique. Les travaux impliqueront la mise en oeuvre des techniques suivantes : télécommunications, bases de données, applications, logiciels micro et systèmes.

Lieu de travail : LOUVECIENNES (78).

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence 133 M à :

Gérard Lavergne  
Cii Honeywell Bull  
PC OG021C  
94, avenue Gambetta  
75990 PARIS CEDEX 20





## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

**La vie est trop courte Pour travailler triste!**

**METROLOGIE**

Pourquoi? Parce que lorsqu'on distribue des systèmes et ensembles INTEL, et produits périphériques, les choses vont très vite. Sept ans après sa création, METROLOGIE réalise un CA de plus de 300 millions et emploie plus de 200 personnes. Mais les meilleurs produits ne servent à rien s'ils ne sont pas pilotés vers nos clients industriels par des hommes et des femmes techniques, compétents et pleins de bon sens qui ont choisi d'

**ETRE SÉRIEUX SANS SE PRENDRE AU SÉRIEUX**

### JEUNES COMMERCIAUX H/F

(débutants/confirmés)

### DIVISION SYSTEMES INDUSTRIELS

#### RESPONSABLE DE CLIENTÈLE

#### Ingenieur technico-commercial

Que votre formation et votre première expérience soient techniques ou commerciales, vous avez été attiré par le monde de l'industrie et des technologies de pointe. Nous vous proposons d'embayer sur une toute nouvelle phase de votre développement professionnel.

**Comment?**  
Après une formation complémentaire technique et commerciale, vous deviendrez le partenaire privilégié de notre clientèle industrielle. Vous assurerez auprès de cette clientèle la vente et le conseil pour le choix de concepts et de systèmes qui figurent parmi les plus en pointe du marché.

**La différence: l'esprit MÉTROLOGIE.**  
Le dévouement sera aussi utile que de donner la formule de composition du chamois.

Pour en savoir plus, adressez CV, photo et rémunération actuelle, sous la référence 42388 LM, à MERCURI URVAL 21, rue Eugène Flachat, 75017 PARIS.

#### COMMERCIAL SÉDENTAIRE

#### Temps plein ou temps partiel

De formation technique, commerciale ou universitaire, vous avez choisi un style d'existence qui vous donne le temps de vivre en dehors de votre activité professionnelle. Vous exigez aussi que votre métier soit en ligne avec votre niveau de formation. C'est pourquoi nous vous proposons de mettre en valeur votre compétence et votre expérience en ouvrant pour nous des contacts téléphoniques auprès de nos clients potentiels et utilisateurs.

**Comment?**  
En vivant un métier de contacts riches et variés faisant appel à toutes vos connaissances. L'esprit MÉTROLOGIE mentionné ci-dessus soutient également dans nos bureaux de la tour d'Asnières.

Mercuri Urval

**Banque Stern**

**BANQUE PRIVEE** : nous sommes reconnus pour la qualité de nos interventions tant des milieux d'affaires que des particuliers. Notre croissance est soutenue et reflète notre capacité à prendre vite des décisions pertinentes, à accorder autonomie et délégation à une équipe compétente.

Pour nous accompagner dans notre évolution nous souhaitons accueillir un

**Exploitant entreprises**

Conseil de dirigeants de sociétés travaillant dans des secteurs de pointe, vous leur proposerez les solutions financières appropriées, monterez et suivrez les dossiers de crédit jusqu'à bonne fin.

A partir d'un fonds de clientèle de PME que vous aurez charge de fidéliser mais surtout d'accroître, vous saurez par vos qualités de contact, de savoir-faire et d'autonomie assurer le succès qui vous permettra de progresser dans notre organisation.

Au-delà d'une formation supérieure, vous avez une expérience bancaire de 2 à 3 ans auprès d'entreprises moyennes ou grandes et surtout la volonté de réussir.

Si vous souhaitez participer à notre développement, adressez votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous référence 8/EES/LM à notre Conseil qui le traitera en toute discrétion.

**Raymond Poulain Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**INGENIEURS PROCESS CONTROL**

AccuRay Corporation, leader international dans le domaine des systèmes industriels de mesure, régulation et information recherche :

**DEUX INGENIEURS SPECIALISES DANS LE CONTROLE DE PROCESS EN CONTINU.**

Ces deux ingénieurs seront affectés pendant un an dans le groupe de spécialistes européens qui assurera leur formation.

Les candidats devront :

- avoir une bonne connaissance de l'électronique, de l'instrumentation de régulation et du milieu industriel (papierette notamment) acquise au cours de 2 ans d'expérience minimum
- maîtriser l'anglais
- avoir le sens du contact client ainsi que celui de la communication orale et écrite
- être disposé à exercer une partie de ses activités en Europe durant la première année.

Veuillez adresser votre candidature détaillée sous réf. 181 M à : AccuRay FRANCE 2, rue Auguste Renoir 78400 CHATOU

**AccuRay**

**digital**

N°1 de l'informatique interactive

**Psychologues**

Le recrutement chez DIGITAL est une priorité. Et aussi une activité complète et intensive menée de façon personnalisée dans un cadre classique : campagnes, relations extérieures, présélections, interviews, statistiques et études.

Si vous avez une formation universitaire (psycho clinique ou sociale ou industrielle), plusieurs années de pratique du recrutement en entreprise et/ou en cabinet, venez nous rejoindre.

Ecrivez sous REF. M 70 à DIGITAL EQUIPMENT FRANCE, Ressources Humaines 2, rue Gaston Crémieux, B.P. 136 91004 Evry Cédex.

**SOCIÉTÉ D'INGÉNÉRIE EN RESSOURCES HUMAINES ET FORMATION REGION PARISIENNE recherche**

**INGENIEUR MAINTENANCE INDUSTRIELLE**

Pour :

- conseil en entreprise
- conception et animation de formations

Expérience 5 ans minimum. Intéressé par les applications de l'informatique à la maintenance.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 82620 à CONTESSÉ PUBLICITE - 20, Av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

**UN LEADER MONDIAL DE L'INGENIERIE INFORMATIQUE ET TELECOMMUNICATION.**

**Maître d'œuvre et réalisateur :**

- de réseaux de transmission de données ;
- 1<sup>er</sup> fournisseur mondial de réseaux publics : Transpac ;
- de grands systèmes télématiques : annuaire électronique ;
- de grands systèmes temps réel : industrie, spatial et militaire.

Une implantation nationale et internationale : 1200 personnes, chiffre d'affaires doublé en 2 ans, des réalisations dans près de 50 pays.

**Recherche dans le cadre de son expansion**

**INGENIEURS LOGICIEL EXPERIMENTES OU DEBUTANTS**

**FORMATION GRANDES ECOLES**

Plusieurs postes vous sont proposés en fonction de vos affinités dans les domaines suivants :

- réseaux de transmission de données par paquets ;
- communication de messages ;
- systèmes télématiques ;
- systèmes temps réel ;

Envoyer C.V. et prétentions : SESA, 30 Quai de Dion Bouton 92806 PUTEAUX. Préciser réf. sur enveloppe : 92 LM.

**SESA**

**CHEF DU SERVICE ETUDES ECONOMIQUES ET FINANCIERES**

PARIS Spiritueux

200 000 F

Une des premières sociétés françaises de spiritueux, de réputation mondiale, (85% de son CA à l'exportation), recherche UN CHEF DU SERVICE ETUDES ECONOMIQUES ET FINANCIERES. Sous l'autorité du Directeur Financier du Groupe, il sera chargé des études économiques et financières liées à l'élaboration des plans de développement du Groupe à court et moyen terme. Il sera responsable de la gestion de trésorerie en France et en devises et des choix en matière de produits financiers. Il pourra intervenir en tant qu'auditeur interne comptable et financier lors du rachat de sociétés. Le candidat retenu (H ou F), âgé d'au moins 30 ans, de formation type ESC (option finances-comptabilité) ou DECS, possèdera quelques années d'une expérience professionnelle enologie.

Ecrire sous référence 636/PA à :

**GRH conseils**

3, avenue de Ségur 75007 PARIS. Discrétion assurée.

**jeunes consultants domaine bancaire**

Durant vos études supérieures vous avez toujours été attiré par les mécanismes financiers et, jeune diplômé, vous avez choisi d'entrer dans la Banque.

Vous avez, ces dernières années, commencé votre carrière dans un service de Contrôle Interne ou d'Exploitation, ou d'Organisation, qui vous a donné la connaissance et l'expérience du métier bancaire et de ses structures de fonctionnement.

Aujourd'hui, nous vous proposons de venir renforcer notre équipe de consultants pour apporter à nos clients une compétence basée sur la compréhension de leurs problèmes. Vous participerez ainsi à des missions de diagnostic et de mise en place dans les domaines organisation, informatique et commercial. Elles vous donneront l'occasion de satisfaire vos goûts pour le Conseil tout en augmentant votre valeur professionnelle par votre appartenance à une firme internationale.

Adressez dossier de candidature et téléphone personnel à Melle Le Chanory, Peat Marwick Mitchell & Co, Consultants Tour Fiat, Cedex 16, 92084 Paris La Défense

**PEAT MARWICK**

**FAIRCHILD**

Société du Groupe SCHLUMBERGER, un des leaders de semi-conducteurs dans le monde.

**FAST** la bonne logique, un succès :

- une production de 10 millions de boîtiers par mois ;
- 75 circuits en production ;
- une nouvelle fonction par semaine d'ici à fin 1983.

FAST n'est pas la seule bonne nouvelle chez nous. En effet, nous avons une production européenne (WASSERBURG, R.F.A.) et deux centres techniques pour la recherche (READING, G. B.) pour le développement de la « puissance » (MONTROUGE).

Devant le succès de la FAST et les investissements réalisés, notre Société se renforce et recrute des

**Ingénieurs technico-commerciaux**

**Semi-conducteurs**

qualifiés, bilingues (anglais) et désirant rejoindre une équipe de vente jeune et performante.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à E. MARCIANO - FAIRCHILD CAMERA & INSTRUMENTS - B.P. 895 - 92542 MONTROUGE CEDEX.

FAST™ est une marque déposée de FAIRCHILD CAMERA & INSTRUMENTS CORPORATION pour les produits digiaux.

**FAIRCHILD**  
A Schlumberger Company

## OFFRES D'EMPLOIS

**MATRA**

**RADIOCOMMUNICATION**

Recherche dans le cadre de ses études de m

**Ingénieurs**

spécial (grande Ecole 2 à 5 ans d'expérience).

pour assurer le développement des Systèmes de SILLAR. Il sera réalisé en atelier lo

niveau VAX. Une expérience de développ

d'un système et une expérience multi-p

Adresser votre CV et Personnel MATRA B.P. 66 - 78390 BOIS D

**Ingénieurs**

**faites carrière dans**

Nous sommes la branche française de FACTO

système groupes américains d'assurance en risq

ainsi le domaine de l'ingénierie des risques en risq

Nous recherchons un INGENIEUR GRANI

langue maternelle) / anglais, disp

diplômés (de courte durée) en France et à l'étr

notre expérience dans le domaine de la préventi

indus

une expérience industrielle d'au moins un an

ment.

Un INGENIEUR CONSEIL aura à analyser l

disposés aux Directions de notre clientèle un p

Adresser lettre manuscrite, Factory Mutua

Monsieur Courmier 114, av. Charles de Gaulle - 9

**Conseil en recrute**

Nous sommes spécialisés dans le recrutement

notre équipe évolue, nous souhaitons accueillir

un candidat

Nous cherchons (d'urgence) d'une

grande Ecole ou de Formation

supérieure ingénieur, gestion,

connaissances humaines. ;

vous avez

de 3 à 5 ans d'expérience dans

le domaine de 1 à 5 ans.

et expérience dans le secteur

financier sera un atout.

**CAP SOGETI SELEC**

33-85, boulevard Vincent Auriol

Envoyez votre CV + photo + prétentions à Ary

**Ingénieurs s**

**2 à 3 ans d'exp**

diplômés d'études supérieures

mini-ordinateurs (Prime 7

VAX...).

Au sein d'une équipe dynam

vante, ils participeront aux ac

tes :

- support techniques des étu
- assistance à la formation
- d'exploitation ;
- développement de logiciels
- des domaines de pointe (Vide
- ordinateurs).

Merci d'adresser votre candidature

EUROPEENNE DE BANQUE

Mme DUCLOUX, 21, rue Laffitte

مكتبة الأصل



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## MATRA RADIOCOMMUNICATIONS

recherche dans le cadre de ses études de radiotéléphonie cellulaire

### Ingénieurs

Logiciel  
(Grande Ecole 2 à 5 ans d'expérience)

Pour assurer le développement des Systèmes de RADIOTELEPHONIE CELLULAIRE. Il sera réalisé en atelier logiciel bâti autour d'un ordinateur VAX. Une expérience de développement de logiciel temps réel est nécessaire et une expérience multi-processeur est souhaitée.

GROUPE  
MATRA

Adresser votre CV et prétentions au Service du Personnel MATRA RADIOCOMMUNICATIONS  
B.P. 66 - 78390 BOIS D'ARCY

### Ingénieurs

#### Faites carrière dans l'assurance!

Nous sommes la branche française de FACTORY MUTUAL SYSTEM, un des premiers groupes américains d'assurance en risques industriels. Notre expertise dans le domaine de l'ingénierie des risques est largement reconnue.

Nous recherchons un INGENIEUR GRANDE ECOLE, parfaitement bilingue français (langue maternelle) / anglais, disponible pour de fréquents déplacements (de courte durée) en France et à l'étranger, ayant déjà acquis :  
• soit une expérience dans le domaine de la prévention des sinistres (assurances, sécurité, etc...)  
• soit une expérience industrielle d'au moins un an (formation complémentaire assurée).

Cet INGENIEUR CONSEIL aura à analyser les risques Incendie et Divers et à proposer aux Directions de notre clientèle un programme d'amélioration.

Factory  
Mutual  
System

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à  
**Factory Mutual International**  
Monsieur Courcier  
114, av. Charles de Gaulle - 92200 Neuilly sur Seine

## Conseil en recrutement

Nous sommes spécialisés dans le recrutement d'informaticiens. Notre équipe évolue, nous souhaitons accueillir un(e) nouveau(elle) consultant(e).

- Vous êtes diplômé(e) d'une Grande Ecole ou de Formation Supérieure (ingénieur, gestion, sciences humaines...).
- Vous avez :
  - Une première expérience dans l'entreprise de 1 à 5 ans.
  - Une expérience dans le secteur informatique sera un atout.

- NOTRE PROPOSITION :
- Après une formation à nos méthodes, vous aurez à intervenir spécialiste auprès d'une clientèle variée.
  - Agissant avec une large autonomie, vos missions vous conduiront à entretenir des rapports suivis et personnalisés.

**CAP SOGETI SELECTION**

83-85, boulevard Vincent Auriol - 75013 Paris.  
Adresser votre CV + photo + prétentions à Any BOULADE, sous la réf. CR 011.

## L'Européenne de Banque

recherche  
pour sa direction des activités informatiques  
utilisant les techniques les plus modernes  
(Télématique, Mini/Micro-Ordinateurs, Bureautique)

### Ingénieurs système

2 à 3 ans d'expérience

diplômés d'études supérieures, spécialistes mini-ordinateurs (Prime 750, Digital, VAX...).

Au sein d'une équipe dynamique et motivante, ils participeront aux activités suivantes :

- support techniques des études ;
- assistance à la formation du personnel d'exploitation ;
- développement de logiciels systèmes dans les domaines de pointe (Videotex et micro-ordinateurs).

Merci d'adresser votre candidature s/ réf. IS/1M à  
L'EUROPEENNE DE BANQUE à l'attention de  
Mme DUCLOUX, 21, rue Laffitte - 75009 PARIS.

# Soyez bien!

Soyez bien, tout simplement comme les femmes et les hommes passionnés par l'informatique et qui intègrent Digital, le deuxième groupe Informatique mondial.

Ils sont bien parce qu'ils trouvent chez Digital une communication facile, le goût du dialogue, le sens de l'efficacité et une prise en compte de leurs aspirations...

Ils sont bien parce qu'ils travaillent dans un environnement professionnel ouvert, sur des gammes de produits performants (plus de 11 % du C.A. est consacré à la Recherche et au Développement) et parce qu'ils prennent part à des projets d'entreprise particulièrement dynamiques.

Soyez bien : vous possédez une formation commerciale ou technique supérieure, 3 à 5 ans d'expérience commerciale en Informatique, la volonté de participer à notre développement sur toute la France et la capacité de prendre rapidement des responsabilités.

Dans le cadre de grands groupes ou de secteurs économiques, vous dialoguez avec "ceux qui décident", vous participerez à leurs plans informatiques et vous leur proposerez une véritable solution.

Soyez bien : faites votre choix entre  
Strasbourg, Lille, Bordeaux, Nantes, Lyon, Marseille, Paris  
et prenez tout simplement contact avec le Département  
des Ressources humaines et Développement  
2, rue Gaston Crémieux B.P. 136-91004 Evry cedex.  
En rappelant la référence 41M.

digital

NOUS SOMMES  
**UNE SOCIÉTÉ DE CHIMIE FINE  
A USAGE PHARMACEUTIQUE**  
FILIALE D'UN IMPORTANT GROUPE  
INDUSTRIEL FRANÇAIS  
PROCHE BANLIEUE NORD PARIS

NOUS CRÉONS  
AU SEIN DE NOTRE DÉPARTEMENT  
ENTRETIEN-TRAVAUX  
**LA FONCTION  
RÉGULATION INDUSTRIELLE**

nous recherchons

### LE TECHNICIEN SUPÉRIEUR

qui sera notre spécialiste de la régulation électronique

- SE VOUS ÉTES :
- 1. Titulaire d'un BTS ou DUT complété d'une expérience de quelques années en régulation et automatisme industriel.
  - 2. Motivé pour créer et développer une fonction et une équipe spécialisée dans ce domaine.

Nous vous remercions d'adresser votre lettre manuscrite  
avec CV et prétentions sous n° T 042.894  
REPER-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

SOCIÉTÉ recherche

### CADRE DE HAUT NIVEAU

Pour la Direction des branches techniques.

Polymathique, Ecole Supérieure des Télécommunications  
ou Sup. Elec.

Une expérience professionnelle confirmée est requise  
notamment en ce qui concerne le commandement et la  
gestion d'un important ensemble fonctionnel de la  
production.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions à  
REPER-PRESSE, sous n° 276.479 M.  
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

### INGENIEUR RECHERCHE et DEVELOPPEMENT

Electrotechnique  
Paris proche banlieue Est

Une société française employant plusieurs milliers de personnes, filiale d'un groupe industriel international, leader mondial dans sa spécialité, recherche UN INGENIEUR RECHERCHE et DEVELOPPEMENT. Au sein d'une équipe scientifique pluridisciplinaire, il participera aux études visant à développer les produits existants et à la recherche de nouveaux produits faisant appel à des technologies de pointe. Ultérieurement, il participera au choix des orientations en matière de recherche, développement et industrialisation. Le candidat retenu (H ou F) de formation ESE, Mines, IEG, ... pourra être déboutant ou posséder de préférence une première expérience acquise dans un laboratoire de recherche d'une société d'électrotechnique. Une formation complémentaire sera assurée dans les langues françaises et étrangères du Groupe, ce qui implique la connaissance parfaite de la langue anglaise.

**GRH conseils**

3, avenue de Ségur 75007 PARIS.  
Discrétion assurée.

Dans le cadre du développement et de l'extension  
de son réseau Téléinformatique,  
la Direction des Etudes matériel de Bull Systèmes  
recherche un

### INGENIEUR TELECOM

Il sera responsable :  
- du réseau distribué existant (DSA) en ce qui concerne son développement, son évolution et sa métrologie,  
- de l'étude et de la mise en place d'un réseau local ETHERNET hétérogène.  
Ingénieur Grande Ecole et/ou Ingénieur Réseau confirmé.  
Formation complémentaire assurée.  
Poste à pourvoir aux Clayes sous Bois (78).  
Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la réf. 132 M à :

Gérard Lavergne,  
Cti Honeywell Bull  
PC OG021C  
94, avenue Gambetta  
75990 PARIS CEDEX 20

Bull



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Direction Technique

Le Département « Techniques et Méthodes » est chargé de l'étude, de la conception et de la mise en place des moyens ou techniques nouvelles pour l'ensemble du groupe (évaluation, validation des matériels et logiciels, transfert de technologie, maquettes d'exécution). Matériels : IBM : 43xx, 308x, DEC : PDP 10, PDP 11, VAX - CI : mini 6. Terminaux : Vidéotex, TPV, ordinateurs personnels... Réseaux : Transpac, Tymnet, SNA. Systèmes : MVS/TSO, TOPS 20, VMS... Langages : Assembleur, APL, ... Il recherche

2 jeunes ingénieurs ou universitaires

ayant 2 ans d'expérience minimum

pour assurer le développement système des applications monétiques et télématiques

L'un de ces postes est orienté vers le développement de produits pour le télématique (Vidéotex - Architel - réseaux internationaux...) réf. 73688/M. L'autre consiste à développer des méthodes et outils destinés à l'exploitation, à choisir et à mettre en place des logiciels de base, réf. 73689/M. Une expérience minimum de 2 ans sur matériel IBM : MVS, TSO, CICS, SNA est indispensable. Nous recherchons des candidats susceptibles d'assumer rapidement des responsabilités dans le cadre de projets importants. Une formation aux techniques spécifiques de l'activité sera assurée. Connaissance de l'anglais appréciée. Lieu de travail : PUTEAUX. Nous avons demandé à Madame CLÈRE de nous aider à étudier les candidatures. Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence choisie à Mme CLÈRE, Tour Chenonceaux, 204, Rond Point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE.

Ingénierie Informatique et Télécommunications

Une des plus importantes sociétés d'ingénierie informatique, filiale de Thomson Télécommunications recherche pour son Département mini et micro-informatique temps réel.

Chefs de projet

Diplômés Grande Ecole ou DEA, vous avez une expérience dans la conception et la réalisation de logiciel et systèmes informatiques. Nous vous offrons la responsabilité totale d'un projet dans les domaines suivants :

- Télécommunications
- réseau
- micro-informatique
- robotique
- logiciel de base
- Intelligence artificielle

Ingénieurs Logiciels

Vous interviendrez suivant votre affinité ou votre expérience sur des projets faisant appel aux techniques des applications temps réel sur mini et micro-ordinateur.

Les candidats retenus trouveront au sein de notre entreprise des possibilités de formation et d'évolution qui sauront les satisfaire

**Transware** Nous vous remercions d'adresser votre candidature à M. ASKENFELD sous réf. IN/11-135, rue de la Pompe 75116 PARIS



SITB est l'une des premières Sociétés de Services et de Conseil en Informatique française. 30 ans d'expérience, 500 personnes, C.A. 150 MF (+ 28 % en 82). Leader dans un domaine de haute technicité : le secteur Banques, Finances, elle poursuit son développement sur différents axes : Télétraitement, Réseaux, Logiciels, Conseil...

JEUNES DIPLÔMÉS INGÉNIEURS ET GRANDES ÉCOLES DE COMMERCE

si l'INFORMATIQUE DE GESTION vous attire et si vous êtes décidés à vous lancer à fond dans cette nouvelle voie, nous sommes prêts à miser sur vous.

A votre entrée dans la Société en Janvier 1984 vous suivrez une formation complète et rémunérée aux techniques de base de l'informatique avant d'être intégrés à une équipe d'études.

Votre participation à des projets vous permettra alors d'acquies des connaissances "pointues".

Ayant fait vos preuves vous pourrez ensuite évoluer vers des fonctions de Chef de Projet, Ingénieur Système, Conseil... la rapidité de votre progression dépendra principalement de vous.

Lieu de travail permanent : Paris Centre.

Adresser dossier de candidature sous réf. J.D. 113 M à M<sup>me</sup> Peronnin SITB, 38 rue des Jeûneurs 75002 Paris.

JEUNE CADRE FINANCIER

La Direction Financière d'un Groupe privé (CA 3 milliards de francs) recherche un jeune cadre pour développer son service trésorerie.

Sa mission sera de planifier les moyens de prévisions, de gérer la trésorerie d'une dizaine de filiales en coordination avec les services comptables et la Direction Générale. Interlocuteur privilégié des banques, il développera les relations avec les exploitants au travers du suivi des comptes et des autorisations de crédit des sociétés.

Cette fonction conviendrait à un homme de rigueur, de négociation et d'encadrement. Diplôme d'Etudes Supérieures (option Finances), il a un fort potentiel d'initiatives pour promouvoir l'organisation et la gestion du service. Aussi devra-t-il justifier d'une expérience d'au moins 3 ans dans une fonction similaire.

Ce poste remplit offre de sérieuses possibilités d'évolution au sein d'une direction financière pour un jeune cadre ambitieux.

Merci d'adresser votre candidature (C.V., lettre manuscrite, prétentions) sous réf. 217/185 à :



**TRANSELEX**

128, boulevard Haussmann  
75003 PARIS



recherche pour sa Direction Technique

Auditeur interne

Vous avez une formation supérieure

Grandes Ecoles et une expérience professionnelle d'au moins 5 ans de systèmes et projets informatiques d'urgence.

Vous avez développé vos compétences à un poste d'Audit informatique pendant environ 3 ans dans un grand cabinet.

Auditeur interne de la société, vous assurerez l'audit financier ainsi que le contrôle des procédures et des systèmes informatiques du groupe.

Le poste est à pourvoir à Paris et demande de la disponibilité pour des déplacements de courte durée.

Vos candidatures (lettre, CV et prétentions) sont à adresser, sous réf. MLA/01, à SG2, 12-14 avenue Vion-Whitcomb 75016 Paris.

SG2 : L'informatique des idées et des hommes.



**MOORE PARAGON**

Leader Européen de l'imprimé de Gestion

2.100 personnes, 800 M. CA.

recherche pour son Siège Social à BOULOGNE

analyste de gestion HF

(25 ans environ)

Au sein d'une équipe jeune, il (elle) aura la mission suivante :

- Participer à l'élaboration des budgets et plans
- Analyser et commenter les résultats mensuels et trimestriels de chaque unité
- Informer les responsables et rechercher les actions correctives
- Elaborer les justifications financières d'investissements et en suivre le budget.

Exigences de la fonction : BTS comptabilité - 3 ans d'expérience en comptabilité industrielle et analytique dans une société industrielle - anglais apprécié - disponibilité - courts déplacements en province - La connaissance de la micro-informatique sera un atout.

Adresser CV + photo + rémunération annuelle souhaitée à MOORE PARAGON DRH / Recrutement - 22-24, rue de Sèvres 92102 BOULOGNE

ingénieur chargé d'affaires

SYSTEMES DE MANUTENTION

BANLIEUE EST DE PARIS

Plus d'1 milliard de francs, c'est le CA réalisé dans plus de 60 pays par la branche MANUTENTION de notre Grand Groupe International.

La filiale française commercialise entre autres des SYSTEMES AUTOMATIQUES de MANUTENTION gérés par MICRO-PROCESSEURS et MINI-CALCULATEURS.

Le Directeur Technique recherche un Ingénieur chargé d'affaires (1 à 10 millions de francs).

Celui-ci aura la maîtrise des projets, de l'élaboration des devis (techniques et prix), jusqu'à la réalisation des contrats clé en mains. Il sera donc responsable du suivi des clients et des chantiers aussi bien sur le plan technique que sur le plan financier.

Ingénieur de formation (AM, IDN, SUDRIA ou équivalent), de solides connaissances en Electricité et en micro-informatique industrielle (Mécanique et Hydraulique souhaitées), une PREMIERE EXPERIENCE REUSSIE comme INGENIEUR CHARGE D'AFFAIRES seront des éléments d'appréciation importants dans notre choix.

Le candidat recruté aura par ailleurs des qualités de contact, d'homme de terrain et sera autonome et responsable (déplacements à prévoir). La connaissance de l'Anglais est nécessaire.

Merci d'adresser C.V., prétentions sous référence MA 12 à notre conseil qui traitera les dossiers confidentiellement

**COCEPLAN**

Tour de Lyon - 185, rue de Bercy  
75012 PARIS

Jeune comptable diplômé et expérimenté

Lors d'une première expérience d'au moins 5 ans, vous avez acquis de bonnes connaissances en fiscalité et pratiqué la comptabilité analytique et budgétaire. De plus, vous avez des notions d'informatique.

Vos qualités d'animateur vous permettront d'encadrer efficacement une équipe de travail.

Merci d'adresser CV et prétentions sous réf. 316 C à Société Générale Service du Recrutement 7, rue Caumartin 75009 Paris.



Ingénieurs, Analystes, Analystes Programmeurs, Programmeurs

Ordina et l'informatique : plus qu'un nom ...

Une référence qui s'est établie au fil des années sur l'efficacité et le sérieux, mais aussi sur la multiplicité de ses créneaux (économie et finances, distribution, industrie, scientifique).

Aujourd'hui, nous recherchons de nouvelles compétences, diplômés grandes écoles ou de l'enseignement supérieur. Des hommes comme vous, qui avez déjà une bonne base technique et quelques années d'expérience, qui ne demandent qu'à s'enrichir au sein d'une équipe.

Des hommes qui veulent diversifier leurs connaissances dans un environnement stimulant et formateur.

Robert ARTHUR souhaite vous rencontrer pour construire avec vous votre avenir dans l'informatique avec ORDINA.

Ordina 10, rue Auber 75009 PARIS 266.67.88

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

Bienvenue dans un groupe français de notoriété internationale, nous recherchons un jeune cadre expérimenté, souha-

JEUNE CADRE FONCTION PER

Vous êtes responsable du personnel, vous avez une formation supérieure et sociale de niveau universitaire, vous maîtrisez les techniques de gestion informatique. Vous avez une expérience de 3 à 5 ans dans une fonction similaire. Vous êtes sérieux, vous avez une bonne maîtrise de la langue anglaise.

Adresser CV, photo et prétentions à M. J. P. JESSE PUBLICITE 20, avenue de la République 75001 PARIS CEDEX 01, qui nous les transmettra.

Ingénieur GRANDE ECOLE scientifique, expérience effective acquise en tant que

Ingénierie scientifique

avec un fort potentiel d'évolution et vous voulez vous consacrer à un poste à fortes responsabilités, nous recherchons un ingénieur scientifique expérimenté, capable de grande consommation caractérisée par la maîtrise de l'innovation. Nous recherchons un

Futur manager

tenus proposés au sein de notre Direction des Systèmes de Gestion des projets de RECHERCHE OPERATIVES QUANTITATIVES (gestion des stocks, modélisation, mise en place de procédures de gestion, etc.). Vous serez amené à réaliser des missions dans tous les domaines de l'entreprise. Nous recherchons un jeune homme sérieux, capable de grande consommation caractérisée par la maîtrise de l'innovation. Nous recherchons un

CV manuscrit, photo et prétentions au Service Emploi et Recrutement - 92401 Courbevoie Cedex.

COLGATE PALMOLIVE

N° 1 du Service Informatique en France (C.A. 35 MF, plus 33 % en 82) pour son agence de Levallois-Perret

CONCEPT

UN INGENIEUR ORGANISATEUR

La fonction est pluridisciplinaire. Il sera chargé de la mise en place de nos clients : traduction des cahiers de charges, mise en place de procédures de gestion, etc. Il aura une trentaine d'années, possédera une licence en Informatique, et apportera une expérience professionnelle de 3 à 5 ans.

Le salaire est à pourvoir très rapidement.

VE SECRETAIRE COMPTABLE

Après une expérience, cette candidate aura des connaissances en comptabilité, principalement sur les aspects techniques de l'anglais est impérative.

Le salaire de sélection se déroulera à Paris.

Adresser dossier (lettre manuscrite + C.V.) à :

IS Conseil - Le Gamma 1000 - 104, boulevard du 11 Novembre - 65000 Lescar - 05 61 34 37 37

Les ingénieurs organisateurs intéressés par ce poste de sélection se déroulera à Paris.

PARIS - LYON

UNILOG

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience

UNILOG - 15 ans d'expérience



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Etablissement industriel (1400 personnes)  
faisant partie d'un groupe français de renommée mondiale,  
situé en proche banlieue parisienne, souhaite intégrer

## JEUNE CADRE FONCTION PERSONNEL

Sous l'autorité du responsable du personnel, vous participerez à la politique des relations humaines et sociales de l'établissement. Vous coordonnerez la gestion prévisionnelle des ressources humaines et le développement de la gestion informatisée. Vous réaliserez des études ponctuelles et diverses (statistiques; tableaux de bord, ...).  
De formation supérieure, vous vous êtes spécialisée dans la fonction personnelle. Vous avez acquis au cours d'une première expérience professionnelle (1 à 2 ans) une bonne maîtrise des problèmes juridiques liés aux relations sociales.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous réf. 82539 à  
CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra  
75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

• Vous êtes INGENIEUR GRANDE ECOLE scientifique  
• Vous avez une première EXPERIENCE effective acquise en Cabinet Conseil ou en entreprise, de la

## Gestion scientifique

• Vous avez un fort potentiel d'évolution et vous voulez vous développer en ce domaine avant d'évoluer vers un poste à fortes responsabilités.  
• Nous sommes un groupe international de Sociétés de production et de commercialisation de produits de grande consommation caractérisés par le dynamisme de sa gestion et la volonté d'innover. Nous recherchons un

### Futur manager

• Nous vous proposons, au sein de notre Direction des Systèmes de management du groupe, de conduire des projets de RECHERCHE OPERATIONNELLE et TECHNIQUES QUANTITATIVES (gestion des stocks, modèles financiers, etc.) se traduisant par des mises en place concrètes.  
Cette fonction vous permettra de réaliser des missions dans tous les secteurs du groupe et d'en acquérir une large connaissance avant d'évoluer vers d'autres fonctions.

Adresser CV, manuscrit, photo et prétentions au Service Emploi et Carrières,  
55, bd de la Mission Marchand - 93401 Copernic Cédex.

## COLGATE PALMOLIVE



N° 1 du Service Informatique en micrographie  
(C.A.: 35 M€, plus 93 % en no. et recherche  
pour son agence de Lavalade-Peugeot (92)

## UN INGENIEUR ORGANISATEUR

(Réf. 1101)  
Au sein d'une équipe pluridisciplinaire, il sera chargé de la partie organisation administrative auprès de nos clients : traduction des cahiers des charges en termes opérationnels et mise en place des procédures de gestion de l'information.  
Ce cadre est âgé d'une trentaine d'années, possède une Formation Supérieure de type IESTO, ESCAE, IAE... et apporte une expérience professionnelle adaptée à la fonction proposée.

Comeurop propose une rémunération de départ d'environ 130.000.  
Ce poste est à pourvoir très rapidement.

## UNE SECRETAIRE COMMERCIALE

(Réf. 1102)  
de niveau BTS et déjà expérimentée; cette candidate aura pour mission d'assurer le suivi commercial et administratif - principalement sur traitement de texte - de nos clients. La connaissance de l'anglais est impérative.  
Les entretiens de sélection se dérouleront à Paris.  
Prière d'adresser votre dossier (lettre manuscrite + C.V. + photo et prétentions) sous référence choisie à

IS Conseil - Le Gamma 1000 -  
104, boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE.  
Les ingénieurs organisateurs intéressés peuvent appeler  
Christine Germain au (7) 889.34.37 pour un premier contact.

IS CONSEIL PARIS - LYON - MARSEILLE

## UNILOG

UNILOG - 15 ans d'expérience  
- 400 professionnels intervenant  
dans tous les domaines de  
l'ingénierie informatique, renforce  
les équipes de sa filiale UNILOG-FINANCE  
et recrute des

## ingénieurs débutants

diplômés grandes écoles ou  
3<sup>e</sup> cycle d'études supérieures  
scientifiques ou économiques.

Après un cycle de formation de plus  
de trois mois, ils sont intégrés  
dans des équipes travaillant en  
relation étroite avec nos clients.

sur des projets d'information  
bancière. Ils participent à la  
réalisation de systèmes mettant  
en œuvre des techniques de pointe:  
bases de données, télétransmission.  
Leur évolution leur permettra  
d'actualiser en permanence leurs  
connaissances et d'accéder à la  
conduite de projets et, ensuite,  
aux missions de conseil et d'audit.  
Cette offre s'adresse à des candidats  
souhaitant faire carrière et prêts,  
pour cela, à être disponibles et  
mobiles.  
Le prochain cycle de formation  
début le 9 Janvier 1984.  
Adresser-nous dès maintenant votre  
candidature sous référence 458  
à UNILOG-FINANCE - 9, rue Alfred-  
de-Vigny - 75008 PARIS. Membre  
de Syntec Informatique.

## Le Comité d'Etablissement de l' aérospatiale

LES MUREAUX, recherche

### Technicien-conseiller chargé des prospections

dans le domaine du tourisme social.

Sa mission consistera : à rechercher des organismes producteurs de voyages collectifs, les transporter et les héberger, etc., pour mettre en place et négocier tarifs et contrats; à produire des catalogues d'activités; à gérer le remplissage de nos centres de vacances.  
Par ailleurs, il organisera la gestion du patrimoine immobilier (3 centres de vacances, restaurant, gymnase).  
Profil du candidat : une bonne expérience des démarches commerciales ainsi que d'excellentes qualités d'organisation et de gestion administrative; un sens des contacts et une grande disponibilité.  
Salaire 9.000 F x 13 mois.

Adresser candidature + photo, jusqu'au jeudi 1er décembre 83 (cachet de la poste faisant foi) à  
M. LARROQUE Secrétaire administratif du C.E. - AEROSPATIALE  
Route de Verneuil - 78130 LES MUREAUX.

## Jeunes Ingénieurs

SERETE (800 personnes) est l'une des premières sociétés françaises d'ingénierie. Notre objectif : l'avenir de demain. Pour cela, SERETE répond aux besoins de modernisation de l'outil de production, par une vision nouvelle de l'environnement industriel et par de nouvelles méthodes de conception (CAO) par la mise en œuvre de nouvelles technologies.

Dans le cadre de notre développement, nous recherchons :

### Ingénieur en Automatismes et Informatique Industrielle

Vous participerez avec notre service Automatismes et Informatique Industrielle, à la mise en œuvre des matériels et logiciels sur de grands projets industriels.  
Vous avez une première expérience d'automates programmables et de mini ou micro-ordinateurs. (réf. 52 M2).

### 2 Ingénieurs Logiciels

Avec notre service Automatismes et Informatique Industrielle, vous assurerez le choix et la mise en œuvre de logiciels ainsi que la conception et la réalisation de logiciels spécifiques.  
Vous avez une première expérience de réalisation de logiciels sur mini ou micro-ordinateurs. (réf. 54 M4).

### 2 Ingénieurs Etudes Economiques

Vous aurez au sein de notre service Etudes Economiques, la responsabilité d'études de faisabilité, d'implantation ou de marchés industriels en France et à l'étranger.  
Vous êtes ingénieur grande école. Une formation économique complémentaire est indispensable. (Réf. 41 M1).

Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence choisie, à SERETE, Service Recrutement, 86 rue Ragnault, 75640 Paris Cédex 13



### Ingénieur Génie-mécanique Mécatronique

Au sein de notre service Mécanique et Logistique (Mécatronique), vous interviendrez depuis les études de conception à la mise en exploitation de systèmes mécaniques complexes.  
Vous avez une spécialisation en automatique. Une première expérience en CAO sera appréciée. (réf. 18 M2).

### Ingénieur Instrumentation

Vous développerez les méthodes et outils de travail informatisés du groupe instrumentation et participerez à ses projets de process industriels.  
Une première expérience en contrôle et automatismes industriels est recommandée. (réf. 44 M4).

### 2 Ingénieurs commerciaux Agro-Alimentaire

Vous avez une première expérience commerciale réussie de l'Agro-Alimentaire. Vous désirez étendre vos responsabilités dans ce secteur. Serete vous propose de rejoindre son équipe de commerciaux.  
Vous êtes ingénieur ou de formation supérieure. (Réf. 59 M1).

SERETE est une importante Société d'ingénierie. Nous opérons en France et à l'étranger sur des réalisations industrielles variées (pétrole, chimie, agro-alimentaire, techniques avancées...). Dans le cadre de notre développement, nous recherchons

## Chef de Groupe Achats

En coordination avec les responsables des services techniques et juridique, votre mission sera d'obtenir les meilleures conditions commerciales et les meilleurs délais pour les fournitures et les travaux dont vous aurez la responsabilité. Pour cela, vous disposerez d'une équipe d'assistants et utiliserez les outils informatiques des commandes. Le poste est basé à Paris. Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur et bien familiarisé avec les équipements du secteur génie industriel. Vous parlez couramment anglais. (Réf. 27 M2)

Merci d'adresser votre candidature sous réf. choisie à SERETE, Service du Recrutement, 86 rue Ragnault, 75640 Paris Cédex 13.



## Responsable de projets confirmé

Vous aurez la responsabilité, sous le contrôle du Directeur de Réalisation, de la conduite de vos projets. Votre compétence s'exercera sur la mise en place des équipes, sur le suivi des plannings, du budget... jusqu'à la réception finale par le client. Vous êtes ingénieur grande école. Vous avez une expérience de 5 à 10 ans dans la fonction. La diversité des secteurs d'activité de SERETE vous offrira de réelles opportunités professionnelles. (Réf. 32 M2)

## THOMSON-CGR EQUIPEMENTS MEDICAUX

Vous offrez de participer au développement de ses équipes de MARKETING dans les domaines de la SCANOGRAPHIE, et de la RADIOLOGIE NUMERIQUE.

Pour réaliser nos objectifs ambitieux, nous recrutons plusieurs :

## INGENIEURS PRODUITS

DIPLÔMÉS D'ETUDES SUPERIEURES ET CONNAISSANT BIEN LES TECHNOLOGIES ELECTRONIQUES ET INFORMATIQUES.

Ils auront en charge la gestion d'une ligne de produits et devront notamment :

- assurer le suivi auprès des études de la création du produit,
- élaborer les plans de lancement,
- assister les réseaux internationaux au niveau de la promotion,
- proposer des évolutions des cahiers de charges.

Préférence sera donnée aux candidats ayant quelques années d'expérience pratique de l'industrie et connaissant parfaitement la langue anglaise.

Envoyer CV, photo et prétentions sous référence 33860 M-THOMSON CGR, Direction de l'Emploi, Madame DUPUIS, 33, avenue de Maine, BP 50, 75755 PARIS CEDEX 15.

## 1 TECHNICIEN ELECTRONICIEN

niveau BTS ou équivalent pour laboratoire de maintenance.

Le candidat devra maîtriser la langue anglaise, être disponible, accepter de fréquents déplacements de courte durée, posséder une expérience des systèmes à micro-processeur.

## 1 REPRESENTANT

pour démonstration et vente dans les théâtres et lieux de spectacle.

Le candidat devra être disponible, posséder une bonne expérience de la prospection et de la vente, accepter de fréquents déplacements de courte durée.

La connaissance du matériel d'éclairage scénique est souhaitable.

Envoyer CV et prétentions s/réf. 1870 à  
PIERRE LICHOU S.A. - BP 220 -  
75063 PARIS Cédex 02 qui transmettra.

## IMPORTANTE SOCIETE DE PROMOTION IMMOBILIERE

recherche  
pour faire face à son développement

## Responsables de Programmes

Cette fonction convient à des candidats de formation supérieure, ayant une expérience de 2 années environ dans cette profession et capables d'assurer la gestion administrative et financière des programmes qui leur seront confiés.

Postes à pourvoir rapidement. Lieu de travail : Paris-16<sup>ème</sup>

Adresser CV + photo et prétentions sous réf. 28494 à  
COFAP - 40, rue de Chabrol 75010 PARIS  
Discrétion totale assurée.



## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

La direction d'une  
**IMPORTANTE ENTREPRISE INDUSTRIELLE**  
a décidé la mise en place d'un nouveau plan de  
développement informatique. De ce fait, elle  
embauche

**UN CHEF DE PROJET**

pour mettre en place le nouveau système de gestion  
de personnel.  
Le candidat sera **INGÉNIEUR** de formation et  
connaîtra l'OS.  
La connaissance d'un produit de gestion de  
personnel sera appréciée.  
Le poste est à pourvoir à PARIS 14<sup>ème</sup> arr.  
Env. sous référence ID 10, à  
COMELOG - 9, rue Sainte Anne - 75001 PARIS

comelog

250/300.000 F/an

Société de fabrication électromécanique de pointe,  
proche Banlieue Parisienne, recherche

**Chef de service  
de la Gestion de Production**

Il sera responsable :  
• de la réalisation des objectifs de la gestion de production : ordonnancement, lancement, gestion des stocks,  
• du développement de l'informatisation de notre système de gestion de production.  
Le candidat alliera rigueur et réalisme. Il aura une première expérience de la fonction dans une entreprise de  
pointe et en expansion, où il aura fait preuve de ses qualités d'animation et d'organisation d'une équipe.  
Si vous présentez ces qualités de "meneur d'hommes", nous vous remercions d'adresser votre candidature  
s/réf. 82425 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra

**LCT Laboratoire Central  
de Télécommunications  
recherche****POUR SON SERVICE BREVETS  
ingénieur  
électronicien**

Débutant ou quelques années d'expérience  
dans la propriété industrielle.  
Bonne connaissance de l'anglais - Nationalité Française exigée  
Avantages sociaux.  
Merci d'adresser votre candidature (en précisant éventuellement les  
domaines techniques où l'expérience a été acquise) et préférences à  
LCT - BP 40 - 78141 VELIZY-VILLACOUBLAY Cedex

MINISTÈRE DE LA DÉFENSE  
SERVICE TECHNIQUE DES  
PROGRAMMES AERONAUTIQUES  
recherche

**INGENIEUR**

pour instruction technique certification avions  
civils. Diplôme exigé.  
Expérience souhaitée et formation aéronautique  
exigée. Libéré service national.  
Ecrire avec C.V. à :  
SERVICE TECHNIQUE DES  
PROGRAMMES AERONAUTIQUES  
Bureau du Personnel  
4, avenue de la Porte d'Issy -  
75996 PARIS-ARMÉES.

**Marketing GP  
bricolage**

... à Marseille. Nous commercialisons sur toute la France des produits  
très techniques pour le bricolage. Notre implantation dans les circuits  
spécialisés et dans la grande distribution est assez remarquable.  
Nous voulons nous développer sur de nouveaux créneaux. Nos  
produits sont le plus souvent fabriqués par les usines de notre groupe.  
Mais nous avons toute liberté pour faire appel à d'autres industriels.  
Notre directeur général recherche le spécialiste développement de  
produits qui va l'assister dans cette mission passionnante. Votre  
expérience des études de marché et votre connaissance de la vente  
grand public et distributeurs nous intéressent. Votre évolution de  
carrière dans notre groupe ne pose pas de problème, surtout si le  
commercial très opérationnel vous convient.  
Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier  
(lettre, CV, photo), réponse et discrétion. Merci d'écrire sous réf.  
3839M, 1, rue de Berri - 75008 Paris.

Bernard Julhiet  
Psycom

Membre de Syntec

Société de recherche appliquée à l'industrie  
recherche

**INGENIEUR  
ELECTROTECHNICIEN**

ayant quelques années d'expérience en électro-  
magnétisme.  
Connaissances en Electronique de Puissance  
appréciées.  
Il étudiera, expérimentera et développera des  
matériels nouveaux en Electrotechnique avancée  
(machines à aimants ou à reluctance variable  
etc...)  
Il travaillera au sein d'une équipe pluridisciplinaire  
du département Energie.

Lieu de travail : banlieue Ouest Versailles.  
Envoyer C.V. et rémunération s/réf. 3462 à  
PIERRE LICHOU S.A., BP 220,  
75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

**chef des ventes**

CHEMISES HOMME

Nous sommes l'un des plus importants fabricants français de PAP masculin. Nous distribuons plusieurs lignes  
de produits. Nous recherchons un Chef des Ventes pour l'une de nos griffes. Celle-ci offrira une gamme  
complète vêtue et sport, et sera diffusée auprès des détaillants sélectionnés. Nous souhaitons recruter un candi-  
dat d'une trentaine d'années, orienté vers le développement de la relation marketing. Ce candi-  
date participera à la sélection de son équipe, organisera et contrôlera l'activité de celle-ci. Il suivra la pro-  
gression de notre implantation et participera à l'élaboration de la stratégie commerciale du département. Nous  
lui confierons en direct certains clients importants. Nous apprécierons une expérience de l'animation acquise  
dans la distribution, pas nécessairement dans un produit influencé par la mode (textile, alimentation...). Ce  
poste est voué à une rapide évolution pour un candidat de fort potentiel.  
Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 312.83 M à  
notre Conseil - 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS



Chantal Baudron. s.a.

MEMBRE DE SYNTec

**ANATOR S.A.**

Société en constante expansion  
recherche

**COMMERCIAUX**

chargés de la promotion et de la vente de ses produits.  
Les postes proposés nécessitent un minimum de  
connaissances en pré-informatique. Une expérience dans  
les domaines suivants :

- Terminaux à lecteur de badge.
- Télécommunications.
- Constituer un atout supplémentaire.

Poste à pourvoir en région parisienne

Envoyer C.V. manuscrit + photo + préférences à :  
Société ANATOR  
18, rue de Sartrouville  
95240 Commeny-en-Parisis.

IMPORTANTE SOCIETE  
Banlieue Sud-Ouest de Paris recherche  
pour les développements logiciels  
de réseaux multiservices  
d'entreprise

**INGENIEURS  
GRANDES ECOLES  
ou équivalent**

Débutants ou quelques années d'expérience.  
Anglais lu - Nationalité française exigée -  
Avantages sociaux.

Adresser votre Etat Civil et C.V. s/réf.46582  
à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris  
qui fera suivre en toute discrétion.

**FENWICK MANUTENTION**

PREMIER CONSTRUCTEUR FRANÇAIS  
DE CHARIOTS ÉLEVATEURS  
(C.A. 850 millions de francs)

recherche

**POUR SON SIÈGE SOCIAL  
CHEF COMPTABLE**

POSTE :  
- Responsabilité d'une équipe de 20 personnes dont  
3 cadres.  
- Supervision comptabilité générale, déclarations fiscales,  
comptabilités clients et fournisseurs, trésorerie courante  
et consolidations.  
- Pourcentage de l'informatisation en cours (modernisation  
des outils de gestion).

PROFIL :  
- D.E.C.S. ou niveau équivalent.  
- Expérience dans poste similaire.  
- Qualités d'animateur, sens de l'organisation.  
- Désir de s'insérer dans une équipe dynamique.

Faire parvenir C.V. détaillé et préférences à  
FENWICK MANUTENTION  
Direction des Ressources Humaines  
69, rue du Docteur Basser, 93484 SAINT-OUEN.

**CRÉDIT-BAIL****MOBILIER****CADRE  
COMMERCIAL**

Pour faire face à l'expansion de ses activités de crédit-bail et de loca-  
tion de biens d'équipement professionnel, groupe bancaire de nota-  
riété mondiale recherche :

- CADRE COMMERCIAL - 28 ans minimum, forma-  
tion commerciale supérieure,  
- ayant quelques années de pratique bancaire, ou de  
préférence d'expérience du crédit-bail mobilier,  
- avec un tempérament de prospecteur (auprès des  
fabricants de matériels d'équipement, des P.M.E.  
moyennes et importantes) et de réalisateur,  
- disponible pour déplacements courts, mais fréquents,  
- langue anglaise très souhaitée.

L'implantation internationale du groupe offre toutes perspectives  
d'évolution.

Ecrire avec CV, photo et préférences sous référence 33869 à HAWAS  
CONTACT, 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS, qui transmettra.

**EUROSOFT-  
SYSTEMES**

renforce ses équipes et recherche des

**INGENIEURS  
INFORMATIENS**

De formation grande école ou universitaire (Bac + 5).

Ils participeront à des projets dans les domaines :

- logiciels de base et réseaux,
- génie logiciel,
- télécommunications,
- informatique industrielle, temps réel,
- réalisation de systèmes de gestion.

Expérience appréciée : PDP, VAX, MINI 6, SOLAR, MICRO 8 et 16 BITS.  
Grands systèmes IBM et BULL.

Vos candidatures seront étudiées par Marie-France BURQ  
EUROSOFT - Service Recrutement  
38, Bd Henri Sellier 92150 SURESNES

ÉTABLISSEMENT FINANCIER  
PARIS-17  
FILIALE D'IMPORTANTES  
COMPAGNIES D'ASSURANCE  
A FORME MUTUELLE

recherche

pour assister son Directeur Général

**UN(E) JEUNE ATTACHÉ(E)  
DE DIRECTION  
ADMINISTRATIVE**

Futur(e) Secrétaire Général, qui sera chargé(e)  
progressivement de la supervision de l'ensemble des  
fonctions :

- Administratives,
- Comptables,
- Sociales et fiscales.

Ainsi que de la constitution et du suivi de dossiers  
(SICAV, Fonds Communs de Placement...).

Pour postuler à ce poste, une formation supérieure est  
exigée (H.E.C., ESSEC, DECS) ainsi qu'une première  
expérience réussie dans une fonction administrative à haut  
niveau.

Adresser C.V., photo et préférences, sous réf. T043 048 M à  
REGIE PRESSE  
85, bis rue Réaumur, 75002 PARIS.

HOTCHKISS-BRANDT SOGEME, filiale THOMSON,  
leader européen de l'automatisation postale, établissement à  
PARIS, banlieue NORD (proximité immédiate du métro), crée  
dans le cadre de son expansion à l'export les deux postes  
suivants :

**Ingénieurs  
électroniciens**

Le premier poste s'adresse à un ingénieur confirmé apportant un  
savoir-faire en logique, analogique et systèmes. Il aura une  
mission autonome de choix techniques fondamentaux au niveau  
de la conception et une responsabilité d'encadrement.

Le second poste s'adresse à un débutant d'une grande école  
s'intéressant aux problèmes des ultra-sons et souhaitant conce-  
voir dans ce cadre en animant une équipe. La notoriété et  
l'importance de la Société permettent une évolution significative  
des carrières. Les entretiens auront lieu à PARIS et à LYON.  
Ecrire au CABINET GATIER, 32 rue Barrême 69006 LYON.  
sous réf. 246 M.

Cabinet Gatier

REPRODUCTION INTERDITE

## OFFRES D'EMPLOIS

Dans le cadre de son expansion, ROCKWOOL-ISO

recherche

un ingénieur

pour développer

la production

de matériaux

isolants

et de produits

de construction

et de décoration

interieurs

et de revêtement

de sols

et de murs

et de plafonds

et de toitures

et de façades

et de ponts

et de tunnels

et de pontons

et de digues

et de barrages

et de centrales

et de usines

et de raffineries

et de mines

et de carrières

et de ports

et de canaux

et de lacs

et de rivières

et de mers

et d'océans

et d'atmosphère

et de biosphère

et de géosphère

et de lithosphère

et de pédosphère

et de hydrosphère

et de cryosphère

et de biosphère

et de géosphère

et de lithosphère

et de pédosphère

et de hydrosphère

et de cryosphère

et de biosphère

et de géosphère

et de lithosphère

et de pédosphère

et de hydrosphère

et de cryosphère

et de biosphère

et de géosphère

et de lithosphère

et de pédosphère

et de hydrosphère

et de cryosphère

et de biosphère

et de géosphère

et de lithosphère

et de pédosphère

et de hydrosphère

et de cryosphère

et de biosphère

et de géosphère

et de lithosphère

et de pédosphère

et de hydrosphère

et de cryosphère

et de biosphère

et de géosphère

et de lithosphère

et de pédosphère

et de hydrosphère

et de cryosphère

et de biosphère

مكتبة الأمل



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

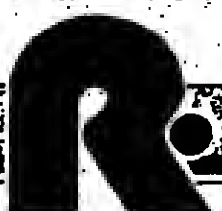
OFFRES D'EMPLOIS

Dans le cadre de son expansion, ROCKWOOL-ISOLATION, deuxième fabricant européen de matériaux isolants recherche un

## INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT

Rattaché hiérarchiquement au Chef du Département Recherche & Développement, il aura pour tâche essentielle la mise au point optimale de solutions « produits / applications » correspondant aux besoins du marché. Basé à Paris, il sera appelé à se déplacer dans nos différents usines et sera en relation avec les laboratoires d'essais et de certification. Ce poste conviendrait à un ingénieur de formation bâtiment (ESTP - ESS...) ayant une première expérience de la fonction dans le second œuvre bâtiment.

Envoyer CV, lettre manuscrite et prétentions à  
Hervé TOURETTE - ROCKWOOL-ISOLATION  
48 / 50 rue Albert - 75013 PARIS



ROCKWOOL-ISOLATION

LAINE DE ROCHES VOLCANIQUES

## ARTHUR ANDERSEN & Cie

Recherché, pour être face au développement solide de son groupe Techniques Avancées, plusieurs :

### INGÉNIEURS CONSEILS DÉBUTANTS

Jeunes diplômés de Grandes Ecoles (G, Centrale, Télécom, Supélec, Mines, Paris, Evry, etc.), motivés par la recherche d'un métier dynamique, dans un cadre international et une ambiance de professionnalisme marquant une grande liberté d'organisation et de travail.

### INGÉNIEURS CONSEILS EXPÉRIMENTÉS

Diplômés de Grandes Ecoles, ayant 2 à 5 ans d'expérience technique diversifiée (grandes entreprises, constructeurs, cabinets de conseil...).

Vous nous offrirez :

- La possibilité de développer vos compétences nouvelles sur des missions internationales de pointe dans des secteurs d'avenir (aérospatial, chimie, C.A.D., robotique, systèmes de traitement de l'information, traitement de l'image...).
- L'occasion de saisir des possibilités d'évolution nouvelles, dans un cadre professionnel, au sein d'une équipe jeune.
- Une formation intensive aux Etats-Unis.

Envoyer C.V. avec photo à  
Jean-Claude QUEZ  
ARTHUR ANDERSEN & CIE  
Tour Dan - Caden 17  
92002 PARIS LA DEFENSE 2

## adret ELECTROPHOTIQUE

Société d'Electronique de Haut Niveau Technique

Très novatrice - 200 Salariés

Leader sur le marché français et fortement exportatrice

RECHERCHE

## UN INGENIEUR RESPONSABLE DU SERVICE INDUSTRIALISATION

HF

- Il participera au développement des produits.
- Il concevra et réalisera les outils nécessaires à leur fabrication et établira les gammes correspondantes.
- Il devra avoir eu une première expérience dans un poste similaire au sein d'une Entreprise Electronique.
- La connaissance du MTBM et de l'analyse de la valeur sont nécessaires ainsi qu'une bonne pratique de la langue anglaise.

## UN ASSISTANT COMMERCIAL

HF

- Il élaborera et diffusera les documents technico-commerciaux supportant la vente : fiches techniques, notes d'application, publicité...
- Il organisera et assurera les stages de formation des vendeurs.
- Une formation ou une expérience en radiocommunication lui permettra d'acquies rapidement la connaissance de nos produits et de leurs applications.
- Une très bonne connaissance de la langue anglaise est indispensable.

Merci d'adresser votre C.V. + photo + prétentions à  
DIRECTION DU PERSONNEL  
BP 33 - 78192 TRAPPES CEDEX

## banque

banque Nationale recherche pour son

### JURISTE HF

Le poste : poste nouveau - rattachement au Secrétaire Général - Paris.

Mission : Elaboration et suivi des différents contrats, participation aux négociations, conseil au niveau du Groupe en matière de Droit des Sociétés et de Secrétariat Juridique des Sociétés.

Le profil : la trentaine - Docteur en Droit - 5 ans minimum d'expérience de la fonction dans une banque, une société importante ou un cabinet spécialisé - Autonome - Sens des responsabilités.

Envoyer C.V., prétentions sous référence 192-M à I.C.A. - 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising NEW YORK PARIS

## banque

banque Nationale recherche pour son

### JURISTE HF

Le poste : poste nouveau - rattachement au Secrétaire Général - Paris.

Mission : Elaboration et suivi des différents contrats, participation aux négociations, conseil au niveau du Groupe en matière de Droit des Sociétés et de Secrétariat Juridique des Sociétés.

Le profil : la trentaine - Docteur en Droit - 5 ans minimum d'expérience de la fonction dans une banque, une société importante ou un cabinet spécialisé - Autonome - Sens des responsabilités.

Envoyer C.V., prétentions sous référence 192-M à I.C.A. - 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising NEW YORK PARIS

Dans le cadre des activités de leur

SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE

(révision légale et contractuelle, conseil en gestion, publications, formation).

J.-L. BOULOT, J.-P. CRETAL

J. JOLIVET, S. KOSKAS

recherche

## UN CHEF DE MISSION DES ASSISTANTS

Diplômés de l'enseignement supérieur (ESSEC, H.E.C., E.S.C. ou équivalent)

Envoyer C.V. avec lettre manuscrite et prétentions à

CONSEIL ET EXPERTISE S.A.

53, rue de Châteaux d'Est, 75014 PARIS

## UNE IMPORTANTE CAISSE DE RETRAITE ET DE PRÉVOYANCE

DE PARIS

recherche

## LE RESPONSABLE DE SA DÉLÉGATION RÉGIONALE DE LILLE

LE CANDIDAT, de formation supérieure, âgé d'un maximum de 35 ans, devra posséder :

la maîtrise de l'organisation ;

la maîtrise des contacts humains et des questions sociales ;

l'emploi d'un moyen de multiples déplacements de courte durée dans la région et implique l'obligation de posséder une automobile.

La préférence sera donnée à un candidat originaire de la région ou justifiant d'une bonne connaissance de celle-ci.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence n° 9.728 à PRAIRIAL 47, rue des Tournelles, 75003 PARIS qui transmettra.

LE GROUPEMENT FRANÇAIS D'ASSURANCES

RECHERCHE POUR SECONDER SON DIRECTEUR JURIDIQUE

## UN JEUNE JURISTE

Diplômé d'une Maîtrise en Droit des Affaires et ayant une expérience en Cabinet de Conseil Juridique ou Étude de Notaire.

Le poste, qui est à pourvoir immédiatement, nécessite esprit d'initiative et sens des réalités.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, avec lettre manuscrite, prétentions, C.V. et photo à :

Mme de COLBERT, G.F.A., 38, rue de Châteaudun, 75009 PARIS.

CAISSE RETRAITE ET DE PRÉVOYANCE QUARTIER ST-LAZARE

recherche

CADRE

FORMATION

COMPTABLE

CONTRÔLE GESTION

Bonnes notions d'organisation et d'information souhaitées.

Le salaire dont le montant dépendra de la valeur du candidat ne sera pas inférieur à 180.000 F/an.

Env. C.V., lettre manuscrite, photo à N° 6546, ANEP PA 37, rue du Col-Poy, 75008 PARIS.

D.O.O.

76, Champs-Élysées

recherche

INGÉNIEURS

TÉLÉPHONIE

LOGICIEL

FORTE RÉMUNÉRATION

Tél. pour R.V. : 369-37-68.

## banque

banque Paris 8° recherche

### RESPONSABLE D'EXPLOITATION

CLASSE V

Chargé de l'entretien et du développement d'une clientèle de déposants.

Le candidat, âgé de 30 ans minimum, aura bénéficié d'une solide formation générale et bancaire. Son dynamisme, son goût des contacts humains et son aptitude à la négociation, auront été éprouvés lors d'une précédente expérience de prospection de clientèle. Poste évolutif en fonction des résultats obtenus.

Adresser lettre de candidature manuscrite, C.V. et prétentions sous réf. 191-M à I.C.A. - 3 rue d'Hauteville 75010 Paris qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising NEW YORK PARIS

Une importante société presse/édition recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche



## OFFRES D'EMPLOIS

**DIPLÔMANTS à 3 ans d'expérience.**  
Les candidats retenus seront convoqués dans les 15 jours.

Écriture avec **le X** et **l'Arial**, Pub.  
tel. 6584. 27, rue LAMARTINE,  
65008 PARIS, qui transmettra

**Association culturelle des voyageurs**  
recherche pour son service informationnel, personnes non vacanciers, pour leur faire connaître les possibilités de séjour en juillet et août, spécialement de l'intégrer dans groupes touristiques, confection de brochures.

Exp. et civilité appréciées.

Envoyer CV et photographies à :  
M. J. LAFONT, 10, rue de Valenciennes,  
75019 PARIS 19.

**BANQUE PRIVÉE**  
**PARIS 8<sup>e</sup>**  
recherche  
**CADRE**  
**CLASSE V**

connaissant l'ensemble des opérations bancaires et faisant preuve d'une parfaite connaissance pour assurer les services de l'Agence clientèle. Formation, expérience, honnêteté, expérience et autorité indispensables.

Adresser lettre manuscrite et CV à  
M. DELORÉA à Paris en 205.

La ligne " La ligne T.T.C.  
 83,00 98,44  
 25,00 29,65  
 56,00 66,42  
 56,00 66,42  
 56,00 66,42  
 164,00 194,50

## DEMANDES D'EMPLOIS

**DOCTEUR EN MÉDECINE**

Ouv. niv. Doctoral, GRANDE

**LABORATOIRE DE RECHERCHES PSYCHOMÉTRIQUES**

5020 PARIS

Collège de l'Université Sci. Hum.

## E.S.C.F. 48 ANS

Expérience

Financière, Comptable, Gestion du personnel, Contrôle de la production, Technique, Organisation de la société, Administration, Enseignement, Recherche, Développement, Marketing, etc.

Ecrire à : Monde Publi- cation, 5, rue des Italiens, 75009 Paris

## CADRE FINANCIER EXPERT

43 ans plusieurs années exp. société ingénieur, Lait, Ornat, Production, négociation, contrat, Budget, Trés., CDFACE, calcul actuariel, rent., banques admi- nistr., etc. Connais. parl. angl., arabe pers., ch. poste adéquat.

Ecr. à : m 2.316, Le Monde Pub- lication, 5, rue des Italiens, 75009 Paris

# E

# mplois

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

Cadrage, direction, etc.

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

Cadrage, direction, etc.

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

Cadrage, direction, etc.

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

Cadrage, direction, etc.

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

Cadrage, direction, etc.

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

Cadrage, direction, etc.

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

Cadrage, direction, etc.

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

Cadrage, direction, etc.

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

Cadrage, direction, etc.

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

Cadrage, direction, etc.

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

Cadrage, direction, etc.

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

Cadrage, direction, etc.

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

Cadrage, direction, etc.

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

Cadrage, direction, etc.

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

Cadrage, direction, etc.

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

Cadrage, direction, etc.

## EMPLOIS CADRES

est une sélection d'annonces destinées aux cadres d'emplois destinées aux cadres publiées dans Le Monde

une sélection d'annonces

seul mercredi chez votre mar-

# E

# mplois

# Cadre

مكذبا من الأصل











## MARCHÉ COMMUN

## LA CRISE DE LA SIDÉRURGIE EUROPÉENNE

## La Commission impose de nouveaux prix minimaux

**BRUXELLES (Communautés européennes).** - La Commission de Bruxelles effectue une nouvelle tentative pour sauver la sidérurgie européenne de la catastrophe et freiner l'écroulement de la CECA : prenant acte de la détérioration des prix au cours du second semestre 1983, elle vient de décider d'imposer à partir du 1<sup>er</sup> décembre des prix minimaux dans les transactions portant sur les produits plats, soit

surven la moitié du marché, et, de façon plus générale, de renforcer sensiblement son intérêt sur les entreprises sidérurgiques de la Communauté. C'est là la sanction de l'impuissance des industriels des Dix à s'entendre pour appliquer de manière concertée le contingentement obligatoire de la production, mis en place depuis trois ans sur la consommation.

### De notre correspondant:

Depuis novembre 1982, pour accorder le système des quotas de production, la Commission, après consultation des pouvoirs publics et des professionnels, a créé une liste d'utilisateurs, fixe des prix d'orientation pour les principaux produits sidérurgiques. Les barèmes des prix de producteurs sont en principe établis en fonction de ces prix d'orientation. Or, un peu plus tard, on constate, s'agissant des produits plats, que les prix de marché sont très inférieurs aux prix d'orientation. « Depuis juillet, on assiste à une érosion, puis à une dégringolade des prix qui confine à la chute libre », a commenté M. Davignon, le vice-président

## De notre correspondant

M. Davignon, la Commission, conformément à la possibilité offerte par l'article 61 du traité de Paris, va donc décider l'application de prix minimaux aux colts, aux têtes fines à froid, aux têtes fortes, et peut-être aux autres catégories. Les conditions seront prises pour s'assurer que cette décision sera respectée :

1° Les entreprises devront déposer chaque mois une caution de 45 ECU (1) par tonne de produits livrés sur le marché des Dc; la caution sera remboursée le mois suivant si aucune anomalie n'a été constatée. M. Davignon estime que, d'une façon générale, cette obligation n'affectera pas le trésorerie des entreprises, ne serait-ce que dans la mesure où elles profiteront du

la synergie des quotas de production. Afin d'assurer une meilleure transparence du marché, et ainsi de mieux éviter les détournements de trafic, les dédouanements, les rabais, etc., souhaite que les produits adossés soient commercialisés soient munis d'un certificat d'accompagnement. Elle a émis des propositions dans ce sens au début de l'année, mais les discussions au sein du conseil des ministres, qui doit rendre un avis conforme, s'éternisent.

La Commission renforce également les contrôles afin d'éviter la fraude qui consiste à déclarer indûment des produits vendus comme deuxième choix, ce qui autorise à pratiquer des prix plus bas.

C'est en principe les 28 et 29 novembre que le conseil des ministres des Dix se prononcera sur le renforcement du plan anticrise ainsi voulu par Bruxelles.

## PHIIPPE L'ÉMAILLÉ

(D) 1.9CT1 - 6.80E

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR		UN MOIS		DEUX MOIS		SEX MOIS	
	+ bas	+ haut	Rep. + ou sup. -	Rep. - ou inf. -	Rep. + ou sup. -	Rep. - ou inf. -	Rep. + ou sup. -	Rep. - ou inf. -
SE-U.....	8,125	8,212	+ 170	+ 200	+ 330	+ 375	+ 340	+ 160
Scm.....	4,509	4,5725	+ 140	+ 185	+ 310	+ 345	+ 380	+ 185
sm (100) ..	3,4570	3,4660	+ 165	+ 190	+ 330	+ 365	+ 390	+ 160
DM.....	2,608	2,6425	+ 160	+ 180	+ 310	+ 335	+ 325	+ 95
SE (100) ..	2,608	2,7165	+ 130	+ 150	+ 245	+ 290	+ 270	+ 80
FE (100) ..	14,700	14,700	+ 280	+ 290	+ 315	+ 320	+ 1750	+ 2070
ES.....	3,7685	3,7640	+ 280	+ 295	+ 315	+ 345	+ 320	+ 120
L (100) ..	5,1125	5,1190	+ 280	+ 140	+ 410	+ 540	+ 130	+ 120
.....	22,890	22,890	+ 290	+ 335	+ 630	+ 785	+ 1215	+ 2625

## TAUX DES EURO-MONNAIES

[illegible]

Pour enrayer « cette psychose que les sidérurgistes ne sont pas capables d'arrêter », comme le dit

## ÉNERGIE

## M. Valbon quitte la présidence des Charbonnages de France

(Suite de la première page)

[illegible]

Pourrait j'envisager personnellement, au sein du gouvernement, de la direction de C.D.F. ou, des régions, ne s'est résolu à aller jusqu'au bout en annonçant les conséquences inévitables de ce réajustement : fermeture nécessaire, des plus ou moins rentables et suppressions d'emplois par millions dans les régions déjà fort touchées par le chômage (Nord, Pas-de-Calais, Centre, Midi). C'est que les ministres sont aussi des élus et les régions touchées des bastions de la gauche.

L'heure des comptes est venue. Le projet de loi de finances pour 1984 de l'industrie sera débattu mardi 15 novembre, à l'Assemblée nationale. Il se finit pour C.D.E. par

tives. Mais donner en 1984 une « rallonge » à C.D.F. ne serait que reculer pour mieux sauter, car, on le sait aujourd'hui, le coût d'une relance véritable des charbonnages dépasse très largement les sommes disponibles au sein de l'industrie.

Il suffit pour le comprendre d'observer ce qui s'est passé depuis deux ans. Conformément aux engagements pris, des sommes très importantes ont été décaissées au profit de C.D.F. : 5,85 milliards en 1982 (contre 4,09 milliards en 1981), 6,5 milliards en 1983, ce qui, compte tenu des charges non liées à l'exploitation (pensions, entretien des logements des retraités, etc.), représentait un accroissement très net de l'aide directement consacrée à l'exploitation: de 1,71 milliard en 1981, celle-ci est passée à 3,39 milliards en 1982, puis à 7,7 milliards en 1983.

En 1982, 57 milliards en 1983...  
 En fait, en 1983, la reprise des  
 l'embauche de la fin 1981, la pro-  
 duction n'a pas augmenté : 20,1 mil-  
 lions de tonnes en 1981, 20,3 mil-  
 lions de tonnes en 1982,  
 probablement un peu plus de 18 mil-  
 lions de tonnes en 1983. Pis, le dé-  
 cit de C.D.F., après aide de l'Etat,  
 s'est lourdement aggravé : 66,7 mil-  
 lions de francs en 1981 ; 69,12 mil-  
 lions de francs en 1982 et proba-  
 blement 1,8 milliard en 1983. Résultat,  
 un endettement galopant (17 mil-  
 liards de francs fin 1983 contre 9 en  
 1980) qui s'a pas servi à augmenter  
 comme il aurait fallu les investisse-  
 ments : la machine indispensable  
 d'une vraie relance - après à com-  
 bler le déficit.

## Le noir du passé

« Pourquoi ? Le « poids du passé », grognent les syndicats et le P.C. C'est un fait. On ne renverse pas d'un revers de main vingt-cinq ans de politique totalitaire, menée vers 1955-56. Depuis la fin des années 50, les investissements consacrés à la production ont régulièrement diminué jusqu'en 1979 (pour se retrouver à cette date en dessous du niveau atteints en 1922!) et n'ont recommencé à progresser en francs constants que depuis cette date. Le blocage quasi total de l'emploi — surtout en Lorraine — et la fusion constante des effectifs... dans le Nord », les Houllières, qui ont dépassé dans les cent mille personnes à la Libération, ne comptent plus que vingt mille salariés — ont entraîné un vieillissement du personnel et contraint C.D.F. à

une gestion des effectifs extrêmement délicate et colossale. La recherche, en matière d'exploitation, de matériel, d'utilisations nouvelles du charbon, a été quasiment inexistante. Enfin, le statut du mineur, qui implique l'interdiction de faire licencier, le logement, les surcoûts, les soins médicaux gratuits, pour les seuls mineurs retraités, pensons-nous, ont voulu imposer à l'entreprise des charges énormes, exorbitantes même par rapport à la moyenne des entreprises « normales ». L'entretien des quelque cent cinquante mille logements de fonction, de kilomètres de voirie, la mise en charge par C.D.F. du coût des mines prélevées, des frais de formation des mineurs (7 % des charges de personnel), etc., et la maintenance de structures très lourdes, héritées du passé, font peser des charges fixes extrêmement importantes sur l'entreprise et réduisent d'autant les sommes libres pour l'exploita-

Mais ce n'est hélas! pas tout. Car la géologie a ses raisons que l'économie ne connaît pas. Mis à part la Lorraine et la Provence, où les gisements se prêtent à une exploitation moderne, la plupart des gisements de mines, exploités depuis plus de cent ans, présentent, au fil des années, des difficultés croissantes. Faillies, fragiles, composés de veines de plus en plus étroites qu'il faut aller chercher de plus en plus profond, ils exigent un personnel extrêmement nombreux et très qualifié. « La mécanique s'est développée, les différences d'entre les bourses de gisements ont lieu de les diminuer », explique un jeune ingénieur.

Enfin, les débouchés du charbon s'ameublent d'année en année. Les principaux clients de houille sont les industries lourdes : sidérurgie, verrerie, - et l'électricité. Or E.D.F. ne pourra faire place au nucléaire, - déclassé à un rythme accéléré ses centrales thermiques classiques au C.F.E.L. et au charbon. De surcroît, C.F.E.L. se trouve confronté, sur son troisième marché - l'industrie et le chauffage collectif, - à une concurrence féroce, non seulement du charbon importé (produit à un coût largement inférieur au coût français), mais aussi des autres énergies : électricité, gaz et fuel. Résultat : un prix de vente si déprimé depuis deux ans et des perspectives qui se répètent d'année en année.

Pour relancer le charbon, il faudrait investir non seulement dans l'exploitation — pour moderniser les puits, trouver de nouveaux gisements, etc. — mais aussi dans les utilisations de la houille — nouvelles chaudières, carboc chimie, gazéification, liquéfaction, etc. Pour créer en France un pôle charbonnier, il faudrait que C.D.F. prenne une place sur le marché international dans le transport, le matériel minier et la transformation du charbon.

Comment est-ce possible lorsque l'on maintient une exploitation des puits les moins rentables absorbe tout au mal-an l'essentiel des fonds disponibles ? Une seule solution, celle d'envisager de consacrer des sommes gigantesques à la filière pétrolière. Il faudrait en 1984 non pas 2,5, 7 ou 8 milliards de francs mais 10 ou 12 milliards au bas minimum quand l'ensemble du budget de l'industrie de France à peine 14 milliards de francs : fermer les puits les moins rentables pour mettre le paquet sur les puits à l'avenir et le reste de la filière pétrolière exploitation.

C'est la solution proposée par la nouvelle direction des Charbonnages de France. Un problème : cette nouvelle orientation suppose, pour les charbonniers, des déplacements comme le Nord ou le Centre-Midi en retour. A un repli difficile à accepter, compte tenez des promesses et des espoirs soulevés il y a deux ans. Localement, pourtant, les populations sont beaucoup plus attachées à leur mine qu'à la région. C'est que, grâce au statut si minier, les salariés des houillères sont assurés qu'il arrivera à l'abri de licenciement. On ne résistera - à son habitude depuis vingt-cinq ans - par préventions, mutations, voire primes de départ. La difficulté à résoudre est donc, pour les houillères, de fédérer l'avenir, un emploi aux conditions futures, les sequelles, les emplois de la durée des conditions du travail à la mine ne semblent guère disposés à descendre au profit.

Reste un problème d'essence politique. Dans ces régions, profondément marquées par la crise, les élus de la gauche ont trop répété leur attachement à la relance charbonnière pour imaginer facilement un langage différent. Le réalisme passe mal. C'est pourtant la seule chance des bassins miniers de se relever un jour.

VERONIQUE MAIRIS



Shiva est le symbole du mystère de l'écriture et le recours permanent hypothétique de la secrétaire polyvalente qui doit dans le même temps, trier, classer, taper le courrier, le photocopier et établir les notes de voyages et de déplacements. L'enthousiasme de Shiva est déçu. Le Triumphant-Adler a mis au point une surtactique intégrée efficace. Votre Distri-bution sera stabilisée avec vous le diagnostic équilibré, l'équipement bureautique de votre société et vous proposera selon vos besoins : machines à écrire électroniques, photocopieurs intégrés aux postes de travail, systèmes de traitement de textes modulaires, mini-ordinateurs ; son Service Après-Vente assurera un service d'entretien ponctuel, rapide et efficace.

DA - la communication facile d'accès



1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

**7A BUREAU TONE**

Pour recevoir une documentation, veuillez retourner ce coupon à: Triumph-Adler France, 3/7, avenue Paul Doumer 92502 Rueil-Malmaison. Cedex.

Nom. \_\_\_\_\_

**Adresse**

**crets du foie**

# ADULTS TOUT

**CHANGE.**  
de sécurité.



## APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL RÉPUBLIQUE FÉDÉRALE ISLAMIQUE DES COMORES

La République fédérale islamique des Comores annonce son intention d'appel d'offres international pour la construction du dépôt pétrolier de Mutsumudu, à Anjouan.

Le projet comprend : la réhabilitation des réservoirs existants, la construction à terre de trois réservoirs d'hydrocarbures de 1 500 m<sup>3</sup>, les travaux de génie civil, mécanique, tuyauterie et électricité associés, et la construction off-shore d'amarrage de tanker, sea-line pour déchargement des produits ainsi qu'une jetée et dock pour navires inter-fles.

Le financement de ce projet est assuré par la Banque islamique de développement (Djeddah, Arabie Saoudite) et le Fonds de l'OPEC (Vienne, Autriche).

Les dossiers d'appel d'offres seront disponibles pour les entreprises intéressées à partir du 31 octobre 1983, à l'ambassade des Comores, 15, rue de la Néra, Paris, contre paiement de 3 000 francs français.

Les offres sous pli cachetés devront être remises au plus tard le 15 décembre 1983, à 12 heures, à l'ambassade des Comores à Paris, et l'ouverture des plis aura lieu le 15 décembre 1983, à 14 heures, en présence des entreprises soumissionnaires.

(Publicité)  
RÉPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE

SOCIÉTÉ D'ÉQUIPEMENT DES TERRAINS URBAINS  
S.E.T.U.

## AVIS DE PRÉSELECTION D'ENTREPRISES RELATIF À L'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL POUR L'ENTRETIEN DES RÉSEAUX D'ASSAINISSEMENT ET DE DRAINAGE DE LA VILLE D'ABIDJAN

La direction du drainage et de l'assainissement de la S.E.T.U. lance un appel à la concurrence pour la présélection des entreprises qui seront admises à participer ultérieurement à l'appel d'offres restreint pour l'entretien des réseaux d'assainissement et de drainage de la ville d'Abidjan.

La concurrence est ouverte à toute personne physique ou morale ressortissant des États membres de la Banque mondiale de la Suisse et de Taiwan.

Les dossiers de candidature à la présélection devront comprendre :

- 1) Une copie des documents légaux de constitution de l'entreprise.
- 2) Le capital de la société.
- 3) Les références détaillées de la société et de ses principaux responsables techniques.
- 4) Le montant du chiffre d'affaires de l'entreprise pendant les cinq (5) dernières années (relatives à l'entretien des réseaux).

Les dossiers de candidature à la présente présélection établis, conformément aux conditions de participation ci-dessus, rédigés en langue française et sous double enveloppe doivent parvenir au plus tard le 29 novembre 1983 à 10 heures double de fermeture, à Monsieur le Directeur de la S.E.T.U./D.D.A. - 61 BP. 4891 ABIDJAN 01, Tél. : 2571 S.E.T.U./D.D.A. - C.I.

L'ouverture des plis aura lieu le 6 décembre 1983 à 15 h 30 en séance privée, dans la salle de conférence de la S.E.T.U., boulevard Clément, Abidjan.

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL  
S. COULIBALY

# SOCIAL

LA C.G.T. HAUSSE LE TON ET VEUT DÉVELOPPER L'ACTION DE MASSE

## « L'écart entre nos objectifs et la politique du gouvernement s'est accru »

affirme M. Louis Vianet

Partant du constat que « le combat devient plus rude » et que « le C.N.P.F. a délibérément choisi la carte de la politique du pire », M. Vianet a souligné d'emblée dans son rapport de soixante-huit pages que « tout confirme que le développement de l'action syndicale de masse pour la défense des revendications est aujourd'hui indispensable pour ramener le patronat à une vue plus saine de la réalité et contribuer du même élan à une meilleure prise en compte des aspirations profondes des travailleurs dans les grandes décisions du gouvernement ». La cible principale demeure le patronat, mais les avertissements au gouvernement apparaissent plus nets.

Abordant longuement les élections à la Sécurité sociale, M. Vianet affirme que, malgré « quelques problèmes », la mobilisation des militants a permis d'apporter « une belle réponse » à ceux qui espéraient « porter un nouveau coup à la C.G.T. ». « La première place de la C.G.T. dans les conditions difficiles de ce scrutin est le fait principal de ces élections. Les deux semaines qui nous séparent des résultats ne nous conduisent pas à modifier d'un iota de cette appréciation. Non pas pour nous consoler, non pas pour nous éviter un examen approfondi et fouillé de la signification des résultats, nous devons au contraire y procéder avec beaucoup d'attention, sans complaisance et sans dramatisation, l'une et l'autre étant hors de propos dans la situation actuelle, mais tout simplement parce que c'est la réalité. Au risque de surprendre quelques camarades, je crois nécessaire de rappeler que pour la C.G.T., première organis-

A son tour, la C.G.T., qui a réuni son comité confédéral national du 8 au 10 novembre à Montreuil, a amorcé un examen minutieux des élections du 19 octobre à la Sécurité sociale. Comme on pouvait s'y attendre (le Monde du 5 novembre), la centrale de M. Henri Krasucki, qui présente les résultats de ses importantes délibérations à la presse ce 14 novembre, refuse de reconnaître son échec électoral et appelle à un développement de l'action de masse. Certes, et elle le proclame, la situation actuelle ne la conduit « pas du tout à modifier notre appréciation quant à nos rapports avec le gouvernement ». « Nous ne le considérons », a affirmé dans son rapport M. Louis Vianet, secrétaire de la C.G.T., « ni comme un adversaire ni comme l'adversaire des intérêts des travailleurs », « mais indéniablement elle hausse sensiblement le ton ».

tion dans un scrutin de cette nature, ce n'était pas acquis d'avance ».

Néanmoins, M. Vianet a reconnu que, « pour encourager ceux qui se sont saisis de la C.G.T. », nous ne saurions nous en satisfaire (...). Une partie des salariés déçus, mécontents, est restée sur la touche et, parmi eux, nombre d'hommes et de femmes proches de la C.G.T. Nous ne le dirons jamais assez : il est injuste et finalement contraire au but recherché de faire payer à la C.G.T. ce qui ne lui revient pas ». En clair, la C.G.T. a quand même payé « une injustice » — l'impopularité gouvernementale.

## « Un infléchissement négatif »

Après avoir souligné que les résultats du scrutin permettraient encore de répondre « positivement à la question « Est-ce possible de gérer collectivement la Sécurité sociale ? », M. Vianet s'en est pris très violemment au C.N.P.F. et a réaffirmé « notre désaccord avec des aspects

essentiels du plan de rigueur », regrettant que certaines propositions édictées n'aient pas été suffisamment prises en compte. « Et dès lors qu'à ces raisons légitimes de mécontentement vient se greffer une accélération des suppressions d'emplois, licenciements, fermetures d'entreprises, il devient légitime que l'ensemble soit de plus en plus ressenti par les travailleurs comme un infléchissement négatif en regard des objectifs affirmés après mai-juin 1981 ». Et pour bien enfoncer le clou quant à cette nouvelle prise de distance avec la politique gouvernementale, le secrétaire de la C.G.T. a ajouté : « L'écart entre les objectifs de la C.G.T. et la politique du gouvernement, que nous avons tout naturellement noté dès le début de la mise en place du gouvernement, s'est accru dans la dernière période en même temps d'ailleurs que s'accroît l'écart entre les objectifs que se fixe le gouvernement et les moyens qu'il se donne pour les atteindre ».

M. Vianet a alors brossé un sombre tableau de « ce qui ne va pas » de « la pente savonneuse de la régression du pouvoir d'achat », (qui selon la C.G.T., aurait baissé, par rapport à l'indice INSEE de 9,4 % pour un couple avec un enfant dont les deux conjoints travaillent, de juin 1982 à juillet 1983) aux problèmes de l'emploi (là où des modernisations de l'appareil de production sont nécessaires « il doit être possible de trouver d'autres solutions que les licenciements »). Cent quarante mille suppressions d'emplois ayant été annoncées ou effectuées entre le 1<sup>er</sup> mars et le 21 octobre : « La question essentielle pour stopper ce processus dangereux, c'est la mise en œuvre d'une grande politique industrielle soutenue par un marché intérieur dynamique, ce qui nécessite, évidemment, de dégrader les moyens nécessaires à son financement », et qui exige « d'autres ambitions et un autre comportement du secteur nationalisé ».

## « La bonne démarche offensive »

Cependant, si la C.G.T. durcit le ton, si elle appelle à se placer résolument à l'offensive, elle continue à faire preuve d'une certaine retenue. « Il serait illusoire », a noté M. Vianet, « de penser que si les raisons d'agir sont nombreuses et sérieuses, les salariés, vont s'engager spontanément dans l'action ». Malgré les « prémices » d'un changement d'attitude — comme aux P.T.T. — les obstacles « sont encore nombreux », et il faudra les « bousculer ». De même, M. Vianet a-t-il récusé à plusieurs reprises toute agitation ou surenchère et tout mot d'ordre national unique — « Il ne suffit pas d'écrire en haut pour que tout le monde s'enthousiasme dans la totalité des entreprises ».

La « bonne démarche revendicative, offensive, efficace » qui est préconisée, le « grand élan », qui est proposé, conduit à renouer avec de nouvelles formes de harcèlement — sur le pouvoir d'achat, l'emploi, la politique industrielle — en s'en prenant d'abord au patronat. L'État-patron ne sera pas épargné pour les discussions salariales ou, par exemple, la politique charbonnière, mais il ne s'agit pas de sonner l'alarme contre le gouvernement. La grève

doit demeurer l'ultime recours, la centrale de M. Krasucki d'entendant visiblement pas qu'une multiplication des grèves se retourne économiquement et politiquement contre le gouvernement. De la pétition à la manifestation, du débat au débrayage limité, c'est donc avec une certaine prudence, un savant dosage qu'elle va « favoriser l'expression dans l'action » d'un mécontentement « réel ». On va donc voir refluer, comme déjà dans le secteur public, les journées, semaines ou quinzaines d'action aux formes diversifiées : la fédération de la métallurgie veut « faire de la période de la mi-novembre un temps fort sur la défense du pouvoir d'achat ». Et la fédération de l'habillement et de la chapellerie lance une quinzaine d'action du 14 au 30 novembre sur les salaires et l'emploi. Ici et là, c'est d'abord le patronat qui est visé.

M. Vianet a également poursuivi — et le score du 19 octobre ne peut y être étranger — la réflexion amorcée par M. Krasucki sur l'amélioration du fonctionnement de la C.G.T. Il a ainsi insisté : et c'est une orientation qui sera intéressante à suivre, sur la nécessité de « donner à la préparation C.G.T. des élections professionnelles une dimension démocratique et de masse sans précédent ». « L'initiative de nos camarades éminents visant à faire se prononcer les syndicats, les travailleurs sur le choix des candidats mérite toute notre attention. C'est, me semble-t-il, la concrétisation d'une pratique démocratique susceptible de modifier en profondeur le caractère des liens entre la C.G.T. et le personnel, entre les délégués et ceux et celles qui les auront désignés avant de les élire. Une manière aussi d'améliorer un fonctionnement à la base qui s'est bien affaibli ».

MICHEL NOBLECOURT.

## Réunie à Rennes pour son dixième congrès

LA C.S.L.  
VEUT RECRUTER  
CHEZ LES JEUNES

(De notre correspondant.)

Rennes. — Les syndicats dits représentatifs n'ont rien compris au monde moderne, nous ne sommes plus en 1936. A l'occasion du dixième congrès de la Confédération des syndicats libres (C.S.L.), réuni à Rennes du 11 au 13 novembre, M. Auguste Blanc, reconduit à l'unanimité secrétaire général de cette organisation, a affirmé que l'évolution socio-économique actuelle constitue un moment privilégié pour faire passer le message des « indépendants ». Ecartés des élections sociales « sous la pression des communistes », dit son secrétaire général, la C.S.L. constate leur échec : « Les syndicats patronnés se rassemblent que 10 % des salariés, ce sont les 90 % qui restent qui nous intéressent, et ils ne veulent pas de la lutte des classes ».

Toujours non reconnue, la C.S.L., qui estime « avoir repris tous ses bastions », revendique 250 000 adhérents et annonce que 85 % de ses ressources proviennent des cotisations de ses membres, entend augmenter son audience en s'adressant tout d'abord aux futurs salariés avec la création de l'association C.S.L.-Jeunes. Le projet de M. Blanc implique des moyens financiers dont l'organisation, semble-t-il, ne dispose pas actuellement, faite de subsides officiels, certes, mais aussi en raison de retards ou d'oublis dans le règlement des cotisations, qu'elle va s'efforcer de réduire.

Outre la création d'une association de Français d'ascendance polonaise, pour soutenir le syndicat Solidarité, le congrès de Rennes a affirmé son attachement au libre choix de l'école par les parents : pour les participants, un référendum s'imposait avant toute prise de position gouvernementale sur cette question. En matière de défense et « dans une époque où la France est menacée », la C.S.L. souhaite « une fermeté sans faille en matière militaire » et constate que « la paix n'est jamais au bout de la faiblesse et des capitulations ». Pour ce qui est du devenir de la C.S.L., si l'ennemi demeure les syndicats dits révolutionnaires, le combat d'implantation pourrait davantage viser les syndicats dits « réformistes » dans la perspective d'un syndicalisme différent imprégné des exemples américains, allemands ou japonais.

CHRISTIAN TUAL.



**Si vos lignes sont trop souvent occupées  
vos clients risquent de faire appel ailleurs**

Entreprises de construction mécanique - 4 lignes - 50 personnes -  
31 appels par jour ne leur parviennent pas.  
Et souvent sans qu'elles le sachent. C'est un exemple parmi tant  
d'autres. Un nombre de lignes insuffisant, un standard mal adapté,  
une mauvaise distribution intérieure des postes, et votre installation  
ne peut recevoir tout le trafic destiné à votre entreprise.  
Il y a des embouteillages : vos affaires comme votre image  
peuvent en souffrir.  
Des solutions existent, simples et rapides à mettre en œuvre.  
Appelez votre agence commerciale des Télécommunications en  
composant le 14. Un agent technico-commercial saura vous conseiller.

**Pensez à ceux qui vous appellent  
Adaptez votre installation téléphonique à votre activité**

TELECOMUNICATIONS

Édité par la S.A.R.L. le Monde  
Gérant :  
André Laurens, directeur de la publication  
Anciens directeurs :  
Hubert Beauvillier (1944-1969)  
Jacques Fauvet (1969-1982)  
Imprimerie  
du Monde  
5, rue des Italiens  
75001 PARIS-10  
Reproduction interdite de tous articles,  
sauf accord avec l'administration.  
Commission paritaire des journaux  
et publications, n° 37 437.  
ISSN : 0393 - 2037.

JP 11/10/83



gouvernement s'est acc-

national du  
slovaque des  
avait s'y  
Krasicki,  
presse ce  
puille à un  
système, la  
ter autre  
blanc ne le  
système de  
slovaque des  
à son.

rigueur «  
repositions  
« suffisam-  
« Et des  
gimes de  
refuser une  
pressions  
s, ferme-  
vient légi-  
de plus en  
mouvements  
un négatif  
affirmés  
pour bien  
cette mon-  
la politi-  
secrétariat  
« L'écrit  
G.T. et  
sont que  
ment note  
« place du  
« dans le  
« temps  
« ont entre  
gouverne-  
se domi-

**LA C.S.L.**  
VEUT RECRUER  
DANS LES JEUNES

[illegible][illegible]

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26

FAISONS PAS TOUT.

**NOUS NE FAISONS QUE CE QUE NOUS FAISONS BIEN.**

- Premiers exportateurs : Japon (4,9 milliards de francs), Allemagne (4,6), États-Unis (4,5).
- Des réseaux commerciaux internationaux : Autriche, Italie, Hongrie, Espagne, Belgique, Pays-Bas, États-Unis, Royaume-Uni, Suède.
- Un réseau commercial dans 80 autres pays.

**Dos agents locaux :** tubes électroniques, composants électroniques, semi-conducteurs, condensateurs, résistances, diodes, transistors, microprocesseurs, connecteurs, condensateurs, ferrites.

**THOMSON**  
COMPOSANTS



100



# AFFAIRES

## LE SALON DES COMPOSANTS ÉLECTRONIQUES

### La reprise américaine offre une occasion inespérée à l'industrie française

M. Fabius devait inaugurer lundi 14 novembre le Salon des composants électroniques, qui ouvre ses portes du 14 au 18 novembre au Parc des expositions de Paris-Nord. Le ministre de l'Industrie devait insister sur l'importance stratégique des composants et sur les efforts du gouvernement. Un plan pour les composants passés est en préparation. Le Fonds de modernisation industrielle (FMI) devrait y consacrer

900 millions de francs pour l'automatisation des entreprises productrices. Parallèlement, le plan «Puces» d'aide à la diffusion des circuits intégrés dans les produits et les processus de fabrication de l'ensemble de l'industrie devrait être - enfin - engagé. Les circuits intégrés, les plus communs des composants, ont déjà fait l'objet d'un plan mis en route en mars 1982.

Une chance inespérée pour la jeune industrie nationale des circuits intégrés. La reprise aux États-Unis, une insuffisance des capacités de production sur le sol américain, un dollar élevé et une amélioration des prix des «puces» se conjuguent pour favoriser les fabricants français et européens. Le marché du Vieux Continent étant encore plat, ils peuvent exporter massivement outre-Atlantique et s'y faire une place. En espérant que cette flamme se transforme en contacts commerciaux solides, comme les Japonais l'ont fait en 1979-1980.

Or la place est à prendre puisque le marché japonais connaît, lui aussi, une relative pénurie de circuits intégrés et que NEC et Hitachi consacrent leurs efforts à la satisfaction. Les mois qui viennent sont donc pain béni pour les Européens et les Français. Le carnet de commandes de circuits intégrés du groupe Thomson s'est gonflé de 90 % entre le premier

et le troisième trimestre de cette année grâce aux exportations. Cette conjoncture miraculeuse devrait faciliter le déroulement du plan circuits intégrés français. Annoncé en mars 1982, son objectif est double : rééquilibrer une balance commerciale déficitaire de 900 millions de francs en 1982 et reconquérir une certaine indépendance technologique vis-à-vis des groupes américains à l'horizon 1986. Les pouvoirs publics ont estimé l'«effort nécessaire» à 3,4 milliards de francs en recherche-développement, et à 2,2 milliards de francs en investissements industriels sur quatre ans. Une multiplication par huit de l'effort des années précédentes.

Après une année 1982 de mise en route, la promesse gouvernementale a été tenue en 1983... à 80 %. L'aide effectivement versée a été de 1 milliard de francs (le Monde du 22 septembre), somme comparable à ce que dépense chacun des grands

groupes américains, Intel ou Motorola.

Mais les industriels font remarquer que toute l'aide est réservée à la recherche-développement et qu'en sus 60 % du total sont versés aux laboratoires publics LETI et C.N.E.T. dont la coordination est loin d'être parfaite. «L'aide à la recherche ne suffit pas», dit-on chez Thomson. L'un constate que les grands groupes mondiaux consacrent 16 % de leur chiffre d'affaires à la recherche-développement, mais 25 % de l'investissement dans cette industrie bouillonnante en capitaux.

#### Un autre choix

Au total, l'aide de l'État est donc insuffisante de 200 à 400 millions de francs. Si Thomson, qui n'est que le vingt et unième producteur mondial de circuits intégrés, veut croître aussi vite que le lui demandent les pouvoirs publics (son objectif est de contrôler 3 % du marché mondial des «puces» en 1990 contre 1 % actuellement), il lui faut de l'argent frais pour financer cette croissance. Les aides à l'investissement (industriel et commercial) entrent dans le cadre des dotations annuelles aux entreprises nationalisées. Autrement dit, les dotations 1984 seront déterminantes pour le bon déroulement du plan circuits intégrés : Thomson compte sur un besoin de financement de près de 1 milliard de francs pour l'an prochain.

Le groupe de M. Gomez, après la reprise d'Eurotechnique à Saint-Gobain en début d'année, est consacré premier producteur national devant Matra-Harris semi-conducteurs (M.H.S.). L'accord Thomson-C.G.E. sur la communication comporte un volet composants qui renforce cette position et donne à Thomson la maîtrise des activités composants et tubes des deux groupes. Différentes filiales de la C.G.E. (aux côtés des communications comme Bull) entrent dans le capital à une hauteur non encore déterminée... sans toutefois y faire un effort financier «notable». Thomson deviendrait fournisseur à 25 % de la C.G.E. «dans toutes les formes du pouvoir», M. Pélissier, P.D.-G. de C.I.T.-Alcatel, n'a donc guère pris d'engagement précis.

M. Gomez, sans doute inquiet sur les dotations budgétaires de 1984, est tenté de réclamer une fusion M.H.S.-Thomson qui éviterait le «saupoudrage» de crédits insuffisants. Mais il ne peut pas aussi R.T.C., filiale de Philips, et le groupe des S.G.S. n'a-t-il pas reçu une subvention (en réalité modeste, 30 millions de francs) pour agrandir son usine de Rennes et y créer des emplois ? Si l'État ne tient pas ses engagements, l'argument est solide, mais l'on aboutirait à un regroupement «composants de France» tout aussi contestable que Téléphone de France. Un retour à la période d'avant 1978 où Thomson, seul producteur français, absorbait les aides publiques sans réellement produire, est-il souhaitable ? La conjoncture, très favorable actuellement, offre un autre choix.

ERIC LE BOUCHER.

# CARNET

## Décès

— Frédéric Hebrard et Louis Velle, Catherine, Nicolas et François Velle, M. et Mme Max Chagnou, Guillaume et Christine Chagnou, ont le deuil de faire part du décès de

M. André CHAMSON, de l'Académie française, directeur général honoraire des Archives de France, grand croix de la Légion d'honneur, membre du conseil de l'Ordre de la Légion d'honneur, grand officier de l'Ordre national du Mérite, croix de guerre 1939-1945, médaille de la Résistance,

leur père, grand-père, frère et oncle, entré dans l'irréversible le 9 novembre 1983.

La cérémonie religieuse aura lieu au temple de l'Oratoire, le mercredi 16 novembre 1983, à 11 heures. L'inhumation aura lieu le 17 novembre, à Valleraugue-Mont-Aigoual. Cet avis tient lieu de faire-part. «Heureux les cœurs purs, car ils verront Dieu».

(Mathieu-V, 8.)

— M. Pierre Colomer, son épouse, M. et Mme Francis Biras, M. et Mme Jean-François Colomer, M. et Mme Bernard Colomer, M. et Mme Jean-Jacques Desbous, M. et Mme Olivier Colomer, ses enfants, Jeanne, Laurent, Patrick, Sophie, Christophe, Caroline, Nicolas, Charlotte et Marion, ses petits-enfants, M. Emmanuel Auricourt, son frère,

ont le deuil de faire part du décès, survenu le 7 novembre 1983, de

M. Pierre COLOMER, née Marie-Thérèse Auricourt.

Les obèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité. Une messe à sa mémoire sera célébrée en l'église Saint-Jean-Baptiste à Soaux, le mercredi 16 novembre 1983, à 18 heures.

Ni fleurs ni couronnes. Cet avis tient lieu de faire-part. 2, impasse de Soaux, 92290 Chitry-Malebry.

— On nous prie d'annoncer le décès de

M. Dominique HOPPENOT, survenu le 10 novembre 1983 à Paris.

De la part de Ayman Boutan-Laroui et Christine Rudolph, Armand et Bénédicte Boutan-Laroui, Geoffroy Boutan-Laroui, ses enfants,

M. et Mme Philippe Hoppenot, ses parents, M. et Mme Jean Roux de Béziac, M. et Mme Hervé Hoppenot, M. et Mme Patrice Hoppenot, ses frères, sœur, beau-frère, belles-sœurs, M. Boutan-Laroui, toute la famille et ses amis.

La service religieux sera célébré le mardi 15 novembre 1983, à 13 h 45, en l'église Saint-Germain-l'Auxerrois, à Paris-5.

L'inhumation aura lieu dans la plus stricte intimité. Cet avis tient lieu de faire-part. Ni fleurs ni couronnes.

4, rue de Lognon, Paris-17.

— Une messe sera célébrée le jeudi 17 novembre 1983, à 18 heures, en l'église Notre-Dame d'Anteuil, Paris-16, à l'initiative de

M. L'HERMINIER, née Magdeleine Filleul de Camus, veuve du capitaine de vaisseau Jean L'HERMINIER, ancien commandant de sous-marin Casabianca (15 avril 1942-15 septembre 1943),

placemont décédé, titulaire des ordres de la Légion d'honneur, du Croix de Guerre 1939-1945, du Croix de la Valeur, du Croix de la Médaille de la Résistance.

De la part de M. et Mme Monique Bize, M. et Mme Jean L'Herminier, M. et Mme Fanny Filleul de Camus, M. et Mme Anthe et ses enfants, La famille Le Diberder, M. et Mme Elisabeth Parier D'Hauterive, Le commandant et Mme Verdet et leurs enfants, L'association des anciens du sous-marin Casabianca, Ainsi que toute sa famille.

— Yves Monti, son mari, Emma Barouk, sa mère, Odette et Serge, ses enfants, Les familles Monti, Barouk, Boujoux, Solomon et Fouchier, ont le deuil de faire part du décès de

Marcelle MOATI, née Barouk, des suites d'un cancer. Les obèques auront lieu le jeudi 15 novembre 1983. Réunion à 10 h 30, porte principale du cimetière de Paris-Père-Lachaise, 3, avenue de Choisy, 75013 Paris.

## Anniversaires

— Inoche, Calais.

Le 14 novembre 1977 M. Philippe DUPUIS, agrégé de l'Université, nous quitte. Son souvenir reste vivant dans nos cœurs.

— Il y a quatre ans, le 15 novembre 1979, décédait subitement Sandra HIPSZMAN. Il est demandé à ceux qui l'ont connue une pensée pour elle.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

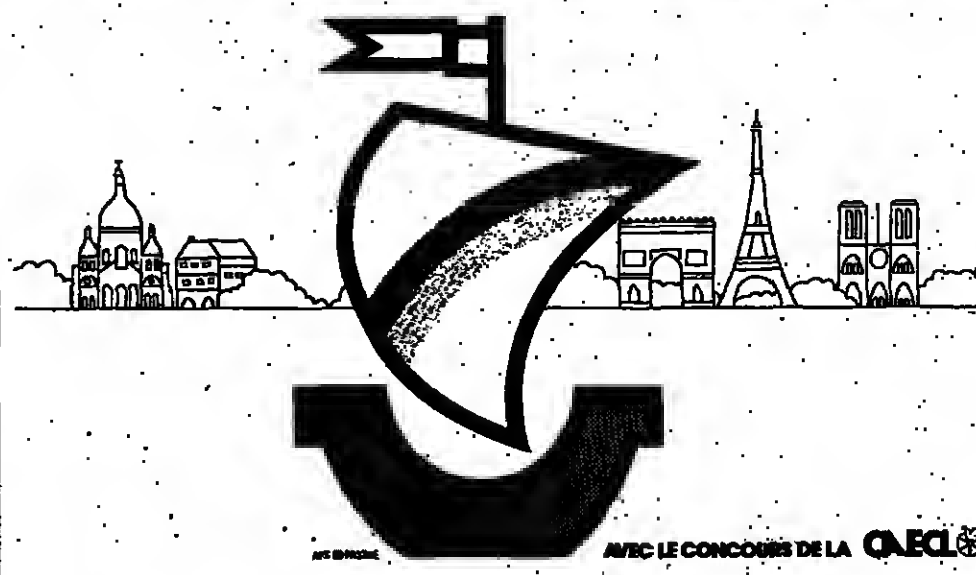
# EMPRUNT VILLE DE PARIS

14 novembre 1983 - 450 millions de F.

Jouissance, règlement : 28 novembre 1983. Durée de l'emprunt : 9 ans et 10 mois

Taux de rendement actuariel brut : 14,38 %

Une note d'information (visa C.O.B. 83-308 du 08/11/1983) peut être obtenue sans frais auprès de la C.A.E.C.L., 56, rue de Lille - 75007 PARIS et des établissements chargés du placement.



## Compagnie Française des Pétroles

### COMPTES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 1983

Au cours de sa séance du 9 novembre 1983, le Conseil a examiné les états consolidés du groupe Total au 30.6.1983 (en millions de francs : MF).

	1 <sup>er</sup> sem. 1982	1 <sup>er</sup> sem. 1983
Chiffre d'affaires	6.534	6.538
Marge brute d'exploitation	1.446	1.421
Amortissements et participations	1.516	1.494
Moins de Groupes	1.178	783
à part de C.F.P.	1.339	376
à part de L.I.F.O.	31	477
Effet de change (net)	600 (effet positif)	300 (effet négatif)
MBA au 30.6.1983	1.046	1.321

Le résultat net négatif est dû pour partie à l'insuffisance des prix sur les marchés pétroliers, et pour partie à l'effet de stock négatif résultant de la baisse des prix du pétrole brut intervenue au cours du 1<sup>er</sup> trimestre.

— La MBA et le résultat net sont en effet déterminés selon la méthode FIPO, comme les années précédentes. L'effet de stock, calculé sur la valeur de rattachement des tonnages vendus, est négatif et estimé à - 500 MF ; la MBA, hors effet de stock ainsi calculé est donc de 3,3 milliards de F. — D'autre part un déstockage important, de 2,2 Mt, a ramené la valeur des stocks du groupe de 25,9 à 20,5 milliards de F. Il n'y a pas de profit à constater sur ce déstockage, comme cela aurait été le cas si l'on avait appliqué depuis toujours une méthode LIFO. En effet, l'utilisation de la méthode FIPO a conduit dans les années antérieures à réverser les stocks, donc à décaler des résultats sur stocks qui ont augmenté la situation nette du groupe à son bilan, sans identifier dans cette situation nette la part attribuable à ces résultats sur stocks ; il n'y a pas lieu de comptabiliser par conséquent un profit sur déstockage qui devrait être compensé par une reprise d'égal montant prélevée sur les réserves.

— Les pertes de change nettes figurant au compte de résultat sont de - 221 MF. Ce montant comprend d'une part les résultats de change de la C.F.P. américano-mexicaine et des différentes filiales, qui sont positifs, d'autre part une perte de - 600 MF résultant de la conversion en francs français des dettes des filiales étrangères du groupe, qui sont exprimées dans la monnaie de compte de ces filiales ; on constate la conversion en francs français des actifs de ces filiales étrangères, sans contrepartie, la conversion en francs français des dettes de ces filiales étrangères, qui a dégagé une plus-value monétaire de 1.400 MF qui n'est pas comptabilisée en résultat mais augmente d'autant les fonds propres au bilan consolidé du groupe.

— La cession en juin des participations dans ATO Chimie et Chloé Chimie au groupe Elf-Aquitaine a entraîné la sortie de ces participations des comptes consolidés et la comptabilisation d'une perte nette de 134 MF incluse dans les résultats de 1<sup>er</sup> semestre.

— Les investissements nets se sont élevés à 2,9 milliards de F, contre 3,5 milliards de F pour le 1<sup>er</sup> semestre 1982, et 8,2 milliards de F pour l'ensemble de l'année 1982 ; on constate qu'au cours du 1<sup>er</sup> semestre 1983, le montant des investissements nets est voisin de celui de la MBA.

## Libez

Le Monde  
classés et documentés

## SÉLECTION MOBILIÈRE DIVERSIFIÉE

Le conseil d'administration, dans sa séance du 8 novembre 1983, a arrêté les comptes de l'exercice clos le 30 septembre 1983.

Il proposera à l'assemblée générale des actionnaires du 21 décembre 1983 le solde en paiement d'un dividende de F 12,00 par action assorti d'un crédit d'impôt de F 1,38 contre F 10,25 assorti d'un crédit d'impôt de F 0,98.

A la date de clôture de l'exercice, la répartition de l'actif net était la suivante :  
— Actions françaises : 24,18 %  
— Actions étrangères : 44,53 %  
— Obligat. franç. et étrang. : 25,50 %  
— Liquidités : 5,79 %

La valeur liquidative de l'action Sélection Mobilière Diversifiée est passée de F 228,78 à F 321,02 après détachement d'un coupon de F 10,25, soit une augmentation - depuis l'adoption - de 46,90 % pendant la durée de l'exercice.

Du 31 décembre 1982 au 7 novembre 1983, la valeur de l'action a progressé de 31,82 %.

## EUROPE 1 COMMUNICATION

Le chiffre d'affaires radiodiffusion du groupe EUROPE 1 s'est élevé à 583 942 000 F pour l'exercice 1982-1983 (du 1<sup>er</sup> octobre au 30 septembre), contre 510 266 000 F pour l'exercice précédent, soit une progression de 14,44 %.

La progression du dernier trimestre de l'exercice (période du 1<sup>er</sup> juillet au 30 septembre) est de 13,93 % par rapport à la même période de l'exercice précédent : 128 161 000 F, contre 112 491 000 F.

## INVESTISSEMENT OBLIGATAIRE

Au 30 septembre 1983, l'actif net s'élevait à 110.129.035,04 F et le nombre d'actions en circulation était de 67.218, la valeur liquidative de l'action ressortant à 12.052,26 F.

La répartition de l'actif net était la suivante :

	En %
— Obligations classiques à taux fixe (dont intérêts courus sur obligations)	42,79
— Obligations à taux variable	36,21
— Liquidités	21,00
Total	100,00

L'évolution de la valeur liquidative de l'investissement obligataire depuis sa création le 2 septembre 1982 au 30 septembre 1983 fait ressortir un taux annuel de rendement de 18,80 %.

Les établissements habilités à recueillir les souscriptions et les demandes de rachat sont les suivants : la Banque Steindorck S.A., la Compagnie Paribas de récompte, la Banque Populaire de Nord, la Banque Châti et la Banque S.A.

## EPAROBIG

ÉPARGNE PLACEMENT OBLIGATAIRE

Au 30 septembre 1983, l'actif net s'élevait à F 709 547 577,49 et le nombre d'actions en circulation était de 677 486, la valeur liquidative de l'action ressortant à F 1 047,32.

La répartition de l'actif net était la suivante :

	En %
— Obligations classiques à taux fixe (dont intérêts courus sur obligations)	43,72
— Obligations à taux variable	29,30
— Liquidités	26,98
Total	100,00

L'évolution de la valeur liquidative de l'épargne-obligataire depuis sa création le 14 juin 1983 au 30 septembre 1983 fait ressortir un taux annuel de rendement de 15,77 %.

Les établissements habilités à recueillir les souscriptions et les demandes de rachat sont les suivants :

La banque Steindorck S.A., la Compagnie Paribas de récompte, la Banque Populaire de Nord, la Banque Châti, la Société centrale de banque, la banque Offit Bungeur Courvoisier et la Franco-croix de banque et de l'Union membre.

## L.A.Q.

Le Conseil d'Administration de la Société LIBRAIRIE ARISTIDE QUILLET (L.A.Q.), s'est réuni le 10 novembre 1983 et a examiné la situation des comptes provisoires au 30 juin 1983.

Il ressort de cet examen les chiffres suivants : Chiffre d'affaires 29 millions contre 26 millions au 30 juin 1982.

Résultats bruts d'exploitation : Forêt de 3,6 million contre un bénéfice de 1 million au 30 juin 1982.

Résultats nets après impôts plus-values comprises : 13,5 millions contre 17,7 millions au 30 juin 1982.

Rappelons que la Société L.A.Q. dégage à ce jour directement ou indirectement 97 % du capital de L.A.Q.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

# La Redoute Une double opération pour de grandes ambitions



### emprunt de 100.020.000 de francs

en 83.350 obligations de F 1200 nominal CONVERTIBLES EN ACTIONS  
Pis d'émission : F 1200  
Taux d'intérêt : 10 %  
Taux de rendement actuariel brut : 10 % (en cas de non conversion)  
Durée : 8 ans 2 mois 19 jours  
Date de clôture des souscriptions : «à raison d'une obligation pour dix actions»  
— du 7 novembre 1983 au 21 novembre 1983  
Souscription du public : à partir du 22 novembre 1983  
Conversion des obligations : à tout moment à partir du 1<sup>er</sup> Mars 1983 (contre une action)

### augmentation de capital

Par émission de 165.367 actions nouvelles de F 50 nominal  
Prix d'émission : F 400  
Jouissance : 1<sup>er</sup> Mars 1983  
Droit préférentiel de souscription :

UNE action nouvelle pour SIX anciennes  
Délai de souscription : du 7 novembre 1983 au 8 décembre 1983 inclus.

07/11/83



MARCHÉS FINANCIERS

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes affectés à variation (en millions de francs)

ACTIF Au 31-10-1983

1) OR ET CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	378 089
Or	280 738
Disponibilité à vue à l'étranger	24 182
Autres	73 074
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	11 880
Créances sur le Trésor public	5 780
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE RÉFINANCEMENT	203 433
Effets escomptés	88 838
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE À RECEVOIR DE L'ÉTRANGER	76 803
5) DIVERS	7 016
Total	677 083

PASSIF

1) BILLET EN CIRCULATION	188 220
2) COMPTES CRÉDITEURS ÉTRANGERS	11 847
3) COMPTES COURANT DU TRÉSOR PUBLIC	6 671
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	71 442
Comptes courants des établissements étrangers à la constitution de réserves	14 554
5) ÉCUS À LIVRER AU FÉDÉRAL	78 476
6) RÉSERVE DE RÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR	308 114
7) CAPITAL ET FOND DE RÉSERVE	2 583
8) DIVERS	12 045
Total	677 083

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES

Indice général de base 100 en 1980

4 nov. 10 nov.

Valeurs françaises à revenu variable

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

Valeurs françaises à revenu fixe

Valeurs étrangères

BOURSE DE PARIS Comptant

10 NOVEMBRE

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

SECONDE MARCHÉ

10 NOVEMBRE

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

LA VIE DES SOCIÉTÉS

TOTAL - Le groupe pétrolier

annonce, pour le premier semestre 1983,

un résultat net consolidé négatif de

783 millions de francs contre un déficit

de 1,87 milliard durant les six premiers

mois du précédent exercice, sur un chiffre

d'affaires passé de 61,5 milliards à

68,5 milliards de francs. Ce résultat négatif

de 783 millions de francs correspond

à 376 millions pour la C.E.P. (part du

groupe) et 407 millions pour la part des

minoritaires.

D'un semestre à l'autre, la marge brute

d'auto-financement a progressé de

1,64 milliard à 2,82 milliards de francs et

la compagnie estime que « le résultat net

consolidé, au cours du premier semestre

1983, est, pour partie, à l'origine

de la baisse des prix sur les marchés pétroliers

et, pour partie, à l'effet de stock négatif

résultant de la baisse des prix du pétrole

INDICES QUOTIDIENS

(INSEE, base 100 à 31 déc. 1982)

Valeurs françaises

Valeurs étrangères

C' des AGENTS DE CHANGE

(base 100 à 31 déc. 1982)

Indice général

Effets pris le 14 nov.

COURS DU DOLLAR À TOKYO

11 nov. 14 nov.

2 dollar (en yen)

234,75 235,60

Intervenu au cours du premier trimestre

D'autre part, explique le groupe

Total, un déstockage important (2,2 mil-

liards de tonnes) a ramené la valeur des

stocks du groupe de 25,9 milliards à

20,5 milliards de francs.

Enfin, il est précisé que les pertes de

change figurant au compte de résultats



# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### IDÉES

2. M. Mitterrand et l'histoire : « L'utopie d'une restauration républicaine », par Antoine Compagnon.
- LU : Marianne et le pot au lait, de Philippe Alexandre et Roger Prouzet.

### ÉTRANGER

3. LE CONFLIT DU PROCHE-ORIENT ET LE SORT DE M. ARAFAT.
4. DIPLOMATIE
5. M. Mitterrand se montre sceptique sur la création de zones démilitarisées en Europe.

### 6-7. ASIE

### POLITIQUE

8. L'élection d'Aulnay-sous-Bois.
9. Les élus communistes à la recherche d'une « autre façon de gérer ».

### SOCIÉTÉ

- 10-11. La réponse de l'enseignement catholique à M. Savary.
11. La Fédération protestante de France demande un « gel nucléaire, même unilatéral ».

### 12. SPORTS

### RÉGIONS

12. M. Michel Grand au « Grand Jury R.T.L.-le Monde ».
- 13 à 28. Une semaine avec l'île-de-France.

### LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

13. « La France quand même », de Michel Courlet.
15. Stabiliser les prix ou se couvrir contre les fluctuations.
16. Prochainement un marché à terme pour le pétrole brut, par Yves Simon.

### CULTURE

16. ROCK : un entretien avec Elvis Costello.
17. MUSIQUE.
18. COMMUNICATION : le projet de loi sur la presse.

### ÉCONOMIE

43. MARCHÉ COMMUN : la crise de la sidérurgie.
44. SOCIAL : la C.G.T. hausse le ton.
45. AFFAIRES : le Salon des composants électroniques.

### RADIO-TÉLÉVISION (18)

- INFORMATIONS
- « SERVICES » (42) :
- « Journal officiel » ; Météorologie ; Mots croisés.
- Annouces classées (29 à 41) ; Carnet (46) ; Programmes des spectacles (17) ; Marchés financiers (47).

● **Inculpation du maire de Vauhallon.** — Le maire communiste de Vauhallon (Essonne), M. Lucien Le Béguec, a été inculpé de fraude électorale par M. Daniel Tardif, doyen des juges d'instruction d'Evry, a-t-on appris dimanche 13 novembre. Cette inculpation est intervenue au moment même où le Conseil d'Etat confirmait le jugement du tribunal administratif de Versailles, en date du 9 juin, annulant le résultat du second tour des élections municipales, le 13 mars dernier à Vauhallon, (milieu huit cents habitants), qui avait vu l'élection de M. Le Béguec et de dix autres candidats de la liste d'union de la gauche, ainsi que celle d'un membre de la liste « politique ».

Personne, avant lui, n'avait seulement imaginé qu'elle puisse être suggérée si peu que soit, pas même ceux qui se montrèrent les plus rudes accusateurs de René Hardy, Car M. Vergès ne la fonde sur aucune pièce écrite. En tout cas, il n'en a produit, pour l'heure, aucune. La chronique sommaire qu'il donne dans son livre de faits qui se sont succédés de janvier à juin 1943 consiste, essentiellement, à mettre en relief l'opposition que rencontra effectivement Jean Moulin, chargé par le général de Gaulle d'unifier dans un seul organisme les mouvements de résistance constitués en France depuis 1940, de la part des dirigeants de l'un de ces mouvements, Combat. Ce n'est pas là une révélation.

Au reste, l'avocat de Klaus Barbie ne la dissimule pas puisque toutes les citations qu'il produit pour montrer cette opposition sont tirées d'ouvrages déjà publiés, que ce soit notamment par Henri Frémy, fondateur de Combat, par l'un de ses collaborateurs, M. Pierre Guillemin de Bénéville, et plus récemment par Henri Cletat dans son ouvrage *Jean Moulin, une vie*. La réalité de ce conflit n'a donc pas été niée. Henri Frémy, pour sa part, en a donné de nombreux aperçus depuis son ouvrage *La nuit finira jusqu'à son plus récent livre : l'Enigma Jean Moulin*. De leur côté, Henri Nogues et Marcel Degliame-Fouchier, dans la tome II de leur *Histoire de la Résistance en France*, comme Henri Amoureux aujourd'hui dans son dernier volume de la *Grande Histoire des Français sous l'occupation*, n'ont rien dissimulé non plus de ces divergences, attestées par des rapports établis à l'époque par les uns ou les autres des protagonistes, et depuis longtemps révisées.

C'est effectivement dans ce contexte conflictuel avéré que la police allemande, en juin 1943, procéda à des arrestations importantes, la première étant, le 9 juin à Paris, celle du général Delestraint, chef de l'armée secrète, et de deux de ses compagnons. C'est précisément en raison de cette arrestation que Jean Moulin fera organiser la réunion de Caluire du 21 juin dont l'objet était la désignation, par les représentants des mouvements, d'un remplaçant du général Delestraint.

Les conditions dans lesquelles elle fut prise n'ont pas été exemptées d'imprudences. La liste a déjà été dressée des incertitudes, des contradictions, des points controversés de ces journées cruciales comme ont été mises en évidence, et sans complaisance, les fautes ou les négligences montrant par là qu'on n'avait pas attendu M. Vergès pour faire apparaître que la Résistance n'était pas une « image d'Épinal ».

Mais, de son côté, la police allemande disposait à la même époque d'informations diverses. Elle connaissait l'existence, en France, du représentant personnel du général de Gaulle. Elle avait pu aussi établir, dès le mois d'avril, un organigramme de la Résistance en zone sud grâce à l'un de ses membres, Moulton alias Lunel, qui avait cédé à la torture et s'était mis au service de l'ennemi pour y échapper. Point capital, c'est grâce à Moulton que, dès le 7 juin, Gestapo arrêtait en gare de Châlons-sur-Saône, René Hardy, qui se rendait à Paris. C'est un détail que ne donne pas Jacques Vergès, et qui contenait de relever que René Hardy était membre du mouvement Combat et de rappeler évidemment que les Allemands devaient le libérer deux jours plus tard. C'est la raison pour laquelle on devait le retrouver au rendez-vous de Caluire, d'où il fut le seul à pouvoir alors échapper à Barbie et à ses hommes, car il s'était

## M<sup>e</sup> Vergès affirme que Jean Moulin a été dénoncé par des résistants

M<sup>e</sup> Jacques Vergès, avocat de Klaus Barbie, a affirmé le 12 novembre à Antenne 2 que si l'affaire Jean Moulin n'avait pas été retenue contre son client, c'est parce que le premier président du Conseil national de la Résistance avait en réalité été trahi et livré à la police allemande par d'autres résistants. Il a ajouté que, conscient de cette trahison, Jean Moulin a voulu se suicider et qu'il est mort en juillet 1943 des blessures qu'il se fit et non des suites de tortures infligées par Barbie.

Ces propos ont entraîné les réactions et les protestations de plusieurs survivants de la Résistance.

M. Henry Frémy, fondateur du mouvement Combat a déclaré : « Il n'y a pas de propos assez sévères pour juger les affirmations de M<sup>e</sup> Vergès. En

accusant tout le monde et en ne nommant personne, il fait preuve à mes yeux de la plus grande lâcheté. Il est de mon devoir d'exiger des explications. M<sup>e</sup> Vergès en a trop dit ou pas assez. S'il ne fournit pas les preuves qu'il prétend avoir, je n'ai pour lui que mépris ».

Pour M. Christian Pineau, ancien chef du mouvement Libération-Nord, « les prétendues révélations ne constituent rien de plus qu'une opération publicitaire. Nous savons bien, a-t-il ajouté, que dans la Résistance, il y a eu des trahisons infligées par le Gestapo et des faibles qui ont trop parlé ». M. Pineau, qui vit Jean Moulin mourant à la prison Montluc, à Lyon, et portant des traces de coups à la tempe, a réaffirmé que c'était là la preuve de tortures.

« stérétus de signaler à ses supérieurs son passage entre les mains de la police allemande ».

Peut-être est-ce déjà là trop entendre dans le détail et sortir de l'aspect sommaire auquel se tient M<sup>e</sup> Vergès, dont le raisonnement est, en fin de compte, très simple : parce que Jean Moulin avait, au sein même de la Résistance, des adversaires politiques, son destin ne peut avoir été scellé que par le volonte qui avaient ceux-ci de se débarrasser de lui, puis, que, selon l'auteur, « pour voir clair dans les histoires de trahison, il est plus indiqué de s'en tenir à la logique que de faire appel au brouillard des grands sentiments ».

Mais il faut examiner plus avant les raisons de la démerche. Toujours logique, M<sup>e</sup> Vergès peut extirper des lors encore davantage. A partir du moment où, selon son raisonnement, Jean Moulin a été trahi par les siens, il ne lui restait plus comme solution que le suicide. Sa mort n'est donc pas la conséquence des traitements que lui aurait infligés Klaus Barbie, mais un effet de sa propre détermination. Il a été jeté, selon son avocat, la tête contre les murs de sa cellule. L'état dans lequel certains de ses compagnons ont pu le voir à la prison de Montluc ou, plus tard, à Neuilly, dans une villa requérisseur par les Allemands, n'est pas la résultante de tortures dont personne n'a été témoin.

Volonté donc Barbie levé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit sagement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

Les effets d'une audace extrême

Telle est donc la « stratégie judiciaire » de M<sup>e</sup> Vergès dans l'affaire Barbie. Celle-ci, dans son livre, est présentée parmi d'autres affaires politiques ou de droit commun dont tout à fait l'avocat et à travers lesquelles il entend illustrer sa méthode de défenseur de rupture. Il en éprouvait dans le passé des satisfactions et même des résultats certains. Elle lui fournit, aujourd'hui, l'occasion de sauvegarder les effets d'une audace extrême qui ferait de lui un iconoclaste courageux opère de la vérité qu'il en coûte. C'est aussi une bonne façon d'installer la discorde chez l'ennemi. Car M<sup>e</sup> Vergès s'estime aujourd'hui en guerre, aux côtés de Klaus Barbie, comme il l'était à l'époque de ses engagements dans la défense des membres du F.L.N. algérien. La question serait-elle alors de savoir s'il se sert de Klaus Barbie ou si Klaus Barbie se sert de lui. Mauvaise question en vérité. Il y a seulement conjonction, une conjonction dont il reste à savoir si elle est ou non fortuite.

JEAN-MARC THÉOLLEYRE.

(1) Editions Le Pré-aux-Clercs, 225 pages, 79 F.

Le numéro 4 de « Monde » daté 14 novembre 1983 a été tiré à 446 316 exemplaires

le journal mensuel de documentation politique

après-demain (non vendu dans les kiosques)

offre un dossier complet sur :

LE BRUIT

Envoyer 30 francs (timbres à 7 F ou chèque) à APRÈS-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolent, 75014 Paris, en spécifiant le dossier demandé ou 100 F pour l'abonnement annuel (60 % d'économie) qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro.

La collection complète Rolex Oyster, chez :

Aldebert

16, place Vendôme, 1, bd de la Madeleine, 70, fa Saint-Honore, Palais des Congrès, Porte Maillot

Une Rolex mérite le prestige dont elle jouit.

ROLEX GENEVE

Rolex Oyster Datejust

Rolex Oyster Datejust

Rolex Oyster Datejust

Rolex Oyster Datejust

## LE RENVOI DE LA VISITE DE M. GEMAYEL A DAMAS

### Les Libanais se perdent en conjectures sur la « maladie » du président Assad

De notre correspondant

Beyrouth. — L'ajournement du voyage du président Gemayel à Damas, le premier qu'il fait en Syrie, le chef de l'Etat libanais, depuis son élection il y a quatorze mois, a donné naissance à toutes sortes de conjectures. La raison invoquée par les autorités syriennes, une maladie du président Assad, bien qu'assortie d'une précision vérifiable — son hospitalisation pour subir une appendicectomie, — suscite le doute et le scepticisme. Certains rumeurs ont été jusqu'à faire état de la « mort » du chef de l'Etat syrien.

Si la visite devait finalement avoir lieu, elle serait cruciale. Certes, le président Gemayel n'est pas confiné dans le redoutable tête-à-tête subi par son prédécesseur, M. Elias Sarkis, qui, durant six années, n'a eu d'autre recours que Damas. Mais il lui faut tenir compte du retour en scène magistral opéré par la Syrie au Liban durant l'année écoulée et qu'Israël a d'ailleurs manifestement laissé faire.

La conversation entre les deux hommes sera rendue plus difficile par le fait que M. Gemayel, il y a deux mois à peine, en pleine bataille de la montagne libanaise, a accusé nommément et publiquement la Syrie de faire la guerre à son armée sur le territoire de son pays.

Pourtant, le voyage du président libanais ne serait pas nécessairement condamné à l'échec. M. Assad est, en effet, l'homme de la « réalpolitik ». Ayant obtenu depuis un an de nouveaux acquis un peu sur tous les plans dans ce Liban, enjui et ouït de sa politique depuis 1975, il sait qu'il lui doit fondamentalement à la « complexité objective » d'Israël, même si, parmi les points qu'il a marqués, il en est qui l'ont été au détriment de l'Etat hébreu. Le chef de l'Etat syrien en a passé jusqu'à aller dans l'art de savoir jusqu'où aller trop loin, de laisser digérer ses actions grâce à un temps de pause, de plier même s'il le faut, malgré son intransigence proclamée. En outre, la nouvelle coordination des actions américaines et israéliennes ne doit pas laisser de l'inquiéter.

Dans la nuit de dimanche à lundi les vols de reconnaissance américains au-dessus du territoire libanais ont été plus fréquents que jamais. Washington a certes minimisé le tir de la D.C.A. syrienne jeudi contre ses F-14, mais le rythme des survols s'est intensifié et ils ont englobé tout le site des SS-21 installés sur le mont Sannine, les seuls que l'U.R.S.S. ait disposés en dehors des pays du pacte de Varsovie.

Si la visite devait finalement avoir lieu, elle serait cruciale. Certes, le président Gemayel n'est pas confiné dans le redoutable tête-à-tête subi par son prédécesseur, M. Elias Sarkis, qui, durant six années, n'a eu d'autre recours que Damas. Mais il lui faut tenir compte du retour en scène magistral opéré par la Syrie au Liban durant l'année écoulée et qu'Israël a d'ailleurs manifestement laissé faire.

La conversation entre les deux hommes sera rendue plus difficile par le fait que M. Gemayel, il y a deux mois à peine, en pleine bataille de la montagne libanaise, a accusé nommément et publiquement la Syrie de faire la guerre à son armée sur le territoire de son pays.

Pourtant, le voyage du président libanais ne serait pas nécessairement condamné à l'échec. M. Assad est, en effet, l'homme de la « réalpolitik ». Ayant obtenu depuis un an de nouveaux acquis un peu sur tous les plans dans ce Liban, enjui et ouït de sa politique depuis 1975, il sait qu'il lui doit fondamentalement à la « complexité objective » d'Israël, même si, parmi les points qu'il a marqués, il en est qui l'ont été au détriment de l'Etat hébreu. Le chef de l'Etat syrien en a passé jusqu'à aller dans l'art de savoir jusqu'où aller trop loin, de laisser digérer ses actions grâce à un temps de pause, de plier même s'il le faut, malgré son intransigence proclamée. En outre, la nouvelle coordination des actions américaines et israéliennes ne doit pas laisser de l'inquiéter.

Dans la nuit de dimanche à lundi les vols de reconnaissance américains au-dessus du territoire libanais ont été plus fréquents que jamais. Washington a certes minimisé le tir de la D.C.A. syrienne jeudi contre ses F-14, mais le rythme des survols s'est intensifié et ils ont englobé tout le site des SS-21 installés sur le mont Sannine, les seuls que l'U.R.S.S. ait disposés en dehors des pays du pacte de Varsovie.

Si la visite devait finalement avoir lieu, elle serait cruciale. Certes, le président Gemayel n'est pas confiné dans le redoutable tête-à-tête subi par son prédécesseur, M. Elias Sarkis, qui, durant six années, n'a eu d'autre recours que Damas. Mais il lui faut tenir compte du retour en scène magistral opéré par la Syrie au Liban durant l'année écoulée et qu'Israël a d'ailleurs manifestement laissé faire.

La conversation entre les deux hommes sera rendue plus difficile par le fait que M. Gemayel, il y a deux mois à peine, en pleine bataille de la montagne libanaise, a accusé nommément et publiquement la Syrie de faire la guerre à son armée sur le territoire de son pays.

Pourtant, le voyage du président libanais ne serait pas nécessairement condamné à l'échec. M. Assad est, en effet, l'homme de la « réalpolitik ». Ayant obtenu depuis un an de nouveaux acquis un peu sur tous les plans dans ce Liban, enjui et ouït de sa politique depuis 1975, il sait qu'il lui doit fondamentalement à la « complexité objective » d'Israël, même si, parmi les points qu'il a marqués, il en est qui l'ont été au détriment de l'Etat hébreu. Le chef de l'Etat syrien en a passé jusqu'à aller dans l'art de savoir jusqu'où aller trop loin, de laisser digérer ses actions grâce à un temps de pause, de plier même s'il le faut, malgré son intransigence proclamée. En outre, la nouvelle coordination des actions américaines et israéliennes ne doit pas laisser de l'inquiéter.

Dans la nuit de dimanche à lundi les vols de reconnaissance américains au-dessus du territoire libanais ont été plus fréquents que jamais. Washington a certes minimisé le tir de la D.C.A. syrienne jeudi contre ses F-14, mais le rythme des survols s'est intensifié et ils ont englobé tout le site des SS-21 installés sur le mont Sannine, les seuls que l'U.R.S.S. ait disposés en dehors des pays du pacte de Varsovie.

Si la visite devait finalement avoir lieu, elle serait cruciale. Certes, le président Gemayel n'est pas confiné dans le redoutable tête-à-tête subi par son prédécesseur, M. Elias Sarkis, qui, durant six années, n'a eu d'autre recours que Damas. Mais il lui faut tenir compte du retour en scène magistral opéré par la Syrie au Liban durant l'année écoulée et qu'Israël a d'ailleurs manifestement laissé faire.

La conversation entre les deux hommes sera rendue plus difficile par le fait que M. Gemayel, il y a deux mois à peine, en pleine bataille de la montagne libanaise, a accusé nommément et publiquement la Syrie de faire la guerre à son armée sur le territoire de son pays.

Pourtant, le voyage du président libanais ne serait pas nécessairement condamné à l'échec. M. Assad est, en effet, l'homme de la « réalpolitik ». Ayant obtenu depuis un an de nouveaux acquis un peu sur tous les plans dans ce Liban, enjui et ouït de sa politique depuis 1975, il sait qu'il lui doit fondamentalement à la « complexité objective » d'Israël, même si, parmi les points qu'il a marqués, il en est qui l'ont été au détriment de l'Etat hébreu. Le chef de l'Etat syrien en a passé jusqu'à aller dans l'art de savoir jusqu'où aller trop loin, de laisser digérer ses actions grâce à un temps de pause, de plier même s'il le faut, malgré son intransigence proclamée. En outre, la nouvelle coordination des actions américaines et israéliennes ne doit pas laisser de l'inquiéter.

Dans la nuit de dimanche à lundi les vols de reconnaissance américains au-dessus du territoire libanais ont été plus fréquents que jamais. Washington a certes minimisé le tir de la D.C.A. syrienne jeudi contre ses F-14, mais le rythme des survols s'est intensifié et ils ont englobé tout le site des SS-21 installés sur le mont Sannine, les seuls que l'U.R.S.S. ait disposés en dehors des pays du pacte de Varsovie.

Si la visite devait finalement avoir lieu, elle serait cruciale. Certes, le président Gemayel n'est pas confiné dans le redoutable tête-à-tête subi par son prédécesseur, M. Elias Sarkis, qui, durant six années, n'a eu d'autre recours que Damas. Mais il lui faut tenir compte du retour en scène magistral opéré par la Syrie au Liban durant l'année écoulée et qu'Israël a d'ailleurs manifestement laissé faire.

La conversation entre les deux hommes sera rendue plus difficile par le fait que M. Gemayel, il y a deux mois à peine, en pleine bataille de la montagne libanaise, a accusé nommément et publiquement la Syrie de faire la guerre à son armée sur le territoire de son pays.

Pourtant, le voyage du président libanais ne serait pas nécessairement condamné à l'échec. M. Assad est, en effet, l'homme de la « réalpolitik ». Ayant obtenu depuis un an de nouveaux acquis un peu sur tous les plans dans ce Liban, enjui et ouït de sa politique depuis 1975, il sait qu'il lui doit fondamentalement à la « complexité objective » d'Israël, même si, parmi les points qu'il a marqués, il en est qui l'ont été au détriment de l'Etat hébreu. Le chef de l'Etat syrien en a passé jusqu'à aller dans l'art de savoir jusqu'où aller trop loin, de laisser digérer ses actions grâce à un temps de pause, de plier même s'il le faut, malgré son intransigence proclamée. En outre, la nouvelle coordination des actions américaines et israéliennes ne doit pas laisser de l'inquiéter.

Dans la nuit de dimanche à lundi les vols de reconnaissance américains au-dessus du territoire libanais ont été plus fréquents que jamais. Washington a certes minimisé le tir de la D.C.A. syrienne jeudi contre ses F-14, mais le rythme des survols s'est intensifié et ils ont englobé tout le site des SS-21 installés sur le mont Sannine, les seuls que l'U.R.S.S. ait disposés en dehors des pays du pacte de Varsovie.

Si la visite devait finalement avoir lieu, elle serait cruciale. Certes, le président Gemayel n'est pas confiné dans le redoutable tête-à-tête subi par son prédécesseur, M. Elias Sarkis, qui, durant six années, n'a eu d'autre recours que Damas. Mais il lui faut tenir compte du retour en scène magistral opéré par la Syrie au Liban durant l'année écoulée et qu'Israël a d'ailleurs manifestement laissé faire.

La conversation entre les deux hommes sera rendue plus difficile par le fait que M. Gemayel, il y a deux mois à peine, en pleine bataille de la montagne libanaise, a accusé nommément et publiquement la Syrie de faire la guerre à son armée sur le territoire de son pays.

Pourtant, le voyage du président libanais ne serait pas nécessairement condamné à l'échec. M. Assad est, en effet, l'homme de la « réalpolitik ». Ayant obtenu depuis un an de nouveaux acquis un peu sur tous les plans dans ce Liban, enjui et ouït de sa politique depuis 1975, il sait qu'il lui doit fondamentalement à la « complexité objective » d'Israël, même si, parmi les points qu'il a marqués, il en est qui l'ont été au détriment de l'Etat hébreu. Le chef de l'Etat syrien en a passé jusqu'à aller dans l'art de savoir jusqu'où aller trop loin, de laisser digérer ses actions grâce à un temps de pause, de plier même s'il le faut, malgré son intransigence proclamée. En outre, la nouvelle coordination des actions américaines et israéliennes ne doit pas laisser de l'inquiéter.

Dans la nuit de dimanche à lundi les vols de reconnaissance américains au-dessus du territoire libanais ont été plus fréquents que jamais. Washington a certes minimisé le tir de la D.C.A. syrienne jeudi contre ses F-14, mais le rythme des survols s'est intensifié et ils ont englobé tout le site des SS-21 installés sur le mont Sannine, les seuls que l'U.R.S.S. ait disposés en dehors des pays du pacte de Varsovie.

Si la visite devait finalement avoir lieu, elle serait cruciale. Certes, le président Gemayel n'est pas confiné dans le redoutable tête-à-tête subi par son prédécesseur, M. Elias Sarkis, qui, durant six années, n'a eu d'autre recours que Damas. Mais il lui faut tenir compte du retour en scène magistral opéré par la Syrie au Liban durant l'année écoulée et qu'Israël a d'ailleurs manifestement laissé faire.

La conversation entre les deux hommes sera rendue plus difficile par le fait que M. Gemayel, il y a deux mois à peine, en pleine bataille de la montagne libanaise, a accusé nommément et publiquement la Syrie de faire la guerre à son armée sur le territoire de son pays.